



A STAR ALLIANCE MEMBER 

2023

年 度 報 告

中國國際航空股份有限公司

股份代號: 00753 香港 601111 上海 AIRC 倫敦

中國國際航空股份有限公司簡稱中國國航，英文名稱為Air China Limited，簡稱Air China，是中國唯一載國旗飛行的航空公司。

「鳳凰者，仁鳥也」「見則天下寧」。中國國航的企業標識由一隻藝術化的鳳凰和中國改革開放的總設計師鄧小平同志書寫的「中國國際航空公司」以及英文「AIR CHINA」構成。鳳凰是中華民族遠古傳說中的祥瑞之鳥，為百鳥之王。鳳凰「出於東方君子之國，翱翔四海之外」，擷英咀華，志存高遠。中國國航推崇的鳳凰精神的核心內涵是「傳遞吉祥，引領群倫，超越自我」。中國國航具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者和引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥，致力於引領行業發展，打造國家名片，致力於創新進取，追求事業輝煌。

中國國航於2004年12月15日在香港聯合交易所有限公司(股票代碼00753)和倫敦證券交易所(交易代碼AIRC)上市；於2006年8月18日在上海證券交易所(股票代碼601111)上市。

中國國航總部設在北京，轄有西南、浙江、重慶、天津、上海、湖北、新疆、廣東、貴州、西藏、溫州分公司。截至報告期末，中國國航主要控股子公司有深圳航空有限責任公司(含昆明航空有限公司)、山東航空集團有限公司(含山東航空股份有限公司)、澳門航空股份有限公司、北京航空有限責任公司、大連航空有限責任公司、中國國際航空內蒙古有限公司、北京飛機維修工程有限公司、國航進出口有限公司、成都富凱飛機工程服務有限公司、中國國際航空汕頭實業發展公司等；合營公司主要有四川國際航空發動機維修有限公司、北京航空發動機維修有限公司、北京集安航空資產管理有限公司等；另外，中國國航參股國泰航空有限公司、西藏航空有限公司等。

中國國航以「全球領先的航空公司」為願景，堅持「安全第一，四心服務，穩健發展，成就員工，履行責任」的使命，推崇「人本，擔當，進取，樂享飛行」價值觀，品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。中國國航擁有中國歷史最長的常旅客計劃—「國航知音」，通過整合國航系成員航空公司常旅客會員，統一納入「鳳凰知音」品牌。





目錄

3	公司資料	按照國際財務報告準則編製的財務報表
4	董事長致辭	86 獨立核數師報告
6	財務資料摘要	92 綜合損益表
7	業務運營數據摘要	93 綜合損益及其他綜合收益表
9	機隊信息	94 綜合財務狀況表
10	業務概覽	96 綜合權益變動表
23	管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析	97 綜合現金流量表
30	企業管治報告	99 綜合財務報表附註
53	董事會報告書	201 補充資料
81	董事、監事及高級管理人員簡歷	202 技術詞彙表
		203 釋義



公司資料

公司中文註冊名稱：

中國國際航空股份有限公司

網址：

www.airchina.com.cn

授權代表：

馬崇賢先生
肖烽先生

公司英文名稱：

Air China Limited

董事：¹

馬崇賢先生
王明遠先生
馮剛先生
Patrick Healy(賀以禮)先生
肖鵬先生
李福申先生*
禾雲先生*
徐俊新先生*
譚允芝女士*

公司法律顧問：

北京德恆律師事務所
(就境內法律)

競天公誠律師事務所
有限法律責任合夥
(就境外法律)

公司註冊地址：

中國
北京
順義區
天柱路30號院
1號樓
1至9層101

監事：²

肖健先生
王明珠先生
李樹興先生
呂艷芳女士
郭麗娜女士

國際核數師：

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

公司香港主要營業地址：

香港國際機場東輝路12號中航大廈5樓

H股過戶登記處：

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712 - 1716室

公司法定代表人：

馬崇賢先生

聯席公司秘書：

肖烽先生
禰浩賢先生

上市地點：

香港、倫敦、上海

* 獨立非執行董事

¹ 本公司董事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報61頁。

² 本公司監事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報61頁。

董事長致辭



二零二三年回顧

2023年是全面貫徹落實黨的二十大精神開局之年，也是實現「十四五」發展規劃承上啟下的關鍵之年。一年來，本集團堅持穩中求進工作總基調，統籌安全與發展，全力攻堅減虧脫困，加快建設世界一流，持續推進深化改革，提升改進服務質量，強化黨建引領保障，各方面工作取得了明顯進步。

安全態勢保持平穩，安全基礎更加牢固。面對複雜環境和嚴峻挑戰，本集團始終把安全作為首要政治任務和頭等大事，全面踐行總體國家安全觀，保持了安全生產平穩態勢。嚴格落實安全責任，牢固樹立安全發展理念，堅決落實《安全生產法》和國務院安委會「十五條硬措施」，持續加強對安全工作的組織領導。紮實開展重點工作，認真落實民航局安全督導檢查要求，嚴肅開展整改整治，完善長效機制，

提高整體安全管理水平。切實抓好關鍵環節，結合市場恢復各階段特點和季節性環境變化開展專項風險評估，確保生產保障能力與航班運行實際相匹配。2023年，本集團順利保障成都大運會、杭州亞運會、「一帶一路」高峰論壇、抗震救災等重大運輸任務。

經營業績大幅改善，效益攻堅取得成效。一年來，本集團緊抓市場復甦機遇，深入實施提質增效，經營實現大幅減虧。把握國內主要機場時刻放量機會，持續升級快線品質，提高優勢機型利用效率，全力擴大國內市場有效投入。高質量服務國家「走出去」和「一帶一路」建設，全力推動國際航線復航增班，截至報告期末，國際及地區周航班量已恢復至2019年同期的74%。積極維護市場秩序，加強銷售

董事長致辭

組織和收益管理，收益水平保持穩定。深化客貨聯動，依託客機國際運力及樞紐網絡，腹艙收入同比大幅增長。深入實施降本增效，堅持「過緊日子」思想，全過程管控大項成本，強化成本費用預算外節支，實現降本增效。

強化標準質量管理，服務品質穩步提升。本集團深入踐行「以人民為中心」理念，不斷改進和提升航空服務品質。積極推進服務標準體系建設，重塑服務標準管理頂層設計，強化服務標準執行，推進成員企業關鍵服務標準一致性。著力打造優秀服務產品，加快投運品牌休息室，推動機上新產品上線，持續提升服務品牌形象。努力提高服務質量管理能力，加強航班正常性管理，優化客票退改簽服務，提升旅客服務體驗。加快推動服務數字化轉型，完成機上餐飲預訂管理系統的功能建設，持續優化移動端場景應用，穩步提升服務數字化水平。

服務「國之大者」，彰顯使命擔當。本集團牢記功能使命，堅決服務國家戰略，履行好政治責任和社會責任。服務區域戰略取得新進展，主動對接國家戰略，進一步完善區域發展規劃，推動市場佈局和航線網絡不斷優化。科技創新取得新成效，聚焦安全運行、服務營銷、管理協同三大領域，形成集團數字化建設頂層設計。堅持綠色發展理念，積極參與民航碳市場規則制定，發佈集團「碳達峰」行動實施方案並推動落地。履行社會責任彰顯新擔當，紮實做好鄉村振興，鞏固脫貧攻堅成果，連續6年獲得最高等次評價。

加強黨建引領，保障高質量發展。本集團全面貫徹落實黨的二十大精神，在完善公司治理中加強黨的領導，加強幹部人才隊伍建設，堅定不移縱深推進全面從嚴治黨，著力營造風清氣正良好政治生態，為推進高質量發展、加快建設世界一流企業提供了堅強保證。

2024年是新中國成立75週年，也是本集團建設世界一流企業的重要一年。本集團將堅持穩中求進工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，服務加快構建新發展格局，統籌高質量發展和高水平安全，增強核心功能、提高核心競爭力，著力抓好安全生產、提質增效、改革深化、服務提升和黨的建設等工作，提高價值創造能力，更好發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用，為推進交通強國建設民航新篇章作出新的貢獻。



馬崇賢
董事長

中國，北京
二零二四年三月二十八日

財務資料摘要

	(人民幣千元)				
	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年
營業收入	141,100,234	52,897,584	74,531,670	69,503,749	136,180,690
經營利潤／(損失)	2,889,523	(35,443,794)	(16,862,176)	(11,168,820)	14,641,918
稅前(損失)／利潤	(1,649,779)	(45,876,891)	(21,825,530)	(18,466,406)	9,120,263
稅後(損失)／利潤(含非控股股東應佔 (損失)／利潤)	(1,561,248)	(45,173,910)	(18,822,238)	(15,816,131)	7,263,764
非控股股東應佔(損失)／利潤	(522,837)	(6,556,415)	(2,187,060)	(1,412,788)	843,470
本公司股東應佔(損失)／利潤	(1,038,411)	(38,617,495)	(16,635,178)	(14,403,343)	6,420,294
EBITDA ⁽¹⁾	30,000,030	(14,210,120)	4,072,326	9,239,497	35,921,002
EBITDAR ⁽²⁾	30,839,752	(13,632,238)	4,981,874	9,925,796	37,452,389
本公司股東每股應佔(損失)／利潤 (人民幣元)	(0.07)	(2.81)	(1.21)	(1.05)	0.47
股東應佔權益(損失)／收益率(%)	(2.79)	(163.79)	(27.11)	(18.58)	6.87

註：

- (1) EBITDA指根據國際財務報告準則所計算的扣除利息收入、利息支出、匯兌損益淨額、所得稅、應佔聯營企業和合營企業利潤或虧損、折舊及攤銷前的利潤。
- (2) EBITDAR指在EBITDA的基礎上扣除飛機租賃費用及其他租賃費用前的利潤。

	(人民幣千元)				
	2023年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日
總資產	335,278,694	294,979,377	298,381,190	284,029,616	294,206,373
總負債	300,014,685	273,451,149	232,550,079	200,256,580	192,876,910
非控股股東權益	(1,941,966)	(2,048,948)	4,462,554	6,231,709	7,870,786
本公司股東應佔權益	37,205,975	23,577,176	61,368,557	77,541,327	93,458,677
本公司股東每股應佔權益(人民幣元)	2.30	1.62	4.23	5.34	6.43

業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、山東航空、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加/(減少)
運輸能力			
可用座位公里(百萬)	292,513.16	110,735.88	164.15%
國際	47,693.43	4,691.31	916.63%
中國內地	237,326.42	104,413.50	127.29%
中國香港、澳門及台灣	7,493.31	1,631.07	359.41%
可用貨運噸公里(百萬)	9,648.19	8,510.90	13.36%
國際	2,939.26	5,904.80	(50.22%)
中國內地	6,511.56	2,488.21	161.70%
中國香港、澳門及台灣	197.37	117.88	67.43%
可用噸公里(百萬)	36,002.19	18,482.42	94.79%
運輸周轉量			
收入客公里(百萬)	214,172.87	69,966.58	206.11%
國際	32,306.61	2,076.48	1455.84%
中國內地	176,788.86	67,134.33	163.34%
中國香港、澳門及台灣	5,077.40	755.76	571.82%
收入貨運噸公里(百萬)	3,015.54	3,502.13	(13.89%)
國際	1,637.80	2,532.04	(35.32%)
中國內地	1,337.20	933.23	43.29%
中國香港、澳門及台灣	40.55	36.86	10.01%
旅客人次(千)	125,454.54	45,086.67	178.25%
國際	6,730.76	379.10	1675.48%
中國內地	115,547.16	44,266.54	161.03%
中國香港、澳門及台灣	3,176.62	441.04	620.25%
貨物及郵件(噸)	1,070,372.96	902,821.18	18.56%
飛行公里(百萬)	1,565.96	748.10	109.33%
輪擋小時(千)	2,529.46	1,166.89	116.77%

業務運營數據摘要

	本期	上期	增加／(減少)
航班數目	902,517	409,870	120.20%
國際	46,956	16,189	190.05%
中國內地	830,317	387,566	114.24%
中國香港、澳門及台灣	25,244	6,115	312.82%
收入噸公里(百萬)	21,887.15	9,688.36	125.91%
載運率			
客座利用率(收入客公里／可用座位公里)	73.22%	63.18%	10.03個百分點
國際	67.74%	44.26%	23.48個百分點
中國內地	74.49%	64.30%	10.20個百分點
中國香港、澳門及台灣	67.76%	46.34%	21.42個百分點
貨物及郵件載運率(收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)	31.26%	41.15%	(9.89個百分點)
國際	55.72%	42.88%	12.84個百分點
中國內地	20.54%	37.51%	(16.97個百分點)
中國香港、澳門及台灣	20.54%	31.27%	(10.72個百分點)
綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)	60.79%	52.42%	8.37個百分點
利用率			
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	8.14	3.90	4.24小時
收益			
每客公里收益(人民幣元)	0.6094	0.6345	(3.96%)
國際	0.6627	2.3444	(71.73%)
中國內地	0.5948	0.5688	4.57%
中國香港、澳門及台灣	0.7785	1.0105	(22.96%)
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.3811	2.9644	(53.41%)
國際	1.7094	3.3614	(49.15%)
中國內地	0.8907	1.4926	(40.33%)
中國香港、澳門及台灣	4.2950	9.1181	(52.90%)
單位成本			
每可用座位公里的營業成本(人民幣元)	0.4978	0.9533	(47.78%)
每可用噸公里的營業成本(人民幣元)	4.0445	5.3980	(25.07%)

註：截至2023年3月21日，本公司已取得山航集團控制權，山航集團及其包括山東航空在內的併表範圍內子公司成為本集團合併財務報表範圍內公司，詳情請見本公司日期為2023年3月21日之公告。本年度報告中「業務運營數據摘要」及「機隊信息」章節包含山東航空相關運營數據及機隊信息，上表中往期數據調整為可比口徑。

機隊信息

2023年，本集團共引進飛機23架，包括7架A350、3架A321NEO、3架A320NEO、1架B737-800和9架ARJ21-700，共退出飛機12架，包括3架A330-200、1架A320、7架B737-800和1架公務機。

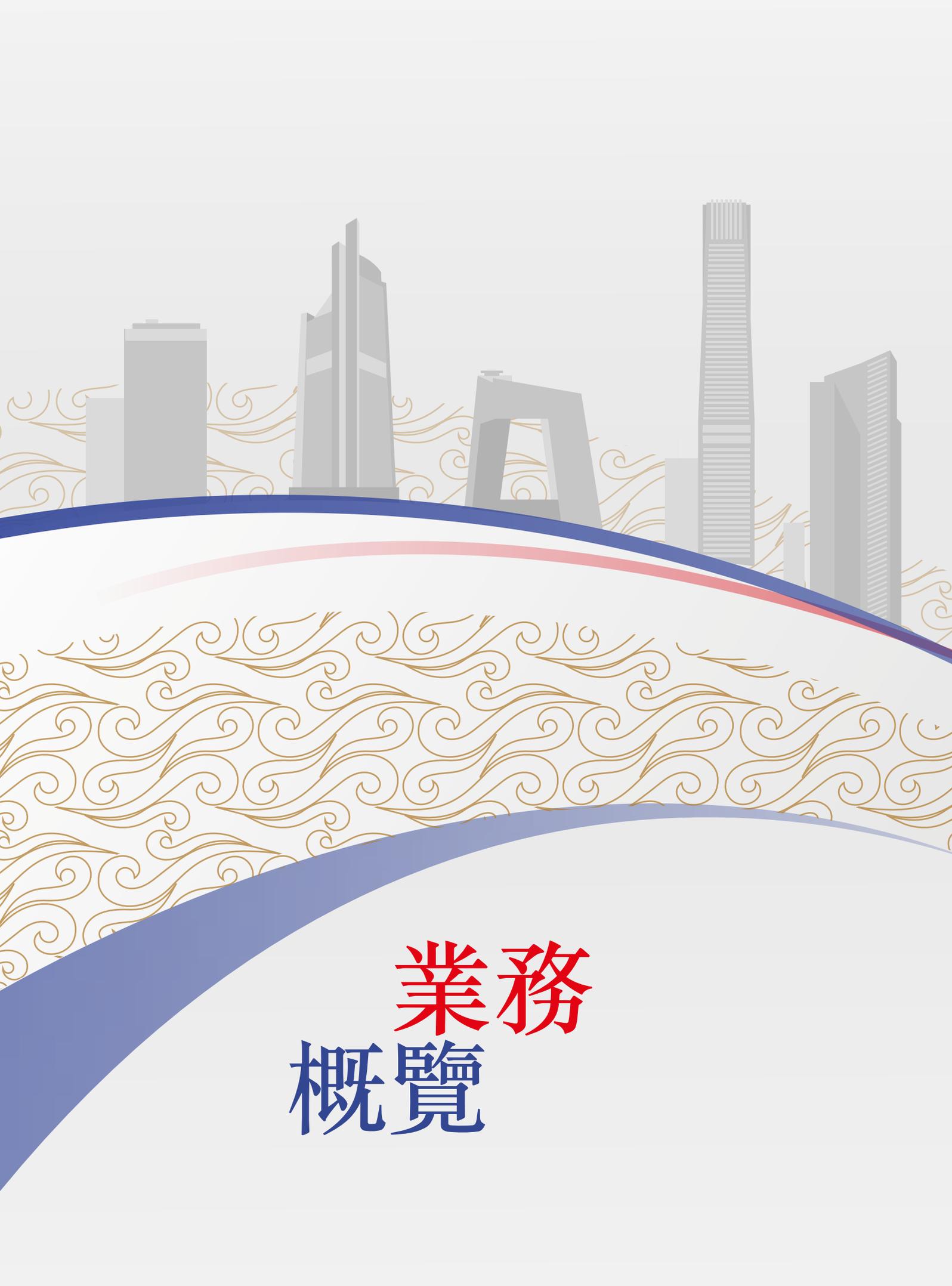
截至2023年末，本集團機隊共有飛機905架，平均機齡9.36年。其中，本公司機隊共有飛機495架，平均機齡9.12年。本公司引進飛機20架，退出飛機12架。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

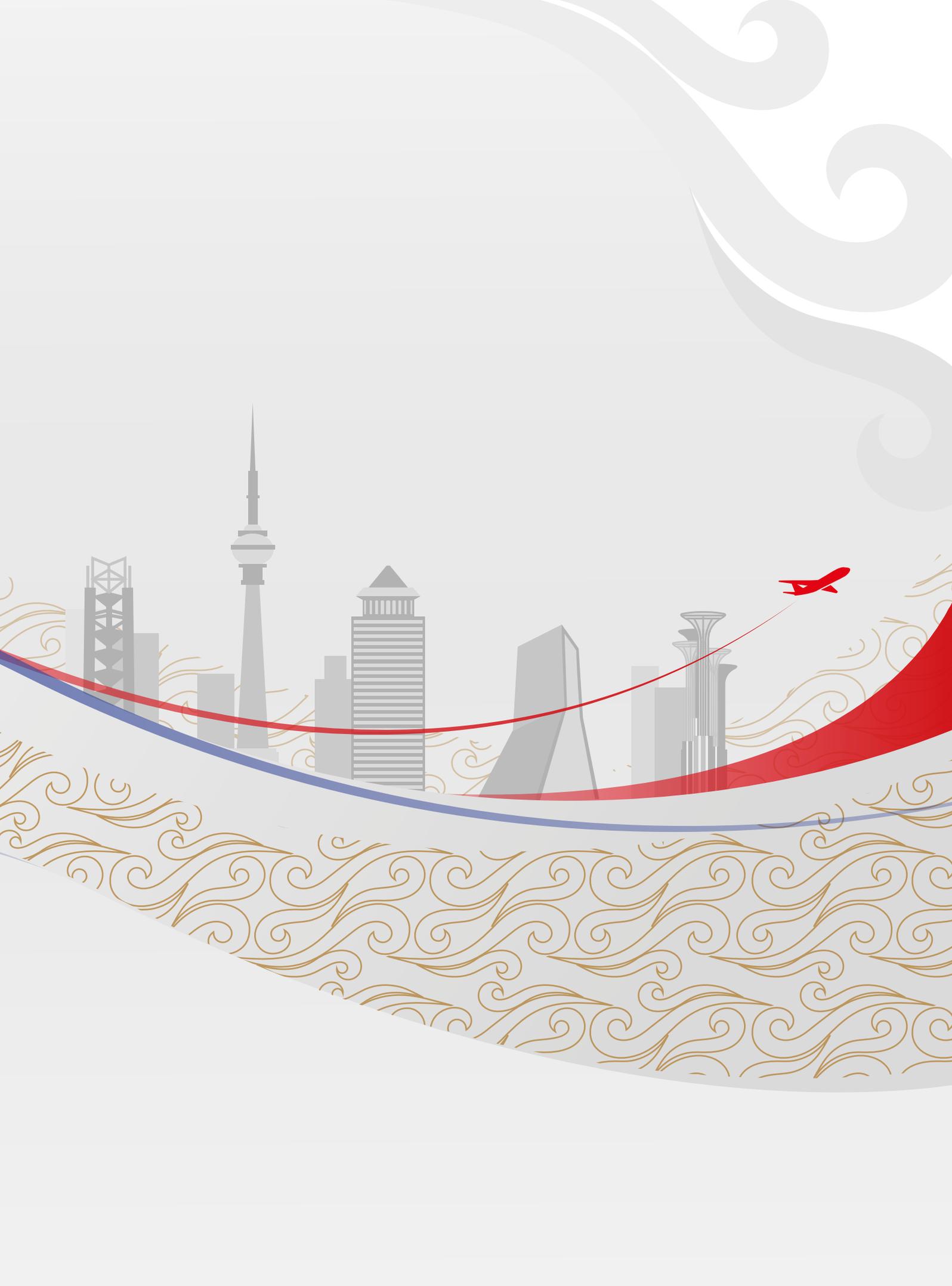
	小計	2023年12月31日			平均機齡(年)
		自有	融資租賃	經營租賃	
空客系列	438	195	123	120	8.96
A320	351	161	97	93	9.15
A330	57	24	6	27	11.07
A350	30	10	20	-	2.63
波音系列	439	183	81	175	10.19
B737	387	150	70	167	10.23
B747	10	8	2	-	14.47
B777	28	13	9	6	9.71
B787	14	12	-	2	6.86
商飛系列	24	12	12	-	1.35
ARJ21	24	12	12	-	1.35
公務機	4	1	-	3	10.28
合計	905	391	216	298	9.36

	引進計劃			退出計劃		
	2024年	2025年	2026年	2024年	2025年	2026年
空客系列	4	26	33	11	6	11
A320	4	26	33	6	4	11
A330	-	-	-	5	2	-
波音系列	32	2	33	1	-	-
B737	32	-	23	1	-	-
B787	-	2	10	-	-	-
商飛系列	9	2	-	-	-	-
ARJ21	9	2	-	-	-	-
合計	45	30	66	12	6	11

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。



業務 概覽



業務概覽



安全運行

本集團牢固樹立安全發展理念，紮實開展重大安全隱患專項排查整治工作；全力做好航班安全有序恢復生產保障，從人為、機械、環境、管理等方面持續對航班恢復工作開展全面的風險評估，確保生產保障能力與航班運行實際相匹配；不斷夯實安全管理、飛行訓練、機務維修、運行管理，四個安全運行體系建設，持續深化飛行數據管理及應用系統(QBD)應用；持續推進危險品航空運輸安全管理(SMS-DG)體系建設，落實風險管控與隱患排查雙重預防機制，組織開展危險品航空運輸人員(含外包人員)資質符合性自查；全面深化航空安保管理體系

和管理能力建設，組織開展航空安保測試和空防演練，開展消防專項檢查及滅火救援演練，實現消防管理關鍵崗位人員持證上崗。

認真落實安全監管單位各項工作要求，全面開展安全領域調查研究，全力推動主題教育調研成果轉化，順利實現了主題教育安全領域整改目標。持續完善集團應急預案體系，及時響應並妥善處置突發事件。厚培安全文化，推動安全作風建設走深走實，落實集團各級安全負責人與安全管理人員資質培訓，全員通過考核。圓滿完成成都大運會、杭州亞運會、「一帶一路」高峰論壇、抗震救災等多項重要運輸保障任務。

報告期內，本集團實現安全飛行252.95萬小時，安全運輸旅客1.25億人次，持續保持整體平穩安全態勢。

業務概覽

效益攻堅

抓住航空客運市場恢復的機遇，在確保安全運行的基礎上，深入推進提質增效各項工作，全力以赴開展效益攻堅，積極主動增收降本，營業收入同比增長166.74%，稅前損失減虧人民幣442.27億元，經營業績大幅改善，經濟運行整體保持平穩。

堅持「增投保價爭量」。增強「協同化」發展能力，著力提高核心資源優化配置水平；提高優勢機型利用效率，擴大有效投入；把握國內主要機場時刻放量機會，持續升級快線產品；高質量服務國家「走出去」戰略和「一帶一路」建設，執行「一帶一路」相關航線已達55條，涉及25個國家、31個城市，航班量已接近2019年同期的90%，持續推動國際航線復航增班；加快營銷模式創新和數字化轉型，深化客貨聯動，推動客、貨運輸收入同比增長。



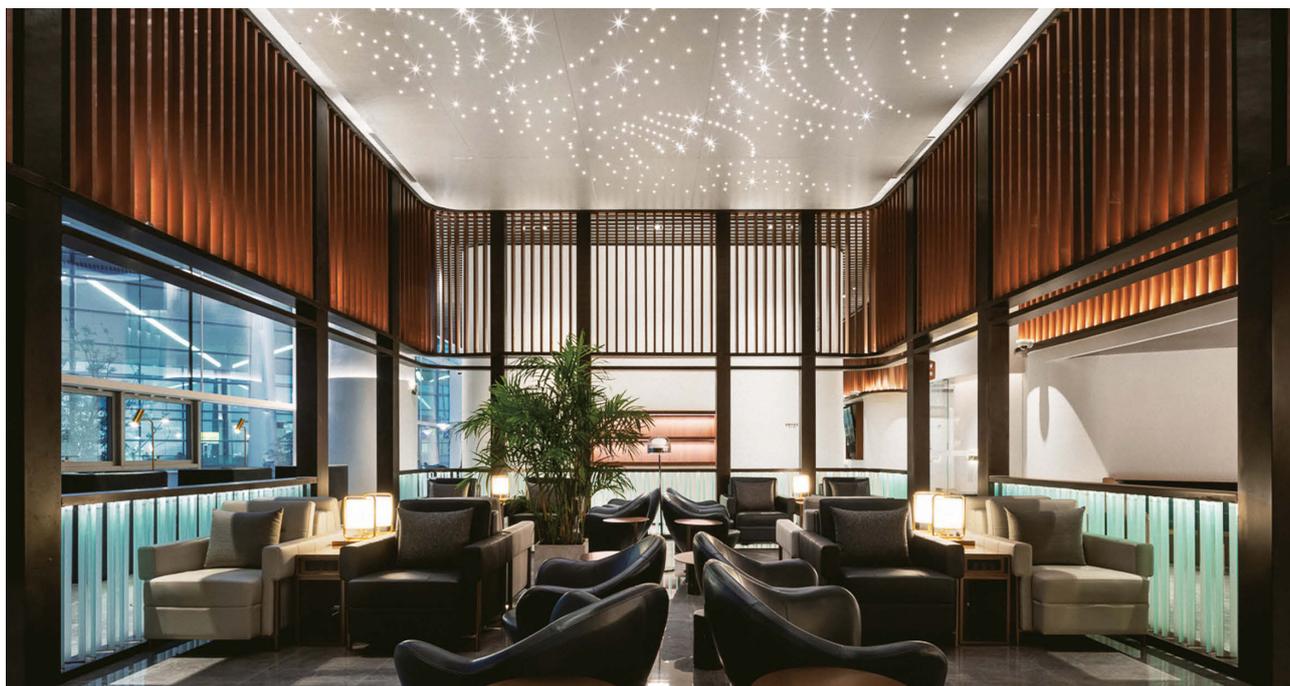
堅持嚴格管控成本。牢固樹立「過緊日子」思想，嚴格預算剛性約束，深化全鏈條、全業務降本節支；挖掘運行成本壓降潛力，全過程管控固定成本，降低成本水平；突出現金流安全可持續原則，強化資金統籌管控，提升資金使用效率；持續優化債務結構，有效管控帶息負債規模，節支財務費用；提升全員勞動生產率，科學把控人工成本。

服務提升

本集團牢固樹立以「人民為中心」的發展思想，踐行「真情服務」理念。持續完善服務標準體系，促進服務產品品牌推廣，優化全流程服務體驗，加快提升集團高品質服務水平，不斷滿足旅客對美好航空出行的需求。



業務概覽



新版娛樂系統陸續上機，為旅客帶來全方位獨享視聽體驗；積極融合地域餐飲文化推出特色餐食及飲品，打造國航專屬味道；升級國航快線至7條航線，上線國航系之間航班免費簽轉，支持旅客隨到隨走。

完善服務標準體系，重塑服務標準管理架構，通過完善產品服務標準、建立或改版若干質量管理標準和工作標準，確保產品和服務穩定呈現。促進服務產品品牌推廣，杭州、貴陽「紫軒」「紫宸」品牌自營休息室開業；「鳳舞雲端」客艙新視覺套系產品、



業務概覽

優化全流程服務體驗，通過加強航班計劃管理、正常性監控分析與地面全流程航班管控，公司航班正常性始終高於行業平均水平；制定並實施了11個客票服務改進措施，提升客票退改簽服務的友好度和便捷性；關注特殊旅客出行需求，為「首乘旅客」提供專用櫃檯、航站樓指引等便利服務；在廣州始發3條航線上線「自動值機」服務，有效簡化旅客出行手續；新開通西安、長沙等23個站點的行李全流程跟蹤查詢服務，累計開通總數達到53個。

數字化轉型

加速推動數字化轉型。堅持以安全運行為底線、以旅客服務為中心、以管理協同為基礎，深耕三大數字化平台建設，推進業務與技術融合，推動業務全流程打通。

2023年，推進全球地面航班保障平台深化應用和推廣，平台上線航班監控、智能調度、移動地服、數據平台四大模塊，涉及航班計劃管理、保障任務監控、實時派工等1,200多個功能點。投產以來，累計保障進出港航班超25萬架次，覆蓋地面服務部、綜合保障部、北京航食等業務用戶約6,000名，切實提高地面規模化生產組織效率；同時完成在天津分公司的全面投產，覆蓋生產指揮中心、地面服務部、機務、等主要保障單位。



圍繞改善旅客服務品質，全面推進全流程旅客服務領域系統建設，上線杭州休息室人臉識別功能，為旅客提供智能化准入方式，同時實現移動端管理服務功能，為一線員工賦能；自2024年1月起在國內全部32家自營休息室推廣移動端功能，在新疆、上海等休息室拓展人臉識別准入場景。

打造高品質空地互聯網絡，提高旅客上網速率，大幅提升旅客上網體驗。2023年9月，國航A350機隊率先使機上網絡服務延伸至起飛和降落階段，覆蓋至旅客的全航程，為互聯網服務覆蓋旅客出行「門到門」奠定了基礎。未來本集團將持續加快建設具有國際領先水平的互聯網機隊。

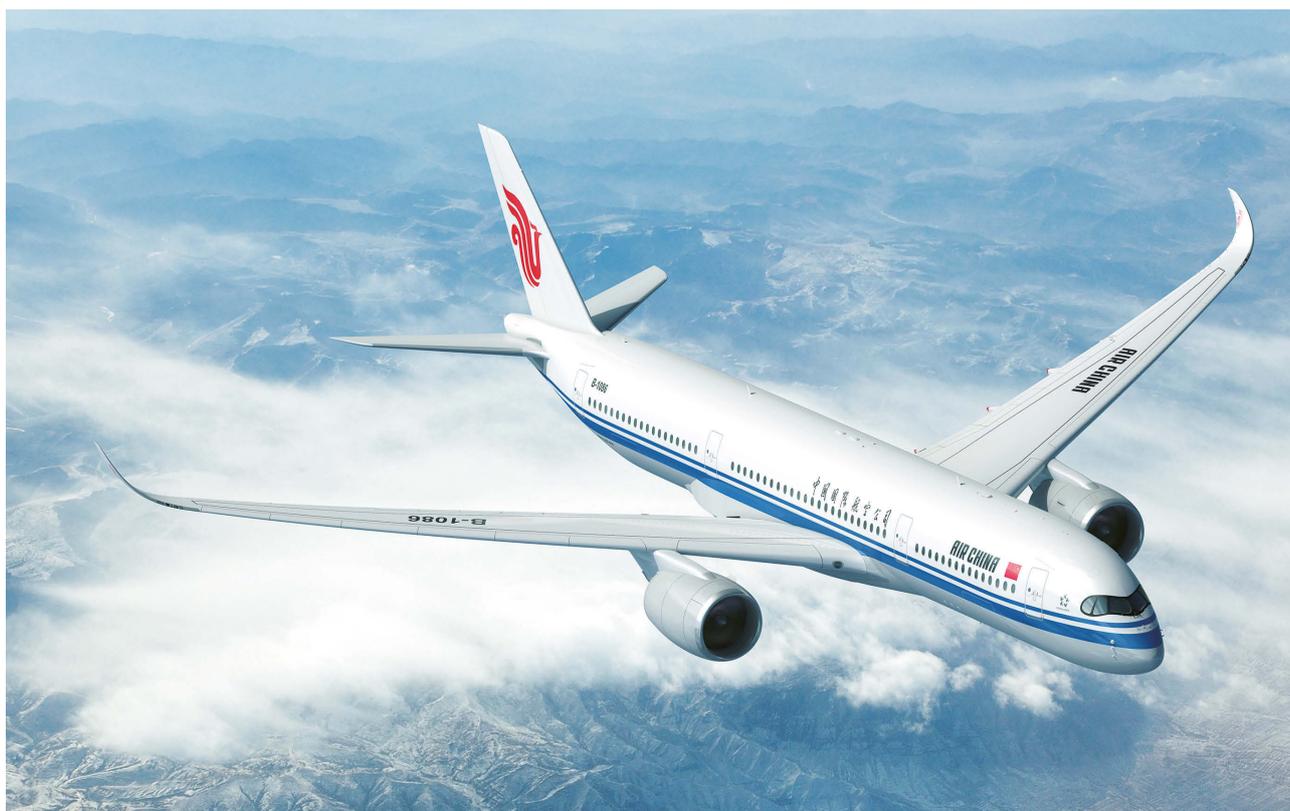
業務概覽

風險防控

持續深化「重法治、強內控、防風險、促合規」一體化協作機制，加快實施全過程、全鏈條、全覆蓋風險防控工作，全面加強安全運行風險管控和經營風險防範。

穩固風險研判機制，遵循治理決策程序，通過深度調研和專題診斷，積極穩妥研判年度重大風險並綜合施策；提高風險量化精細程度，量化關鍵風險指標，對重要風險事項分級分類滾動監測並開展閉環管理；實施年度境外法律合規風險排查常態化

機制，突出涉外法律合規風險管控重點。延伸決策風險評估機制，以確保合規為前提，實現重大事項決策風險應評盡評，主動防範化解風險；推動風險評估工作深入融入改革發展、中心任務和重大項目管理。健全風險防控協同機制，管理層督導重點任務進度，集中研判風控管理難點，推廣風控管理實踐經驗；持續夯實風控合規與紀檢、巡視、審計的信息共享機制，在管理協同中共築風險防範三道防線。全面夯實風險防控責任機制，嚴格風險分級分層管理，壓實風險消滅責任到崗到人，增強風險管理全過程的駕馭能力。



業務概覽



動；高水平參展中國品牌博覽會、中國西部國際博覽會、中國國際旅遊交易會、國際交通技術與設備展覽會和首屆CATA航空大會等重要展會，贊助中國國際投資貿易洽談會、中國國際供應鏈促進博覽會，積極展示自身運營實力與良好品牌形象。

根據世界品牌實驗室發佈的榜單，國航位列2023年「世界品牌500強」排行榜第283位；位列「中國500最具價值品牌」排行榜第24名，品牌價值為人民幣2,351.62億元，在國內航空服務業保持領先，並榮獲「2023年中國品牌年度大獎航空服務No.1」。

核心競爭力分析

強大的品牌優勢

中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。作為中國航空運輸高質量發展的踐行者、推動者和引領者，國航具有深厚的歷史積澱，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於創新進取，追求事業輝煌；致力於引領行業發展，打造「國家名片」。本集團擁有世界一流的安全運行表現和國內領先的綜合運行實力，有著廣泛的品牌知名度和良好的品牌美譽度。

2023年，國航成立品牌工作領導機構，進一步推動品牌建設與生產經營深度融合，助力企業高質量發展。積極響應共建「一帶一路」倡議，精心組織開展西安—阿斯塔納、北京—和田等航線首航活



業務概覽

北京樞紐的市場領導者

2023年，國航立足國內大循環，積極推動樞紐建設，打造北京首都國際機場世界級航空樞紐，同時助力北京大興國際機場成為國家發展新的動力源。抓住北京時刻放量機遇，全力爭取首都機場時刻，國航在北京首都機場日均班次量達到720班次/日。

同時，國航持續集中資源和精力，加快完善樞紐功能、提高運行效率和服務保障水平、持續優化航線網絡。報告期內，國航在加大投入的同時，精心打造立得住的快線產品，喊得響的快線品牌，2023年增加北京—廈門快線，並於冬春航季在北京首都—成都雙流/重慶/上海虹橋/杭州/廣州/深圳/廈門七條快線實現同比增投，寬體機比重達到71%。

均衡互補的航線網絡

2023年，國航堅持以「人民為中心」的發展思想，積極落實中央「要增加國際航班，保障中歐班列穩定暢通」要求，加快恢復人民群眾有熱切出行需求的重點航線，暢通空中橋樑，滿足人員往來和經貿交流需求。2023年底，國航國際航線共計94條，地區航線12條，共通航36個國家，55個國際城市，3個地區城市，其中新開國際航線6條、恢復45條，地區航線恢復6條，2023年底執行的國際及地區周航班已恢復至2019年同期的74%，恢復率居行業前列。

同時，國航持續服務國家「走出去」戰略，貫徹落實總書記提出的中國支持共建「一帶一路」八項行動的要求，積極推進「一帶一路」相關航線恢復和新開。2023年底，執行「一帶一路」相關航線已達55條，涉及25個國家、31個城市，航班量已接近2019年同期的90%，高於國際整體恢復水平。新開北京—伊斯坦布爾、杭州—迪拜、成都—馬尼拉、成都—吉隆坡、重慶—新加坡、北京—西安—阿斯塔納等6條「一帶一路」航線。

國內方面，國航圍繞服務國家擴大內需戰略，高效統籌生產組織，持續擴大國內市場有效投入，2023年全年國內航班座公里投入較2019年增長33.7%，新開天津—瀋陽，武漢—達州、北京首都—連雲港等8條國內航線，國內通航城市123個，航線條數336條。公司在取得山航集團及山航股份控制權後，國內航線網絡得到有效補充，更有利於服務以內循環為主體的新發展格局。

高質量的客戶基礎

配合公司樞紐網絡戰略，本集團定位於中高端公商務主流旅客市場，目前擁有中國最具價值的旅客群體。截至報告期末，鳳凰知音會員已超過8,229.6萬人，常旅客貢獻收入佔公司客運收入的52.8%。中國國航APP總用戶數已達2,031萬人。有效大客戶數量達到6,680家。

領先的成本管控機制

堅持嚴格管控成本。牢固樹立「過緊日子」思想，嚴格預算剛性約束，深化全鏈條、全業務降本節支；挖掘運行成本壓降潛力，全過程管控固定成本，降低成本水平；突出現金流安全可持續原則，強化資金統籌管控，提升資金使用效率；持續優化債務結構，有效管控帶息負債規模，節支財務費用；提升全員勞動生產率，科學把控人工成本。

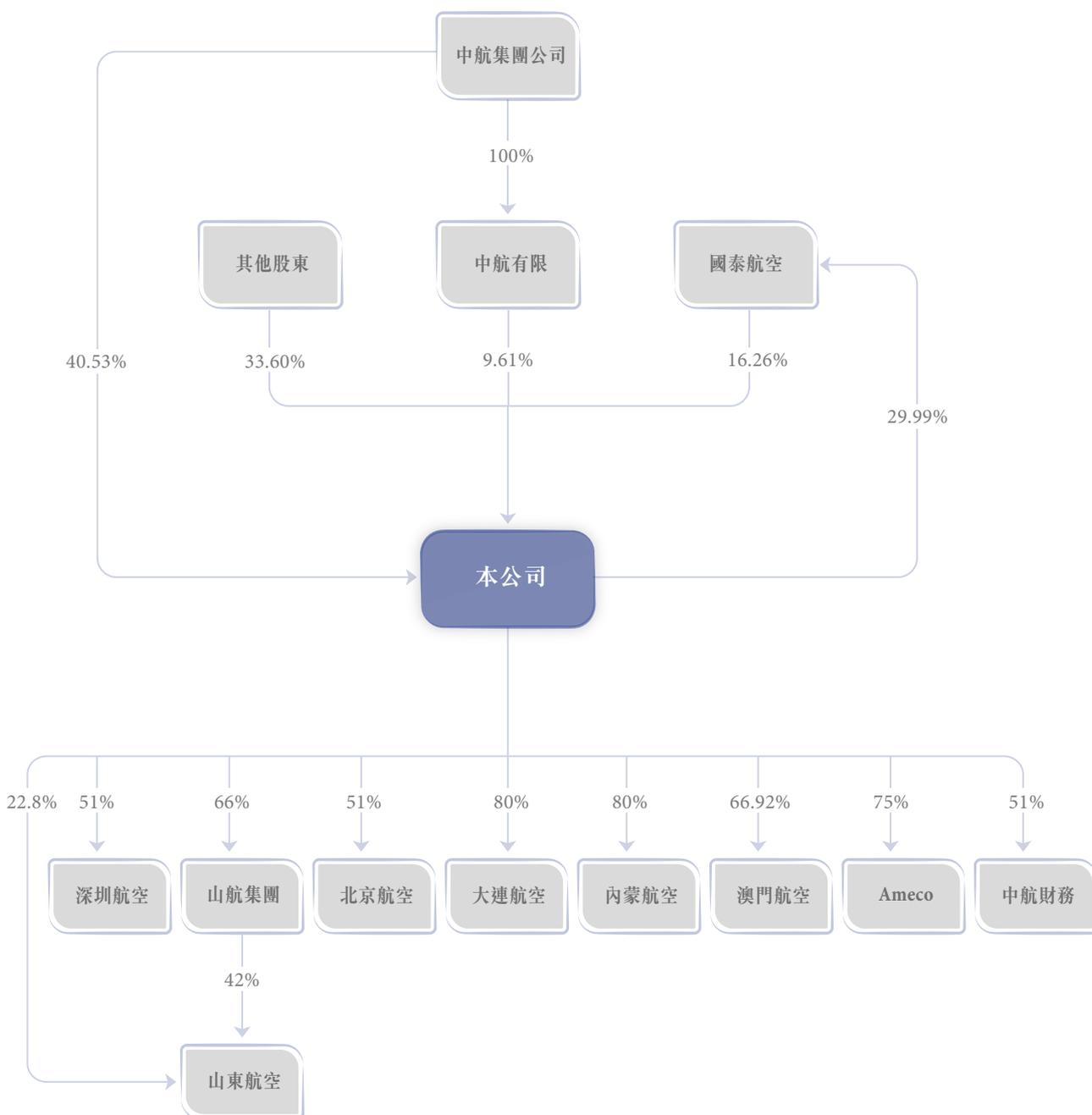
持續的創新管理機制

本集團堅持把創新作為引領企業發展的第一動力，持續推進「十四五」科技創新專項規劃落地，着力打造企業科技創新主體地位，積極佈局戰略新興產業，深入參與重大技術協同攻關，紮實推動創新工作從體系搭建階段向效能提升階段邁進。

推進創新成果轉化與應用，發佈集團《創新成果推薦目錄》，搭建創新成果供需對接的信息渠道。營造鼓勵創新良好氛圍，舉辦集團首屆創新大賽，廣大青年員工積極參與，圍繞破解生產難題，湧現出一批優秀創新項目。「中航集團碳排放監測分析平台」獲得第十九屆交通企業管理現代化創新成果一等獎，「民用飛機航電系統維修測試關鍵技術及裝備」獲得2021年度中國航空運輸協會民航科學技術獎一等獎，創新成果加速積累。

業務概覽

主要附屬公司和參股公司的經營情況及業績



- 註： 1、 截至報告期末，中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司50.14%的股份。
- 2、 截至報告期末，本公司持有山航集團66%的股權，山航集團持有山東航空42%的股權，且本公司直接持有山東航空22.8%的股權，故本公司直接和間接持有山東航空64.8%的股權。
- 3、 上圖中本公司的股東持股比例，為截至報告期末之數據。

業務概覽

報告期內，本公司主要附屬公司和參股公司的經營業績如下：

	深圳航空	山航集團	北京航空	大連航空	內蒙航空	澳門航空	Ameco	中航財務	國泰航空
成立時間	1992年	1995年	2011年	2011年	2013年	1994年	1989年	1994年	1946年
基地	深圳	山東	北京	大連	內蒙古	澳門	北京	北京	香港
主要業務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	公務及公共航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空器、發動機及零部件的維修業務	為中航集團及本集團提供金融服務	航空客貨運服務
註冊資本	人民幣 5,360,000,000元	人民幣 10,454,489,846.24元	人民幣 1,000,000,000元	人民幣 3,000,000,000元	人民幣 1,000,000,000元	澳門幣 842,042,000元	美元 300,052,800	人民幣 1,127,961,864元	已發行股份 6,437,900,319股
本公司持股比例	51%	66%	51%	80%	80%	66.92%	75%	51%	29.99%
營業收入(人民幣億元)	299.88 (合併口徑)	156.75 (合併口徑)	4.29	18.77	16.67	26.87	110.26	2.20	850.12 (合併口徑)
同比變幅(%)	139.12	不適用	184.11	216.53	199.82	274.23	57.31	(25.17)	94.72
資產總額(人民幣億元)	631.72	317.76	9.38	37.15	19.99	55.88	69.60	203.84	1,577.87
歸母利潤/(損失)(人民幣億元)	(17.22)	6.02	(0.81)	(0.06)	0.00	(1.75)	2.35	0.47	81.58
上年同期歸母利潤/(損失) (人民幣億元)	(111.27)	不適用	(1.90)	(5.93)	(4.25)	(8.71)	(11.53)	0.47	(61.27)

註：上述山航集團本年損益類財務數據期間為2023年3月21日至12月31日。

本公司主要附屬公司和參股公司的機隊情況及業務運營數據如下：

截至報告期末/報告期內	深圳航空	山東航空	北京航空*	大連航空	內蒙航空	澳門航空	國泰航空
機隊規模(架)	226 (合併口徑)	133	3	13	11	20	230 (合併口徑)
平均機齡(年)	9.42	10.08	14.08	10.24	10.67	7.54	10.8 (合併口徑)
可用座位公里(億)	682.61	356.38	7.70	41.38	35.16	48.64	856.07
同比變幅(%)	97.08	145.38	574.30	150.73	146.57	277.29	326.8
收入客公里(億)	519.39	283.34	4.85	30.36	25.44	34.86	733.42
同比變幅(%)	145.83	194.78	740.02	193.60	213.72	443.45	396.8
旅客人次(萬)	3,321.57	1,927.21	36.46	208.32	189.85	205.32	1,798.5
同比變幅(%)	127.40	197.37	757.48	189.98	174.24	448.82	541.4
平均客座率(%)	76.09	79.50	63.00	73.37	72.37	71.66	85.7
同比變幅(百分點)	11.43	13.32	12.43	10.71	15.49	21.91	12.1

*註：截至報告期末，北京航空機隊共有託管公務機3架、自有公務機1架，平均機齡10.28年。報告期內，北京航空完成公務航空運輸311班次，同比增加0.32%；完成1,092.79飛行小時，同比增長30.53%；運輸旅客2,344人次，同比減少0.72%。

業務概覽

經營計劃

公司確定的2024年工作重點為：一是堅持安全第一不動搖，堅決守牢安全底線；二是著力提高效益質量，大幅提升盈利水平；三是加大改革創新力度，加快建設世界一流企業；四是圍繞創建「四個一流」，推動服務品質全面提升；五是強化引領保障作用，進一步加強黨的領導黨的建設。

未來展望

1、中國民航服務國家發展戰略

中國民航作為戰略支撐產業，將肩負起國家高質量發展過程中的使命任務。發揮民航促進循環、擴大流通的支撐作用，進一步完善與國民經濟社會發展、國土空間開發格局、重大生產力佈局相適應的現代機場體系和航線網絡，服務國家區域重大戰略及區域協調發展戰略；推進「空中絲綢之路」建設，進一步優化海外市場佈局，擴大全球覆蓋範圍，服務我國更加深度參與全球產業分工與合作。發揮民航對經濟結構轉型升級的促進作用，推動製造商持續改進產品質量和性能，促進我國航空工業發展壯大。發揮民航業對消費升級的先導作用，不斷創新服務產品，提高人民群眾生活品質。發揮民航在綜合交通體系中的牽引作用，構建現代綜合交通樞紐，推行多式聯運，加快推動交通強國建設。

2、中國民航客運將回歸自然增長

我國經濟基本面未發生變化，經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，我國發展仍處於戰略機遇期。依託包括4億多中等收入群體在內的14億人口所形成的超大規模內需市場，著力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，中國民航需求仍將保持良好增長態勢。

3、中國航空市場競爭格局

中國航空市場預計競爭壓力將有所緩解。需求方面，隨著國民經濟持續回升向好，行業恢復發展的基礎將更加牢固，國內客運市場將實現穩定增長，國際客運市場將加快恢復，將有效緩解國內航空市場供大於求的局面。政策上，民航局持續推進一系列改革措施，夯實行業建設發展基礎，提升航空樞紐國際競爭力，引導市場中各類型航司差異化經營，減少市場無序競爭。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本報告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,411.00億元，同比增加人民幣882.03億元，增幅166.74%。其中，航空運輸收入為人民幣1,346.81億元，同比增加人民幣863.00億元，增幅178.38%；其他經營收入為人民幣64.19億元，同比增加人民幣19.02億元，增幅42.11%。

地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2023年		2022年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	112,765,304	79.92%	38,501,365	72.79%	192.89%
國際	24,207,933	17.16%	13,299,094	25.14%	82.03%
中國香港、澳門及台灣	4,126,997	2.92%	1,097,125	2.07%	276.16%
合計	141,100,234	100.00%	52,897,584	100.00%	166.74%

客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣1,305.17億元，同比增加人民幣922.20億元。其中，因運力投入上升而增加收入人民幣781.35億元，因客座利用率上升而增加收入人民幣194.65億元，因收益水平下降而減少收入人民幣53.80億元。2023年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2023年	2022年	變幅
可用座位公里(百萬)	292,513.16	96,212.39	204.03%
客座利用率(%)	73.22	62.73	10.49個百分點
每客公里收益(人民幣元)	0.6094	0.6345	(3.96%)

註：上表中的2022年度同期運營數據未包含山東航空的運營數據。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

分地區客運收入

(人民幣千元)	2023年		2022年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	105,155,385	80.57%	32,736,473	85.48%	221.22%
國際	21,408,328	16.40%	4,798,616	12.53%	346.14%
中國香港、澳門及台灣	3,952,845	3.03%	761,101	1.99%	419.36%
合計	130,516,558	100.00%	38,296,190	100.00%	240.81%

貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣41.65億元，同比減少人民幣59.20億元。其中因運力投入上升而增加收入人民幣16.01億元，因載運率下降而減少收入人民幣27.46億元，因收益水平下降而減少收入人民幣47.75億元。2023年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2023年	2022年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	9,648.19	8,326.31	15.88%
貨物及郵件載運率(%)	31.26	40.86	(9.60個百分點)
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.3811	2.9644	(53.41%)

註： 上表中的2022年度同期運營數據未包含山東航空的運營數據。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2023年		2022年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	1,190,986	28.60%	1,248,132	12.38%	(4.58%)
國際	2,799,606	67.22%	8,500,478	84.29%	(67.07%)
中國香港、澳門及台灣	174,151	4.18%	336,024	3.33%	(48.17%)
合計	4,164,743	100.00%	10,084,634	100.00%	(58.70%)

經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣1,456.12億元，較去年同期的人民幣917.16億元增加58.76%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2023年		2022年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	46,725,219	32.09%	22,762,814	24.82%	105.27%
起降及停機費用	15,554,795	10.68%	6,499,775	7.09%	139.31%
折舊及攤銷	27,110,507	18.62%	21,233,674	23.15%	27.68%
飛機保養、維修和大修成本	9,921,853	6.81%	5,640,163	6.15%	75.91%
員工薪酬成本	29,300,310	20.12%	25,338,553	27.63%	15.64%
航空餐飲費用	3,002,720	2.06%	872,189	0.95%	244.27%
銷售及營銷費用	3,423,478	2.35%	1,639,889	1.79%	108.76%
行政管理費用	1,683,284	1.16%	1,240,365	1.35%	35.71%
其他	8,890,301	6.11%	6,488,734	7.07%	37.01%
合計	145,612,467	100.00%	91,716,156	100.00%	58.76%

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

- 航空油料成本同比增加人民幣239.62億元，主要是用油量上升以及航油價格下降的綜合影響。
- 起降及停機費用同比增加人民幣90.55億元，主要由於起降架次同比增加。
- 折舊及攤銷費用同比增加人民幣58.77億元，主要是合併山航集團，以及機隊規模擴大、飛行小時同比增加。
- 飛機保養、維修和大修成本同比增加人民幣42.82億元，主要由於飛行小時同比增加。
- 員工薪酬成本同比增加人民幣39.62億元，主要是合併山航集團，以及飛行小時費同比增加。
- 航空餐飲費用同比增加人民幣21.31億元，主要由於載客人數增加。
- 銷售及營銷費用同比增加人民幣17.84億元，主要是合併山航集團，以及銷售量、乘客人數上升帶來的代理業務手續費、訂座費增加。
- 行政管理費用同比增加人民幣4.43億元，主要由於合併山航集團。
- 其他經營費用主要包括飛機及發動機經營租賃費用、民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比增加人民幣24.02億元，主要由於合併山航集團以及生產運行投入增加。

利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣6.05億元，同比增加人民幣3.76億元，增幅164.52%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣69.43億元，同比增加人民幣4.70億元。報告期內，本集團發生匯兌淨損失人民幣10.35億元，同比減少人民幣30.53億元。

應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨收益為人民幣28.34億元，去年同期為淨損失人民幣1.01億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣24.32億元，同比增加人民幣21.80億元。

重大收購及出售

2022年12月30日，本公司分別與山鋼金控資產管理(深圳)有限公司和青島市企發商貿有限公司簽署股權轉讓協議，據此，本公司將分別以人民幣20,064,883.27元和人民幣12,898,394.49元的價格受讓上述兩家公司各自持有的山航集團1.4067%股權和0.9043%股權(「本次股權轉讓」)。本次股權轉讓完成後，本公司持有山航集團51.7178%股權。同時，鑒於山航集團股東擬就山航集團股權實施若干股權轉讓安排，相關股權轉讓實施完成後，本公司和山東高速集團有限公司擬共同向山航集團增資，本公司投資人民幣66億元(「本次增資」)。本次增資完成後，本公司持有山航集團66%股權。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

截至2023年4月7日，上述股權轉讓協議及增資協議項下的交易已完成工商變更登記並完成交割，本公司已取得山航集團的控制權，本公司持有的山航集團股權比例從49.4067%增至66%，山航集團、山東航空及其併表範圍內子公司成為本公司合併報表範圍內公司。本公司亦於2023年4月26日完成要約收購山東航空涉及股份的過戶登記，最終有25個賬戶，共計5,832股上市流通股份(B股)接受本公司發出的要約。截至2023年4月26日，本公司直接持有山東航空22.8%的股份，並通過山航集團間接持有山東航空42%的股份。有關詳情，請參見本公司日期為2023年3月21日、2023年4月7日的公告以及本公司日期為2023年4月26日的海外監管公告。

除以上所披露外，報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣3,352.79億元，較2022年12月31日增加13.66%。其中，流動資產為人民幣323.35億元，佔總資產的9.64%；非流動資產為人民幣3,029.44億元，佔總資產的90.36%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣150.17億元，佔流動資產的46.44%，較2022年12月31日增加41.56%。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,387.00億元，佔非流動資產的78.79%，較2022年12月31日增加5.90%。

資產抵押

截至2023年12月31日，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押賬面價值約為人民幣845.99億元(2022年12月31日為人民幣954.99億元)的飛機和建築物、賬面價值約為人民幣0.24億元(2022年12月31日為人民幣0.25億元)的土地使用權。同時，本集團有約人民幣6.12億元(2022年12月31日約人民幣8.28億元)的所有權受到限制的貨幣資金，主要為存放於中國人民銀行的法定準備金。

資本支出

2023年，本集團的資本性開支共計人民幣275.05億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣154.25億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；長期投資項目現金部分為人民幣92.97億元，主要包括收購山航集團項目、山東航空增資四川航空等；其他資本性開支項目投資為人民幣27.83億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置等。

股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣128.63億元，較2022年12月31日增加22.08%，主要是本年確認分佔聯營企業投資收益及其他綜合收益的綜合影響。其中，對國泰航空的股權投資餘額為人民幣125.96億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣24.14億元，較2022年12月31日增加10.84%，主要是本報告期內新增投資及確認分佔合營企業投資收益的影響。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣3,000.15億元，較2022年12月31日增加9.71%。其中，流動負債為人民幣1,103.17億元，佔總負債的36.77%；非流動負債為人民幣1,896.98億元，佔總負債的63.23%。

流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)

為人民幣654.47億元，較2022年12月31日增加9.00%；非流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣1,688.14億元，較2022年12月31日減少0.55%。帶息債務的增加主要由於合併山航集團，剔除此影響後，本集團帶息債務較2022年12月31日呈下降趨勢。

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2023年12月31日		2022年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	197,161,354	84.16%	187,990,038	81.81%	4.88%
美元	36,018,880	15.38%	39,999,600	17.41%	(9.95%)
其他	1,080,481	0.46%	1,797,824	0.78%	(39.90%)
合計	234,260,715	100.00%	229,787,462	100.00%	1.95%

承諾及或有負債

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於2023年12月31日的金額為人民幣720.79億元，較2022年12月31日的人民幣585.09億元增加23.19%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於2023年12月31日的金額為人民幣4.57億元，2022年12月31日為人民幣5.12億元。

本集團或有負債的詳情載於本集團2023年度綜合財務報表附註41。

資產負債比率

截至報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為89.48%，較2022年12月31日下降3.22個百分點。

流動資金與資金來源

截至報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣779.83億元，較2022年12月31日增加人民幣77.45億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.29，較2022年12月31日上升0.05。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣279.05億元，2022年同期為現金流出淨額人民幣233.41億元，主要是營業收入同比大幅上升的影響；投資活動使用的現金流出淨額為人民幣152.46億元，較2022年同期的人民幣68.71億元，淨流出增加121.89%，主要是購買物業、廠房及設備支付的現金同比增加以及合併山航集團的影響；融資活動使用的現金流出淨額為人民幣83.33億元，2022年同期為現金流入淨額人民幣246.77億元，主要是償還借款以及支付租金同比增加。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣2,176.83億元的銀行授信額度，其中約人民幣925.30億元已經使用，約人民幣1,251.53億元尚未使用，可以充分滿足本集團流動資金和未來資本支出承諾的需求。

風險因素

外部環境風險

市場波動

隨著社會經濟逐漸恢復常態化運行，從航空業整體看國內市場好於國際市場。報告期內，國際市場受部分國家入境政策限制等因素影響，恢復進度相對滯後。本集團將把握新發展階段特點，完整、準確、全面貫徹新發展理念，主動服務和融入新發展格局，立足國內謀發展，優化國際運力投入結構，加快恢復盈利能力。

油價波動

航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣23.36億元。

匯率波動

本集團的若干資產及負債以美元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2023年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣2.29億元。

競爭風險

同業競爭

報告期內市場經營主體並未明顯減少，本公司仍面臨較強同業競爭壓力。國內方面，由於國際市場恢復稍緩，大量寬體機轉投國內市場，加劇國內供需矛盾。國際方面，國內航空公司新恢復航線主要集中在港澳台、東南亞、歐洲等目的地，短時間造成局部區域競爭激烈。本公司將堅持樞紐網絡戰略，全力打造北京首都機場世界級樞紐和成都天府機場國際樞紐，與市場其他競爭主體實現差異化發展。圍繞樞紐和主要基地市場打造幹線、快線，以高質量產品鞏固核心市場競爭力。

替代競爭

截至2023年底，全國高鐵里程達4.5萬公里，提前實現2025年規劃目標。隨著高鐵鋪設密度不斷增加，原有中短途航線的客流逐步向高鐵分流，對民航形成挑戰。同時，高鐵自身高效密集的運輸網絡也為航空準時、快速地輸送了更多中遠程的集散客流，越來越多的旅客選擇空鐵聯運的方式出行。兩者優勢互補，競合關係增強，空鐵聯運融合發展將加快推動現代化綜合交通體系建設。

企業管治報告

第六屆董事會成員



馬崇賢先生



王明遠先生



馮剛先生



Patrick Healy(賀以禮)先生



肖鵬先生



李福申先生



禾雲先生



徐俊新先生



譚允芝女士

企業管治報告

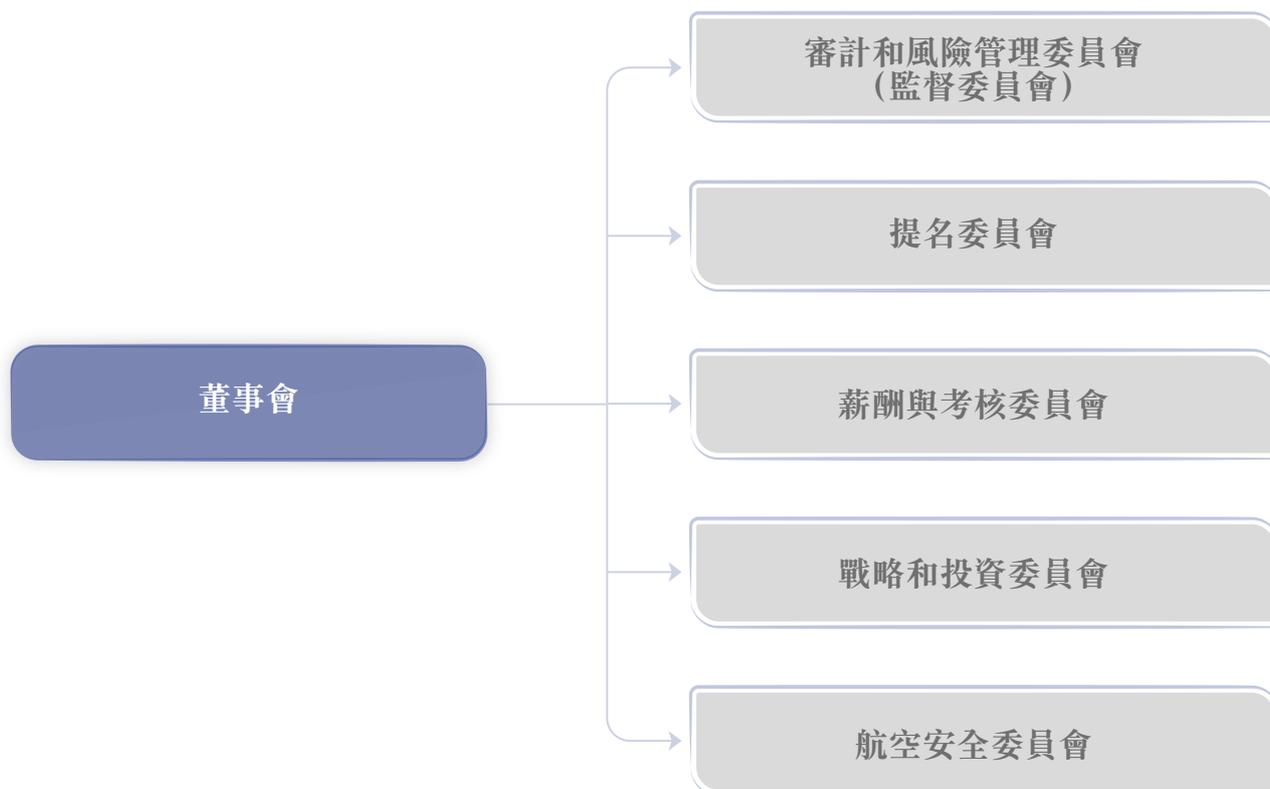
本公司以「全球領先的航空公司」為願景，堅持「安全第一，四心服務，穩健發展，成就員工，履行責任」的使命，推崇「人本，擔當，進取，樂享飛行」價值觀，品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。

本公司一直致力於維持和提高公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》（「守則」）的守則條文。本公司已按照守則所規定的企業管治政策的要求建立了企業管治制度。以下概述討論本公司的企業管治。

董事會

管治架構

截至報告期末，董事會及各專門委員會的架構如下：

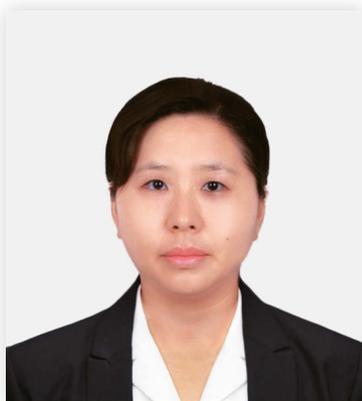


企業管治報告

第六屆監事會成員



肖健先生



呂艷芳女士



郭麗娜女士



王明珠先生



李樹興先生

企業管治報告

截至本年報日期，第六屆董事會由九名董事組成，其中四名為獨立非執行董事。於報告期內，全體第六屆董事均積極參與本公司事務。

以下是報告期內第六屆所有董事親身出席股東大會、董事會及專門委員會會議記錄：

	親身出席／應當出席會議次數						
	股東大會	董事會會議	審計和風險 管理委員會 (監督委員會) 會議	管理人員 培養及薪酬 委員會會議	薪酬與考核 委員會會議	戰略和投資 委員會會議	航空安全 委員會會議
執行董事							
馬崇賢	4/4	11/11	—	—	—	5/5	3/3
王明遠	2/2	6/7	—	—	—	—	0/0
非執行董事							
馮剛	2/4	11/11	—	—	—	—	—
Patrick Healy(賀以禮)	3/4	10/11	—	—	—	—	—
肖鵬	3/3	9/10	—	—	—	—	—
獨立非執行董事							
李福申	2/4	10/11	5/6	—	1/1	1/1	2/3
禾雲	3/4	10/11	6/6	5/6	1/1	—	—
徐俊新	3/4	11/11	—	6/6	1/1	5/5	—
譚允芝	2/4	7/11	4/6	—	—	—	—

註：

1. 提名委員會於2023年10月26日修訂公司章程生效後才設立，提名委員會自設立後至報告期末並未召開任何會議。
2. 2023年3月2日，公司召開第三屆第八次職工代表大會，選舉肖鵬先生為公司職工董事；2023年3月30日，公司召開2023年第二次臨時股東大會，選舉王明遠先生為公司執行董事。
3. 2023年10月26日，董事會審議並批准了關於調整董事會專門委員會成員的議案，李福申先生獲委任為戰略和投資委員會委員，王明遠先生獲委任為航空安全委員會委員。

本公司在報告期內所舉行的董事會會議次數、召開程序、記錄存檔、會議進行規則及有關事宜均符合有關的守則條文，有關出席率可顯示本公司各董事均勤勉盡責，並致力於為本公司及股東的整體利益做出貢獻。

企業管治報告

董事會的職責

董事會對股東大會負責，根據公司章程及《董事會議事規則》等規則行使職權。根據公司章程，董事會的主要職責包括：(1)決定本公司的經營計劃和投資方案；(2)制訂本公司的年度財務預算方案、決算方案；(3)制訂本公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(4)決定本公司內部管理機構的設置；及(5)聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書，對其進行考核並決定報酬事項，根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總飛行師、總法律顧問及其他高級管理人員，對其進行考核並決定報酬事項等。

董事會負責履行的企業管治職能包括：(1)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；(2)檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(3)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(4)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及(5)檢討本公司遵守守則的情況及在企業管治報告之披露。於報告期內，董事會積極履行企業管治職責，具體實施的工作請參閱本企業管治報告中的披露。

董事會有自行接觸高級管理人員的獨立途徑，詢問有關管理方面的問題。董事會下設有專門委員會，為董事會提供決策支持，詳情請見以下「董事會專門委員會」一節。

董事會會議程序

董事會會議每年定期召開，定期會議原則上包括年度會議、半年度會議、第一季度會議和第三季度會議。董事會每年度制定會議計劃，主要包括董事會召開時間、地址和審議財務報告等例行議題，於每年初告知全體董事。

董事會會議由董事長召集，並應於會議召開十四日以前通知全體董事。董事可現場或通過其它電子通訊方式出席會議。提議召開臨時董事會會議的，董事長在收到提議後十日內發出臨時董事會會議的通知。會議相關文件至少提前三日提交全體董事、監事及其他列席人員審閱。

董事會會議在審議有關議案或事項時，根據需要安排有關高級管理人員、職能部門負責人和專家等列席，對涉及的議案進行解釋、接受質詢或者提供諮詢意見。董事會審議事項涉及法律問題的，總法律顧問應當列席並提出法律意見。

董事會秘書負責在董事會會議通知發出後至董事會會議召開前與所有董事的溝通和聯絡，並及時補充董事對所議議案內容做出相應決策所需的數據。全體董事均可接觸董事會秘書。董事會秘書在董事會、董事長的領導下，主動掌握董事會決議的執行進展情況，對實施中的重要問題及時向董事會和董事長報告並提出建議。董事會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。

企業管治報告

董事選任

除職工董事以外的董事由本公司股東大會選舉產生，職工董事由本公司職工代表大會選舉或罷免。董事任期均為三年，任期屆滿後，可以連選連任。

董事長與總裁

董事長由全體董事的過半數選舉和罷免，任期三年，可連選連任。董事長負責領導董事會，並使其有效運作，同時確保董事會以適時及具建設性的方式討論所有主要及適當的事項。

本公司設總裁一名，由董事會聘任或者解聘。總裁獲授權負責管理本集團業務，落實各項策略及負責本公司的日常營運，以達到整體商業目的。

於報告期內及截至本報告日期，本公司董事長和總裁分別由不同人士擔任，詳情請參見本報告「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」章節。

董事會獲取獨立意見機制

本公司深知董事會獲得獨立意見對良好企業管治及董事會效能至關重要。董事會已設立機制，確保董事會在需要時可獲得獨立意見，以提升決策的客觀性及成效。董事會亦每年檢討以下機制的實施及有效性：

1. 本公司董事會組成符合上市規則有關董事會須至少有三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事須至少佔董事會人數的三分之一的規定；
2. 獨立非執行董事須在其獲委任時接受獨立性、資格及能力評核，以及在獲委任後就前述事項持續接受評核，並且每名獨立非執行董事必須及時通知本公司任何可能影響其獨立性的情況變動；
3. 董事會每年聽取獨立非執行董事的述職報告，評估獨立非執行董事在本公司事務中投入的時間以及年度內發表獨立意見的情況；
4. 所有董事均有權在董事會會議上對討論事項向管理層尋求進一步資料。為協助董事履職，董事必要時可尋求公司秘書協助以及外部獨立專業意見，相關費用由本公司承擔；
5. 於任何合約、交易或安排中擁有重大權益的董事(包括獨立非執行董事)須放棄投票且不得就批准該等事項之任何董事會會議計入法定人數；及
6. 董事長每年至少與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

企業管治報告

董事會成員多元化政策

本公司董事擁有廣泛的航空、財務、法律、金融管理資歷和經驗，為董事會科學有效決策提供支持。董事會已採納「董事會成員多元化政策」，該政策載述本公司為實現董事會成員多元化而採取的政策方針。

- 本公司藉考慮多項因素，包括但不限於專業經驗及資歷、文化及教育背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於公司的法律及法規的知識、性別、年齡、語言能力及服務任期，務求達致構建一個多元包容的董事會。董事會成員不能為單一性別。提名委員會在審查董事會的架構、就董事的委任和重新委任及董事的繼任計劃向董事會提出建議時，應綜合考慮上述因素及公司業務運營、發展和策略等實際情況。
- 在決定董事會的最佳組成架構時，本公司將於可行的情況下在該等因素之間取得適當的平衡。董事會成員的委任將在每一個案的基礎上，根據公司的實際情況及其業務運營、發展和策略對以上因素予以考慮。在適當考慮有關人選為董事會成員多元化帶來的益處下，最終將基於其長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會人員架構基於外部董事多於內部董事的原則，包含1名專職黨委副書記兼任非執行董事、1名股權董事、1名職工董事和4名獨立董事。4名獨立董事中至少有一位獨立董事在會計或相關的財務管理領域具有豐富的經驗並具備適當專業資格，以及其他董事在航空業、法律和管理經驗方面具有豐富的經驗，因此有利於董事會作出科學決策。本公司董事中委任至少一名女性董事(2022年2月25日，本公司已委任譚允芝女士為本公司獨立非執行董事)。
- 提名委員會將持續地監督董事會成員多元化政策的執行情況，並在適當時候復核該政策。

董事培訓及持續專業發展

本公司管理層向董事適時提供恰當及充足的資料，讓他們知悉本公司的最新發展以便他們履行職責。

本公司為新任董事舉辦介紹公司的活動，提供就任須知以協助他們熟識本公司的管理、業務及管治常規。本公司亦鼓勵董事參加由合格機構舉辦的研討會及課程，以確保他們不斷提升技能及了解在執行職責時所需遵守的法規、上市規則、《守則》的最新發展或變動。

企業管治報告

董事確認，彼等已遵守《守則》有關董事培訓之守則條文第C.1.4條。全體董事已參與持續專業發展、參加培訓及課程或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

報告期內董事培訓	類別 ^註
執行董事	
馬崇賢(主席)	a,b
王明遠(總裁)	a,b
非執行董事	
馮剛	a,b
Patrick Healy(賀以禮)	b
肖鵬	a,b
獨立非執行董事	
李福申	a,b
禾雲	a,b
徐俊新	a,b
譚允芝	a

註：

- a. 由本公司法律顧問提供的有關董事職責的培訓，以及本公司定期整理境內外資本市場最新法律法規和監管動態的資料呈報全體董事自學。
- b. 由監管機構提供的專題培訓。

企業管治報告

董事履歷及其它

董事名單及各自在董事會及其專門委員會的角色登載於本年報中，有關資料亦登載於本公司網站和香港聯交所網站。董事履歷請參見本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。

本公司於2005年9月5日採納制訂了不比《標準守則》寬松的《證券交易守則》，並於2007年3月19日及2009年12月4日做出修訂。本公司的守則亦適用於監事及有關僱員。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守上市規則附錄C3所載的《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

報告期末本公司的四名獨立非執行董事，即李福申先生、禾雲先生及徐俊新先生和譚允芝女士，已在其獲選任時向香港聯交所確認其獨立性。本公司亦已收到該等獨立非執行董事的年度獨立性聲明，再次確認其獨立地位。本公司認為，全體獨立非執行董事仍然具有上市規則第3.13條定義下的獨立性。

董事、監事和高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬、其它重大方面無任何關係。

本公司為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

董事會專門委員會

審計和風險管理委員會(監督委員會)

截至報告期末，審計和風險管理委員會(監督委員會)由獨立非執行董事李福申先生、禾雲先生及譚允芝女士組成，並由李福申先生擔任該委員會的主任。

審計和風險管理委員會(監督委員會)的主要職責包括：(1)向公司董事會提議外部審計師的委任、重新委任及罷免，根據相關授權批准外部審計師的薪酬和聘用條款，及處理任何有關該外部審計師的辭職或解聘的問題；(2)監督及評估公司的內部審計工作；(3)審核公司的財務信息及其披露，以及審核公司的財務報表以及年度報告和賬目、半年度報告和披露的季度報告的真實性、準確性和完整性，並審閱其中有關財務申報的重大意見；(4)與公司管理層討論公司的風險管理體系和內部控制體系建設，確保管理層已經履行其職責、建立了有效的系統；(5)主動或應公司董事會委派，就有關風險管理和內部控制事宜的重要調查結果和管理層對調查結果的回應進行研究；督促內部控制缺陷的整改；(6)審查年審註冊會計師向管理層提交的審核情況相關說明、審計師就會計記錄、財務賬目和控制系統向管理層提出的任何重大疑問和管理層作出的回應；(7)審查公司及其子公司的財務及會計政策和常規；(8)負責公司關聯交易控制和日常管理；(9)聽取公司關於舞弊行為及揭發檢舉情況的匯報；及(10)公司董事會授權的其他事項及法律法規和上市地交易所相關規定中涉及的其他事項。

企業管治報告

審計和風險管理委員會(監督委員會)於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	於會議上的其他履行職責情況
2023年1月13日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第十次會議，審議2023年度投資計劃和2023年度財務計劃的議案。	-
2023年3月29日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第十一次會議，審議1.2022年度報告；2.2022年度利潤分配預案；3.公司未彌補虧損超實收股本總額三分之一；4.續聘2023年度國際和國內審計師及內控審計師；5.使用非公開發行募集資金置換自籌資金；6.2022年度內部控制評價報告及內部控制審計報告；7.2022年度內部審計工作報告及2023年內部審計工作計劃；8.2022年度中國航空集團財務有限責任公司風險持續評估報告；9.中國航空集團財務有限責任公司與關聯人開展關聯存貸款等金融業務的風險處置預案；10.簽署金融財務服務框架協議和申請持續關連交易年度上限；11.公司與中航集團公司簽署《國航股份與中航集團商標使用許可持續性關連交易框架協議》；12.公司與北京航空食品有限公司簽署北京航食配餐園區房產《補償協議書》；13.審計和風險管理委員會(監督委員會)2022年度履職報告。	聽取德勤審計師匯報2022年度財務報告和內控審計工作總結。 聽取審計部匯報公司2022年下半年規範運作情況。
2023年4月26日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第十二次會議，審議2023年第一季度報告、8架A330飛機協議轉讓國貨航的議案。	聽取審計部匯報違規經營投資責任追究工作情況。

企業管治報告

召開日期	會議內容	於會議上的其他履行職責情況
2023年8月29日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第十三次會議，審議1.2023年半年度報告；2.關於確認2023年財務計劃；3.2023年上半年A股募集資金存放與實際使用情況專項報告；4.修訂《中國國際航空股份有限公司利率和匯率風險管理規定(暫行)》；5.確認2023年度審計師費用；6.審計師提供非鑒證服務；7.2023年上半年中國航空集團財務有限責任公司風險持續評估報告。	聽取德勤審計師匯報：1.2023年中期審閱完成報告；2.2023年財務報告內部控制審計計劃；3.審計師提供非鑒證服務預先批准事項。 聽取審計部匯報：1.2023年內部控制評價工作方案；2.2023年上半年規範運作情況；3.2023年上半年內部審計工作情況報告。 審查公司關聯人名單。
2023年10月26日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第十四次會議，審議2023年第三季度報告；修訂《審計和風險管理委員會(監督委員會)工作細則》；修訂《合規管理規定》和《合規行為準則》。	聽取審計部匯報2023年三季度審計工作情況。

企業管治報告

召開日期	會議內容	於會議上的其他履行職責情況
2023年12月22日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第十五次會議,審議1.公司2023年度向特定對象發行A股股票方案;2.公司2023年度向特定對象發行A股股票預案;3.公司2023年度向特定對象發行A股股票方案論證分析報告;4.公司2023年度向特定對象發行A股股票募集資金使用可行性研究報告;5.公司前次募集資金使用情況報告;6.公司與特定對象簽訂附條件生效的A股股票認購協議暨關聯(連)交易;7.公司2023年度向特定對象發行H股股票方案;8.公司與特定對象簽訂附條件生效的H股股票認購協議暨關聯(連)交易;9.提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司向特定對象發行股票工作相關事宜。	聽取德勤審計師匯報2023年度合併財務報表審計計劃。 聽取財務部匯報2023年度財務決算工作安排和2021-2022年度財務決算批復問題整改情況。 聽取審計部匯報2023年審計整改情況。

審計和風險管理委員會(監督委員會)已經審閱了本公司2023年度業績和年度報告。

管理人員培養及薪酬委員會(已於2023年10月26日變更為提名委員會和薪酬與考核委員會)

自2023年1月1日至2023年10月26日,管理人員培養及薪酬委員會由獨立非執行董事禾雲先生及徐俊新先生組成,並由禾雲先生擔任該委員會的主任。

管理人員培養及薪酬委員會的主要職責包括:(1)研究公司董事候選人、高級管理人員的選擇標準和程序,並向公司董事會提出建議;(2)向董事會提名有關本公司董事會空缺候選人員,負責向董事會提出董事薪酬方面的建議;(3)評估本公司高級管理人員的表現及確定其薪酬構架;(4)就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構,及就公司設立正式而具透明度的程序制訂薪酬政策,向公司董事會提供意見並負責對公司薪酬政策執行情況進行監督;(5)審核公司獨立非執行董事的獨立性;及(6)擬訂公司股權激勵計劃草案,核實公司股權激勵計劃實施過程中的授權是否合規、行權條件是否滿足並出具核實意見,提交公司董事會審議。

企業管治報告

自2023年1月1日至2023年10月26日，管理人員培養及薪酬委員會的主要工作包括：

召開日期	會議內容
2023年3月13日	第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會第九次會議，審議推薦王明遠先生為執行董事候選人和提議聘任為公司總裁；提議聘任孫玉權先生為公司總會計師和提議聘任肖烽先生為公司總經濟師。
2023年3月29日	第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會第十次會議，審議2022年度工資總額清算方案及2023年工資總額預算方案的議案。
2023年7月17日	第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會第十一次會議，審議經理層成員2023年度經營業績考核方案。
2023年8月23日	第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會第十二次會議，提議聘任鄭為民先生為公司副總裁。
2023年8月29日	第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會第十三次會議，聽取公司2022-2023年度職工薪酬管理和工資分配情況工作匯報。
2023年10月26日	第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會第十四次會議，提議聘任李雲川先生為公司總飛行師；制訂《提名委員會工作細則》和《薪酬與考核委員會工作細則》。

企業管治報告

提名委員會

根據本公司於2023年10月26日修訂生效的公司章程，自2023年10月26日起，本公司原管理人員培養及薪酬委員會變更為提名委員會和薪酬與考核委員會。截至報告期末，提名委員會由執行董事馬崇賢先生及獨立非執行董事李福申先生、禾雲先生組成，並由馬崇賢先生擔任該委員會的主任。

提名委員會的主要職責包括：(1)最少每年審查公司董事會的架構，人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並為配合公司策略而擬對公司董事會作出的變動提出建議；(2)研究公司董事候選人、高級管理人員的選擇標準和程序，並向公司董事會提出建議；(3)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長或總裁)繼任計劃及委任高級管理人員向公司董事會提出建議；(4)根據董事會成員多元化相關要求遴選合格的公司董事候選人和高級管理人員的人選及對公司董事候選人和高級管理人員人選審查並向公司董事會提出建議；(5)審核公司獨立非執行董事的獨立性；及(6)公司董事會授權的其他事宜。

提名委員會於2023年10月26日修訂公司章程生效後才設立，因此在報告期內，提名委員會未召開任何會議。

於報告期內執行的本公司的董事提名政策如下：提名委員會依據公司章程及董事會成員多元化政策有關標準來審核董事候選人和高級管理人員的人選，並向董事會匯報。多元化政策請參見以上「董事會成員多元化政策」一節。持有本公司股份3%以上(含3%)的股東可以向提名委員會提名董事。

薪酬與考核委員會

根據本公司於2023年10月26日修訂生效的公司章程，自2023年10月26日起，本公司原管理人員培養及薪酬委員會變更為提名委員會和薪酬與考核委員會。截至報告期末，薪酬與考核委員會由獨立非執行董事禾雲先生、李福申先生及徐俊新先生組成，並由禾雲先生擔任該委員會的主任。

薪酬與考核委員會的主要職責包括：(1)就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就公司設立正式而具透明度的程序制訂薪酬政策，向公司董事會提供意見並負責對公司薪酬政策執行情況進行監督；(2)根據公司董事會所定企業方針及目標，審查並批准公司管理層的薪酬建議；(3)就公司董事及高級管理人員的薪酬待遇向公司董事會提出建議時，考慮同行業支付的薪酬、付出的時間和職責、以及公司及其子公司內其他職位的僱傭條件；(4)審查及批准向公司執行董事和高級管理人員就其喪失或終止職務或終止委任而須支付的賠償；(5)審查及批准因董事行為不當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排；(6)審查董事及高級管理人員履行職責的情況，組織開展經理層成員經營業績考核，向董事會提出考核結果建議和薪酬兌現建議方案；(7)基於境內外的監管要求審查股份計劃的相關事宜，包括但不限於審查公司股權激勵計劃草案，核實公司股權激勵計劃實施過程中的授權、行權條件，並提交公司董事會審議；及(8)公司董事會授權的其他事宜。

企業管治報告

薪酬與考核委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容
2023年12月22日	第六屆董事會薪酬與考核委員會第一次會議，審議經理層成員2022年度經營業績考核結果及薪酬兌現方案。

於報告期內執行的本公司的董事薪酬政策如下：除獨立非執行董事領取董事報酬之外，其他董事不領取董事報酬。獨立非執行董事的報酬標準根據國家相關政策執行；高級管理人員的報酬根據國家有關法規政策及公司的《企業負責人薪酬管理暫行辦法》等相關制度確定。薪酬與考核委員會根據前述標準向董事會建議獨立非執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬經薪酬與考核委員會審核後由董事會決定。

現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	報告期內 從公司領取的 應付報酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
馬崇賢	黨委書記	男	58	2022年9月27日	-	-	是
	董事長			2022年9月27日	-	-	
	執行董事			2021年7月20日	-	-	
王明遠	副總裁	男	58	2011年2月22日	2023年3月13日	-	是
	黨委副書記			2023年2月13日	-	-	
	總裁			2023年3月13日	-	-	
	董事、副董事長			2023年3月30日	-	-	
馮剛	黨委副書記	男	60	2019年11月19日	-	-	是
	非執行董事			2020年5月26日	-	-	
Patrick Healy(賀以禮)	非執行董事	男	58	2019年12月19日	-	-	是
肖鵬	工會主席	男	58	2022年11月15日	-	92.36	否
	總工程師			2022年11月28日	-		
	職工董事			2023年3月2日	-		
李福申	獨立非執行董事	男	61	2022年2月25日	-	-	否
禾雲	獨立非執行董事	男	62	2022年2月25日	-	-	否

企業管治報告

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	報告期內 從公司領取的 應付報酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
徐俊新	獨立非執行董事	男	59	2022年2月25日	-	-	否
譚允芝	獨立非執行董事	女	62	2022年2月25日	-	11.34	否
何超凡	監事	男	61	2013年10月29日	2023年1月13日	-	是
	監事會主席			2022年2月25日	2023年1月13日	-	
肖健	監事	男	60	2023年2月10日	-	-	是
	監事會主席			2023年3月10日	-	-	
王傑	職工監事	男	58	2020年9月25日	2023年3月2日	-	是
秦浩	職工監事	男	55	2020年9月25日	2023年3月2日	50.00	否
呂艷芳	監事	女	52	2020年12月18日	-	83.53	否
郭麗娜	監事	女	53	2022年2月25日	-	82.97	否
王明珠	職工監事	男	56	2023年3月2日	-	57.50	否
李樹興	職工監事	男	56	2023年3月2日	-	59.23	否
譚煥民	紀委書記	男	59	2019年1月19日	-	-	是
張勝	副總裁	男	51	2020年6月9日	-	-	是
陳志勇	副總裁	男	60	2012年12月17日	2024年3月5日	-	是
孫玉權	黨委常委	男	50	2022年4月7日	-	-	是
	總會計師			2023年3月13日	-	-	
倪繼良	副總裁	男	57	2022年5月12日	-	-	是
鄭為民	副總裁	男	58	2023年8月23日	-	-	是
閻非	副總裁	男	55	2024年3月5日	-	-	是
張華	總法律顧問	男	58	2017年8月9日	-	112.75	否
肖烽	總會計師	男	55	2014年7月28日	2023年3月13日	113.27	否
	總經濟師			2023年3月13日	-		
	董事會秘書			2024年3月28日	-		
王迎年	總飛行師	男	60	2014年11月27日	2023年2月10日	38.54	否
嚴斯蒙	總信息師	男	41	2021年9月7日	-	195.07	否
申建明	安全總監	男	56	2022年10月19日	-	185.14	否
李雲川	總飛行師	男	56	2023年10月26日	-	30.46	否
黃斌	董事會秘書	男	60	2021年9月30日	2024年3月28日	103.6	否
	總裁助理			2021年12月10日	2024年3月28日		
合計	/	/	/	/	/	1,215.76	/

企業管治報告

- 註： 1· 獨立董事李福申先生、禾雲先生、徐俊新先生和譚允芝女士的獨立董事酬金依據國家相關政策執行。
- 2· 董事、監事和高級管理人員「報告期內從公司領取的應付報酬總額」包括稅前薪酬及社會保險、住房公積金、企業年金等福利保障項目的企業繳費部分。本年內發生變動的人員報酬總額為實際任職期間的報酬收入。

報告期內董事的薪酬詳情載列於本年報財務報表附註13中。

戰略和投資委員會

截至報告期末，戰略和投資委員會由執行董事馬崇賢先生及獨立非執行董事李福申先生、徐俊新先生組成，並由馬崇賢先生擔任該委員會的主任。

戰略和投資委員會的主要職責包括：(1)對公司長期發展戰略規劃、年度投資方案、須經董事會批准的重大投融資方案、須經董事會批准的重大生產經營決策項目以及其他影響公司發展的重大事項進行研究並提出建議；(2)審議公司分支機構的設立、合併和撤銷方案；(3)制定公司環境、社會及管治的架構、目標、管理方針及策略；(4)審議環境、社會及管治的相關工作和報告；及(5)公司董事會授權的其他事項。

企業管治報告

戰略和投資委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	於會議上的其他履行職責情況
2023年1月13日	第六屆董事會戰略和投資委員會第七次會議，審議2023年投資計劃。	聽取公司2022年度投資計劃完成及重點項目評價情況的匯報和公司改革三年行動工作的匯報。
2023年3月29日	第六屆董事會戰略和投資委員會第八次會議，審議2022年度社會責任報告。	-
2023年4月26日	第六屆董事會戰略和投資委員會第九次會議，審議8架A330飛機協議轉讓國貨航。	-
2023年10月26日	第六屆董事會戰略和投資委員會第十次會議，審議修訂《戰略和投資委員會工作細則》。	-
2023年12月22日	第六屆董事會戰略和投資委員會第十一次會議，審議1.公司符合向特定對象發行A股股票條件；2.公司2023年度向特定對象發行A股股票方案；3.公司2023年度向特定對象發行A股股票預案；4.公司2023年度向特定對象發行A股股票方案論證分析報告；5.公司2023年度向特定對象發行A股股票募集資金使用可行性研究報告；6.公司2023年度向特定對象發行H股股票方案。	-

企業管治報告

航空安全委員會

截至報告期末，航空安全委員會由執行董事王明遠先生、獨立非執行董事李福申先生和執行董事馬崇賢先生組成，並由王明遠先生擔任該委員會的主任。

航空安全委員會的主要職責包括：(1)堅持「安全第一」的方針，監督指導公司的生產和人、財、物等資源的配置能滿足公司安全運行的需要；(2)定期聽取公司安全形勢分析，並向董事會匯報；(3)研究處理公司航空安全工作中的重大問題；及(4)公司董事會授權的其他事宜。

航空安全委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容
2023年1月13日	第六屆董事會航空安全委員會第三次會議，聽取2022年度安全工作情況及2023年工作安排的匯報。
2023年8月29日	第六屆董事會航空安全委員會第四次會議，聽取2023年上半年航空安全情況的匯報。
2023年10月26日	第六屆董事會航空安全委員會第五次會議，修訂《航空安全委員會工作細則》。

管理層

管理層的職責

公司管理層對董事會負責，管理層的主要職責包括：(1)主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議；(2)組織實施年度經營計劃和投資方案；(3)受適用法律和公司章程的約束，決定與公司主營業務有關的，且單項涉及金額不超過一定金額或公司最近經審計淨資產值一定比例的交易；(4)根據董事會或法定代表人的授權，代表公司簽署合同和協議；(5)擬定公司內部管理機構設置方案；(6)擬訂公司的基本管理制度；(7)制定公司的基本規章；(8)提請聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總飛行師和總法律顧問；及(9)聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的負責管理人員等。

本公司制定了《總裁辦公會議事規則》，以對總裁辦公會的日常運作進行規範。

企業管治報告

財務匯報

本公司已按照上市地監管規則及其它相關法規的規定，每年適時編製和發布年度、半年度和季度報告，所披露的資料足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。

本公司每月發布業務運營數據公告，藉以提高表現的透明度及適時提供本公司最新發展情況。

本公司具備良好的內部控制實施環境；建立了有效的電子信息系統以支持業務的發展，包括各類生產運行系統、結算系統以及主要的會計及審計核算平台，即ORACLE財務信息系統；資金管理過程中實施了全球網銀管理；建立了有效的會計信息系統。

下文列出董事就財務報表所承擔的責任，應與本年報《獨立核數師報告》一並閱讀。核數師的申報責任聲明載於本年報《獨立核數師報告》。

- 年報及賬目
董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公允地報告本公司和本集團的財務狀況，以及本集團的財務表現和現金流量。
- 會計政策
本公司及本集團在編製財務報表時，董事已貫徹採用相關會計準則下適當的會計政策。
- 會計記錄
董事負責確保本公司保存會計記錄，而此等記錄以合理的準確程度披露本公司的財務狀況，並有助本集團按照上市規則，香港《公司條例》及相關會計準則編製財務報表。
- 持續經營
經適當的查詢後，董事認為本集團擁有足夠資源在可預見將來繼續營運，因此適宜採納持續經營的基準來編製財務報表。

風險管理及內部監控

董事會對本集團的風險管理及內部監控系統負有最終責任，並有責任檢討該制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會在審計和風險管理委員會(監督委員會)及公司管理層的協助下監控該等風險程度。

本公司每年對風險管理及內部控制系統的健全性和有效性進行至少一次的檢討，經審計和風險管理委員會(監督委員會)審核後報告董事會，董事會對外發布年度內部控制自我評價報告。

企業管治報告

報告期內，董事會已通過審計和風險管理委員會(監督委員會)檢討本集團於該年度的風險管理及內部監控系統，並認為該系統是足夠及有效的。審計和風險管理委員會(監督委員會)的檢討涵蓋重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。審計和風險管理委員會(監督委員會)亦檢討了本集團就會計、內部審核、環境、社會及管治表現及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算開支，並對有關方面的充足程度表示滿意。董事會亦確認本公司已制定有效的制度和流程，確保對戰略風險、財務風險、運營風險、法律風險和意外風險等風險的控制能力和管理水平。

本集團風險管理的基本程序包括：(1)風險信息的歸集；(2)風險的識別和評估；(3)風險消滅方案的擬定和實施；及(4)風險管理的監控。

本公司設有明確的組織架構，按需分配有關制定、實施及監控的職責。風險管理初步形成信息匯報機制，涵蓋公司主要業務部門，確保重大風險在本集團範圍內得到有效監控及制定應對措施。

本集團風險排序按照優先管理原則，對重要風險進行重點監控，對重要風險設定風險指標，並對關鍵指標進行定期監控、總體判斷，使風險處於可控狀態。各業務部門按照要求，定期將本部門風險情況匯總並報給公司風險管理工作組辦公室。風險管理工作組辦公室已初步形成月報形式，定期向公司管理層及監管單位匯報風險信息及風險跟蹤情況。

按2023年的風險評估，本集團面臨的主要風險詳見本年報「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析－風險因素」一節。

本公司設立審計部、法律部，負責協助審計和風險管理委員會(監督委員會)，並對本集團的內部控制及風險管理制度是否足夠及其有效程度進行分析及評估，對本集團的風險管理及內部監控工作進行監督和評價。審計部、法律部定期將年度、半年度工作報告以及年度審計計劃報告審計和風險管理委員會(監督委員會)，對風險管理及內部監控系統進行檢討。審計和風險管理委員會(監督委員會)審查報告的合規，檢討和監察內部審計、內控建設、風險合規的成效，如有問題持續跟蹤整改措施，指導業務部門有效運作。

本公司對內幕信息知情人實施登記備案制度，建立內幕信息知情人檔案，內幕信息知情人對所知悉的內幕信息負有保密責任。董事會保證內幕信息知情人檔案真實、準確和完整。本公司將定期或不定期地對內幕信息知情人買賣本公司股票及其衍生品種情況進行查詢。如發現內幕信息知情人進行內幕交易或由於失職導致違法違規的，依照有關法律法規和公司制度對相關人員進行責任追究。本公司亦深知本公司根據《證券及期貨條例》和上市規則在內幕消息處理及披露方面應履行的相關責任，除非有關消息處於「安全港條文」的範疇，否則本公司會在合理切實可行的範圍內盡快向公眾披露該等內幕消息。

企業管治報告

公司秘書

報告期內，本公司的聯席公司秘書為黃斌先生及禰浩賢先生。聯席公司秘書為負責促進董事會程序，以及董事之間及董事與股東及管理層之間的溝通。聯席公司秘書的履歷載於本年報的「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。報告期內，聯席公司秘書各自均接受超過15小時更新其技能及知識的專業培訓。

於2024年3月28日，由於黃斌先生退休，本公司的聯席公司秘書變更為肖烽先生及禰浩賢先生。有關詳情，請參見本公司日期為2024年3月28日之公告。

核數師及其酬金

本公司的國際和國內核數師分別為德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)。就本報告期，外部核數師為本公司提供的審計及非審計服務酬金明細如下：

審閱本集團截至2023年6月30日止的半年度簡明合併財務報表及審計本集團截至2023年12月31日止的年度合併財務報表的費用總額為人民幣10,902,000元(含增值稅稅金)；審計部分本集團之子公司截至2023年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣7,493,000元(含增值稅稅金)；為本集團提供內部控制審計服務費用總額為人民幣1,000,000元(含增值稅稅金)，以及為本集團提供稅務諮詢等其他非審計服務費用總額為人民幣742,850元(含增值稅稅金)。

修改公司章程

本公司於報告期內共修改兩次公司章程：

1. 2023年1月17日，鑒於非公開發行1,675,977,653股A股完成後，本公司已發行總股數變更為16,200,792,838股，註冊資本變更為人民幣16,200,792,838元，本公司對公司章程的相關條款做出修改，有關詳情請參見本公司日期為2023年1月17日之公告。
2. 2023年8月30日，根據監管機構頒布的新規及結合本公司實際經營管理需要，董事會建議對公司章程、股東大會議事規則和董事會議事規則進行修改。該等建議修改已於2023年10月26日召開的臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上獲批准通過。有關詳情請參見本公司日期為2023年8月30日及2023年10月26日之公告。

企業管治報告

股東通訊政策

本公司重視與股東的溝通，並已制定《投資者關係管理制度》，用以指導增強公司與股東、投資者之間的溝通。報告期內，本公司繼續通過在本公司網站及交易所網站刊發年度、半年度和季度報告、新聞稿及公告，舉辦業績發布會及路演，舉辦分紅說明會等通訊渠道，與股東保持積極有效和透明的溝通。

另外，股東週年大會為股東提供一個有效與董事會交換意見的方式。董事長以及審計和風險管理委員會（監督委員會）、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略和投資委員會及航空安全委員會的主任將會在股東大會上解答股東的提問。股東週年大會上就每項實際獨立的事項提呈獨立的決議案。

除股東週年大會外，本公司於需要時亦會召開臨時股東大會（「臨時股東大會」）。根據公司章程第57條和第58條，單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以通過向董事會提請一份或數份同樣格式內容的書面要求並闡明議題的方式要求董事會召開臨時股東大會。董事會應在收到書面要求十日內提出反饋意見。如果董事會同意召開臨時股東大會，將在作出董事會決議後五日內發出召開臨時股東大會的通知並在收到股東要求後兩個月內召開臨時股東大會。如果董事會不同意股東召開會議的提議或在收到請求後十日內未作出反饋的，股東應以書面形式向監事會提議召開臨時股東大會。如監事會在收到書面要求五日內沒有發出召開會議的通知，連續九十日以上單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集並舉行會議。

如欲於股東大會加入有關其它事宜的決議案，股東須遵守公司章程第59條所載的規定及程序，即單獨或者合併持有公司百分之三以上股份的股東可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人，召集人應在收到提案後二日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

報告期內，本公司共召開1次股東週年大會，3次臨時股東大會，1次A股類別股東大會，1次H股類別股東大會。本公司共召開3次業績說明會，就投資者關心的問題進行交流。本公司已對報告期內上述股東溝通政策的實施及有效性進行檢討並對檢討結果滿意。

董事會重視股東的觀點及意見。股東可隨時通過公司秘書向董事會傳達其詢問及意見，公司秘書的聯絡方式如下：

地址：北京市空港工業區天柱路30號國航總部大樓，101312

電郵：ir@airchina.com

電話號碼：86-10-61462560

傳真號碼：86-10-61462805

董事會報告書

策略目標

本集團將在強化安全管理的基礎上，持續推進戰略的實施。完善全球網絡布局，提升樞紐商業價值；優化配置核心資源，提升資源使用效率；抓住市場機遇，科學投放運力；多措並舉，提升營銷能力；深化服務管理，推動產品創新，改善客戶體驗，實現穩健經營，取得更佳業績回報股東和投資者。

集團業務與業績

本集團是航空客運、貨運和航空相關服務的提供商。本集團截至2023年12月31日止年度的業績及本集團及本公司於當日的財務狀況列載於本年報經審計的財務報表。

業務審視

有關對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析、本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、本集團業務的未來展望、本集團的環境政策與表現、關於遵守對本集團有重大影響的法律和規例的情況及與僱員、顧客及供應商的重要關係說明刊載於本董事報告書、本年報「業務概覽」一節及「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析」一節以及本公司發佈的《2023社會責任暨ESG報告》。

五年財務資料概要

本集團截至2023年12月31日止的五個年度按國際財務報告準則編製的業績和資產負債表的摘要刊載於本年報「財務資料摘要」一節。

股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣16,200,792,838元，分為16,200,792,838股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	11,638,109,474	71.84%
H股	4,562,683,364	28.16%
合計	16,200,792,838	100.00%

董事會報告書

在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於報告期末，就本公司董事、監事和最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，下列人士(非本公司董事、監事和最高行政人員)在本公司的股份或相關股份中的權益或淡倉如下：

在本公司的股份及相關股份中的合計好倉

名稱	權益性質	於本公司所持 股份類別及數目	佔本公司 已發行股份 總額百分比	佔本公司 已發行A股 總額百分比	佔本公司 已發行H股 總額百分比	淡倉
中航集團公司	實益擁有人	6,566,761,847股A股	40.53%	56.42%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	1,332,482,920股A股	8.22%	11.45%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	223,852,000股H股	1.38%	-	4.91%	-
中航有限	實益擁有人	1,332,482,920股A股	8.22%	11.45%	-	-
中航有限	實益擁有人	223,852,000股H股	1.38%	-	4.91%	-
國泰航空	實益擁有人	2,633,725,455股H股	16.26%	-	57.72%	-
太古股份有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	16.26%	-	57.72%	-
香港太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	16.26%	-	57.72%	-
英國太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	16.26%	-	57.72%	-

註： 根據董事、監事及最高行政人員所得資料(包括香港聯交所網站可獲得的資料)及就董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末：

- 由於中航集團公司擁有中航有限100%股權，所以被視為於中航有限直接持有之1,332,482,920股A股及223,852,000股H股中擁有權益。
- 由於英國太古集團有限公司擁有香港太古集團有限公司100%股權，而彼等擁有太古股份有限公司的約60.31%股本權益及68.13%投票權，太古股份有限公司於報告期末擁有國泰航空約45.00%之股本權益，所以英國太古集團有限公司、香港太古集團有限公司及太古股份有限公司被視為於國泰航空直接持有2,633,725,455股本公司H股中擁有權益。

董事會報告書

在本公司的股份及相關股份中的合計淡倉

於報告期末，本公司並無獲悉任何主要股東持有本公司的股份或相關股份的淡倉。

除上文所披露者外，就本公司董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何記錄。

股東情況

股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	163,275戶(其中H股登記股東2,914戶)
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	161,709戶(其中H股登記股東2,903戶)

截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售		質押、標記或凍結情況		股東性質
				條件股份數量	股份狀態	數量		
中國航空集團有限公司	614,525,150	6,566,761,847	40.53	614,525,150	凍結	127,445,536	國有法人	
國泰航空有限公司	0	2,633,725,455	16.26	0	無	0	境外法人	
香港中央結算(代理人)有限公司	404,990	1,689,035,335	10.43	0	無	0	境外法人	
中國航空(集團)有限公司	0	1,556,334,920	9.61	0	凍結	36,454,464	境外法人	
中國證券金融股份有限公司	0	311,302,365	1.92	0	無	0	其他	
中國航空油料集團有限公司	157,122,665	238,524,158	1.47	0	無	0	國有法人	
香港中央結算有限公司	-9,660,684	181,556,697	1.12	0	無	0	境外法人	
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	67,039,106	67,039,106	0.41	0	無	0	國有法人	
中國銀行股份有限公司－招商安華債券型證券投資基金	60,658,700	60,658,700	0.37	0	無	0	其他	
興業銀行股份有限公司－廣發睿毅領先混合型證券投資基金	256,900	49,637,666	0.31	0	無	0	其他	

董事會報告書

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量
	流通股的數量	種類	
中國航空集團有限公司	5,952,236,697	人民幣普通股	5,952,236,697
國泰航空有限公司	2,633,725,455	境外上市外資股	2,633,725,455
香港中央結算(代理人)有限公司	1,689,035,335	境外上市外資股	1,689,035,335
中國航空(集團)有限公司	1,556,334,920	人民幣普通股	1,332,482,920
		境外上市外資股	223,852,000
中國證券金融股份有限公司	311,302,365	人民幣普通股	311,302,365
中國航空油料集團有限公司	238,524,158	人民幣普通股	238,524,158
香港中央結算有限公司	181,556,697	人民幣普通股	181,556,697
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	67,039,106	人民幣普通股	67,039,106
中國銀行股份有限公司－招商安華債券型證券投資基金	60,658,700	人民幣普通股	60,658,700
興業銀行股份有限公司－廣發睿毅領先混合型證券投資基金	49,637,666	人民幣普通股	49,637,666
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受托表決權、放棄表決權的說明	無		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司50.14%的股份。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	無		

- 1、香港中央結算(代理人)有限公司是香港聯合交易所下屬子公司，其主要業務為以代理人身份代其他公司或個人股東持有股票。其持有本公司1,689,035,335股H股中不包含代中航有限持有的166,852,000股。
- 2、依據《境內證券市場轉持部分國有股充實全國社會保障基金實施辦法》(財企〔2009〕94號)和財政部、國務院國有資產監督管理委員會、中國證監會、全國社會保障基金理事會公告(2009年第63號)規定，公司控股股東中航集團公司和中航有限分別持有的127,445,536股和36,454,464股股份目前處於凍結狀態。

董事會報告書

公眾持股情況

本公司從公開可獲得之資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則規定的及香港聯交所同意的公眾持股量。

股息政策

按照中國證監會和北京證監局關於上市公司現金分紅的相關要求及公司章程的規定，本公司實施積極的股利分配政策，重視對投資者的合理投資回報，股利分配政策保持一定的連貫性和穩定性，於分配利潤時優先考慮現金分紅。公司章程中明確規定：公司在按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表當年實現的可分配利潤均為正值的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的股利不少於適用可分配利潤的15%。適用可分配利潤是指公司按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表中當年實現的稅後利潤中的較低者在根據本章程規定彌補虧損、提取公積金，並扣除國家相關部門認可的其他事項之後所剩利潤。本公司的利潤分配方案須經獨立非執行董事發表意見，董事會形成專項決議後提交股東大會審議。本公司應當通過多種渠道(如提供網絡投票方式、邀請中小股東參會等)主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。

本公司的股利分配具體原則及政策詳情請參閱公司章程第179條、第180條及第181條。

股息稅

根據自2008年1月1日起生效實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，公司向名列於公司H股股東名冊上的非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，其應得之股息將被扣除企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如有)。

董事會報告書

根據財政部、國家稅務總局於1994年5月13日發佈的《關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。因本公司屬於外商投資企業，在派付末期股息時，本公司對名列於公司H股股東名冊上的個人股東將不代扣代繳中國個人所得稅。

根據中國財政部、中國國家稅務總局和中國證監會於2014年10月31日發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)、於2016年11月5日發佈的《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)：

就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地個人投資者而言，本公司將於派發末期股息時按照稅率20%代扣個人所得稅。個人投資在國外已繳納之預提稅，可持有效扣稅憑證到中國結算之主管稅務機關申請稅收抵免。就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地證券投資基金而言，本公司將按照上述規定於派發末期股息時代扣個人所得稅；及就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地企業投資者而言，本公司將不會於派發末期股息時代扣所得稅，應納稅款由內地企業投資者自行申報繳納。

股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2023年度可供股東分配利潤為負值。經公司第六屆董事會第二十八次會議審議通過，本公司2023年度擬不進行利潤分配。

股東週年大會

本公司擬於2024年5月30日(星期四)舉行股東週年大會(「股東週年大會」)。本公司將於2024年5月23日(星期四)至2024年5月30日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2024年5月22日(星期三)下午四時三十分前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2024年5月22日(星期三)營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會並於會上投票。

董事會報告書

上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何上市證券（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄D2第一段）。

優先認股權

本公司之章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

非公開發行A股募集資金使用情況

為了優化機隊架構，補充長期運力及擴大承載能力，同時緩解日常營運資金壓力及降低資產負債比率，於2023年1月17日，本公司完成了向包括中航集團公司在內的22名認購人非公開發行1,675,977,653股A股（面值總額為人民幣1,675,977,653元），發行價格為人民幣8.95元/股（「非公開發行A股」），募集資金淨額為人民幣14,993,016,587.32元，每股非公開發行A股所得淨額為人民幣8.9458元。有關詳情，請參見本公司日期為2023年1月17日之公告。於2023年1月17日，本公司A股收市價為人民幣10.58元。於報告期內，非公開發行A股募集資金淨額均已按本公司已披露的計劃進行使用。下表列示非公開發行A股之募集資金淨額使用情況：

承諾投資項目	單位：人民幣元			
	募集資金 承諾投資總額	報告期內 投入金額	截至報告期末 尚未投入金額	募集資金完成使 用的預期時間表
購買22架飛機	10,793,016,587.32	10,793,016,587.32	-	不適用
補充運營資金	4,200,000,000.00	4,200,000,000.00	-	不適用

截至報告期末，募集資金專戶餘額為人民幣0元。

董事會報告書

本公司董事及監事

董事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有注明外)的董事名單。

姓名	獲選任及離任(如適用)董事日期
馬崇賢(董事長、執行董事)	2021年7月20日獲選任為執行董事，2022年2月25日獲任為副董事長，2022年9月27日獲任為董事長並退任副董事長職務。
王明遠(副董事長、執行董事)	2023年3月30日獲選任
馮剛(非執行董事)	2020年5月26日獲選任
Patrick Healy(賀以禮)(非執行董事)	2019年12月19日獲選任
肖鵬(非執行董事、職工董事)	2023年3月2日獲選任
李福申(獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任
禾雲(獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任
徐俊新(獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任
譚允芝(獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任

監事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有注明外)的監事名單。

姓名	獲選任及離任(如適用)監事日期
何超凡(原監事會主席、監事)	2013年10月29日獲選任監事，2022年2月25日獲選任監事會主席，2023年1月13日退任
肖健(監事會主席、股東代表監事)	2023年2月10日獲選任為股東代表監事，2023年3月10日獲選任為監事會主席
王傑(原職工監事)	2020年9月25日獲選任，2023年3月2日退任
秦浩(原職工監事)	2020年9月25日獲選任，2023年3月2日退任
呂艷芳(股東代表監事)	2020年12月18日獲選任
郭麗娜(股東代表監事)	2022年2月25日獲選任
王明珠(職工監事)	2023年3月2日獲選任
李樹興(職工監事)	2023年3月2日獲選任

董事會報告書

報告期內及截至本年報日期公司董事、監事、高級管理人員變動的情況說明

1. 2023年1月13日，何超凡先生因退休，不再擔任公司監事會主席及監事職務。
2. 2023年2月10日，公司2023年第一次臨時股東大會選舉肖健先生為公司股東代表監事。
2023年3月10日，公司第六屆監事會第九次會議選舉肖健先生為本公司監事會主席。
3. 2023年2月10日，王迎年先生因退休，不再擔任公司總飛行師職務。
4. 2023年3月2日，公司召開第三屆第八次職工代表大會，選舉肖鵬先生為公司職工董事，選舉王明珠先生、李樹興先生為公司職工監事，王傑先生、秦浩先生不再擔任公司職工監事。
5. 2023年3月13日，公司第六屆董事會第十六次會議聘任王明遠先生為公司總裁，同意提名王明遠先生為公司執行董事候選人，以股東大會選舉其為董事為前提，董事會同意選舉王明遠先生為副董事長。2023年3月30日，公司2023年第二次臨時股東大會選舉王明遠先生為公司執行董事，王明遠先生任副董事長。
6. 2023年3月13日，公司第六屆董事會第十六次會議聘任孫玉權先生為公司總會計師，聘任肖烽先生為公司總經濟師，同時肖烽先生不再擔任總會計師職務。
7. 2023年8月23日，公司第六屆董事會第二十二次會議聘任鄭為民先生為公司副總裁。
8. 2023年10月26日，公司第六屆董事會第二十四次會議聘任李雲川先生為公司總飛行師。
9. 2024年3月5日，公司第六屆董事會第二十七次會議聘任閻非先生為公司副總裁。
10. 2024年3月5日，陳志勇先生因退休，不再擔任公司副總裁職務。
11. 2024年3月28日，黃斌先生因退休，不再擔任公司董事會秘書、聯席公司秘書及總裁助理。
12. 2024年3月28日，公司第六屆董事會第二十八次會議聘任肖烽先生為公司董事會秘書及聯席公司秘書。

董事會報告書

董事及監事認購股份或債權證之權利

於報告期內任何時間或截至報告期末，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司未訂立任何使本公司董事、監事可通過購入本公司或其任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益的協議或安排。

董事、監事及最高行政人員在公司股份、相關股份及債權證的權益和淡倉

於報告期末，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)持有股份、相關股份及／或債權證(視情況而定)，並無擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記錄和存置於登記冊內，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

董事及監事在合同及服務合同中的權益

本公司各位董事均與公司簽訂了服務合同。本公司各位董事的任職期限均為三年。

各董事及監事概無亦不擬與本集團任何成員公司訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

除於本董事會報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司、本公司控股公司、本公司任何附屬公司或任何同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事及監事或與彼等有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益，且於報告期結束時或於報告期內任何時間仍然有效之重大交易、安排或合約。

報告期內，本公司執行董事執行董事馬崇賢先生、王明遠先生以及非執行董事Patrick Healy(賀以禮)先生同時兼任國泰航空董事。由於國泰航空所運營航線之部分目的地與本公司所運營航線相同，因此國泰航空在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。

除上文所述者外，於報告期內，本公司各董事及彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)概無擁有須根據上市規則第8.10條規定作出披露的任何競爭性權益。

獲准許的彌償條文

公司已經購買適當的董事責任險以彌償董事因公司事務而產生的責任。該等董事責任險在截至2023年12月31日止財政年度期間有效，並於本報告日期亦維持有效。

董事會報告書

員工

本公司執行公開、公平、平等的用工政策，堅持同工同酬，承諾不因員工性別、種族、國籍、身體狀況、宗教、婚姻狀況等因素產生歧視行為，不斷促進員工多元化，保障員工的合法權益。本集團將繼續採取措施，包括按照男女平等原則招納對待公司員工，提供性別平等的培訓和發展機會，保證女性員工的權益，促進各級別的性別多元化，並注重多元化的管理層人才儲備。

於報告期末，本集團共有員工102,874名(包括63,305名男性員工和39,569名女性員工，分別佔本集團員工總數的61.5%和38.5%)，其中本公司擁有員工46,221名；本公司附屬公司共有員工56,653名。員工背景和崗位需求差異等是影響員工性別多元化的主要因素。

本集團的員工類別如下：

人員序列	截至2023年12月31日	截至2022年12月31日	增加／(減少)
管理序列	12,561	10,943	1,618
營銷序列	5,740	4,954	786
生產運行	5,429	4,625	804
地面服務	13,082	11,838	1,244
客艙生產	26,392	22,961	3,431
生產支持	6,922	5,872	1,050
飛行	13,303	10,789	2,514
工程機務	16,696	13,372	3,324
信息技術	1,071	910	161
其他	1,678	926	752
合計	102,874	87,190	15,684

薪酬政策

公司堅持「為崗位價值付薪、為個人能力付薪、為績效結果付薪」的理念，以增強企業活力、提升效益效率為中心，推動實現高質量發展。報告期內，縱深推進三項制度改革，在收入能增能減方面精準發力。持續加強工資總額管控的針對性和有效性，加強人力資源管理領域降本增效，助力經營效益與勞動效率雙提升；強化負責人考核激勵力度，堅持剛性考核兌現，推進任期制和契約化管理工作落地見效；健全薪酬對標分析機制，深入推進市場化激勵機制改革，優化內部薪酬分配關係；強化科技創新激勵保障，有序實施關鍵核心崗位中長期激勵，積極落實董事會考核分配職權，優化薪酬管理機制。

董事會報告書

培訓計劃

2023年，公司貫徹落實黨的二十大作出的重大戰略部署，著力培養造就對黨忠誠、勇於創新、治企有方、興企有為、清正廉潔的高素質幹部隊伍。在網絡培訓方面，統籌建設「中航集團網絡學院」，打造一體化網絡學習平台，針對中高級管理人員和領導幹部共組織開展4期網絡專題培訓；不斷提升網絡培訓水平，在中航集團領導力學習平台發布推文31篇，上新中央經濟工作會議等9個系列49門課程。持續推進脫產培訓項目，舉辦3期年輕幹部基礎輪訓、2期優秀年輕幹部國際化培訓、2期高級經理培訓、3期「開講啦，HR！」培訓，完成優秀年輕幹部基礎輪訓全覆蓋。為保障飛行員、乘務員、飛行學員、飛行簽派人員、地面服務人員的各項資質類培訓，通過在線形式學習總時長達58萬小時，保障飛行模擬機訓練155,693小時，其他各類訓練72,449小時，確保各類運行人員運行資質有效。通過不斷優化教學內容、積極開發課程資源、靈活運用多種教學方法等提高教學質量和效果，不斷提升培訓的針對性、實用性和有效性，為實現公司高質量培訓提供堅實保障。

2024年，公司將深入貫徹全國幹部教育培訓工作會議精神，切實落實《幹部教育培訓工作條例》、《全國幹部教育培訓規劃（2023-2027年）》等有關文件要求，精準把握培訓需求，實施特色培訓項目，開展國際化交流培訓，持續提升領導幹部政治力、執行力、領導力，加速幹部人才賦能，為助力集團高質量發展和創建世界一流提供強有力的人才支撐和智力保障。

供應商管理

公司堅定推進公開採購、陽光採購，聚焦「合規、效率、品質」，著力提升採購管理能力。推進採購體系制度體系構建，全面強化採購風險管控，持續深化標準化建設，採購合規性日趨完備。將管理優化與服務細化有機結合，採購效率穩步提升。完善供應商尋源、准入管理、年度績效考評規定，切實做好供應商信息庫的運行與維護工作，與供應商建立友好的合作關係，共同實現可持續發展。

員工及員工退休金計劃

有關員工退休金計劃及其他福利之詳情刊載於財務報表附註9，退休人員均享受當地政府社會勞動保障部門核發的社會養老保險金計劃。

附屬公司、聯營企業和合營企業

於報告期末，本集團的附屬公司、聯營企業和合營企業的詳情列載於本年報財務報表附註21，附註22及附註23。

銀行貸款及其他借貸

本公司及本集團之銀行貸款及其他借款詳情列載於本年報財務報表附註35。

固定資產

本集團截至2023年12月31日止年度的固定資產變動列載於本年報財務報表附註17。

飛機及航空設備

本集團的飛機、發動機和航空設備截至報告期末的眼面淨值總額列載於本年報財務報表附註17。本集團的飛機和航空設備的資本承諾截至報告期末的金額列載於本年報財務報表附註43。

資本化利息

本集團截至2023年12月31日止年度的資本化利息之詳情列載於本年報財務報表附註12。

儲備

本公司及本集團於本年度之儲備變動情況列載於本年報財務報表附註40及綜合權益變動表。

捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣4,508.43萬元。

主要客戶和供貨商

於報告期內，本集團從最大供貨商的採購額為本集團之總採購額的24.00%，向本集團前五大供貨商的採購額為本集團之總採購額38.91%。本公司董事、監事及其各自的聯繫人或任何股東(就本公司董事知悉，於本公司股本中擁有5%或以上的股東)於本公司五大供貨商中概不擁有任何權益。

於報告期內，本集團向前五大客戶的銷售額不超過本集團之總銷售額的30%。

董事會報告書

物業產權證

本公司按照股票發行時在招股書中所披露的承諾辦理資產(土地、房產、車輛)權屬變更。目前與上述承諾相關的資產權屬變更已完成。

本集團的環境政策及表現

報告期內，本集團深入貫徹習近平生態文明思想和關於民航工作的重要批示指示精神，聚焦新時代民航強國建設任務和高質量發展要求，以實現碳達峰、碳中和工作為引領，以改革創新為動力，強化航空全產業鏈條低碳需求，推動航空運輸綠色變革。

持續完善管理體系，提升管理能力，通過ISO14001環境管理體系認證。主動服務碳達峰碳中和戰略，發布碳達峰行動方案。堅持低碳運行，持續深化運行節油，推進APU替代。著力污染防治，加快推進油改電專項工作，穩步推進禁限塑工作。積極推進環保公益，深入推廣「淨享飛行」項目，截至2023年底，共有近1.2萬人次參與「淨享飛行低碳行」，抵消了2,500噸二氧化碳。開展「淨享飛行生態行」二期項目，在湖北省武漢市設立公益放流站開展中華鱘保護專項行動。

合規運營

作為於香港聯合交易所及上海證券交易所上市的中國公司，本公司需遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、《證券及期貨條例》、《公司條例》、《上海證券交易所股票上市規則》及上市規則等關於上市公司證券發行和交易的相關規定；本公司非全資附屬公司中航財務，作為於中國內地註冊的非銀行金融機構，需遵循中國內地金融監管方面的規定；本集團以民用航空運輸及其相關服務作為主營業務，需遵守本集團運營所在地關於民航安全運營監管的規定以及消費者權益保護、環境保護、反壟斷、反不正當競爭、稅收等方面的法律法規。

本集團制訂有合規程序，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響)的法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及相關運營團隊。

報告期內，據本公司董事所知，本集團在所有重大方面，均未有違反對本集團有重大影響的法律及規例的情況。

截至報告期末，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

董事會報告書

關連交易

本集團已與本集團若干關連人士訂立多項關連交易協議，有關詳情見下文各段。本公司已遵照上市規則第14A章有關關連交易的披露要求。

就本董事會報告書「關連交易」章節而言，「中航集團」指中航集團公司及其附屬公司和聯繫人（定義見上市規則）（但本集團除外），「國貨航集團」指國貨航、其附屬公司及其30%受控公司（定義見上市規則），「國泰航空集團」指國泰航空及其附屬公司（定義見上市規則）。

一次性關連交易

2023年3月30日，本公司與北京航食訂立補償協議，據此，本公司將向北京航食一次性支付補償金人民幣34,870.92萬元，以取得首都機場配餐園區土地上由北京航食出資建設的建築物及構築物的完整權屬。北京航食為本公司的控股股東中航集團公司的附屬公司，因而為本公司的關連人士，補償協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。有關詳情，請參見本公司日期為2023年3月30日之公告。

2023年4月26日，本公司與國貨航訂立飛機買賣協議，據此，本公司將向國貨航轉讓8架A330-200飛機。擬轉讓飛機的基準價格為每架1,470萬美元，預計最終平均代價不會超過基準價格。由於國貨航為本公司之控股股東中航集團公司之附屬公司，因而國貨航為本公司的關連人士，飛機買賣協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。有關詳情，請參見本公司日期為2023年4月26日之公告。

2023年12月22日，本公司與中航集團公司訂立A股認購協議，以按A股發行價（即人民幣7.02元／股）向中航集團公司發行不超過854,700,854股新A股，預期募集資金總額（於扣除相關發行費用前）將不超過人民幣60.00億元，且本公司將與中航有限訂立H股認購協議，以按H股發行價（即5.09港元／股）向中航有限發行不超過392,927,308股新H股，預期募集資金總額（於扣除相關發行費用前）將不超過20.00億港元。由於中航集團公司為本公司主要股東，中航有限是中航集團公司的全資附屬公司，因此中航集團公司及中航有限是本公司的關連人士，向中航集團公司發行A股和向中航有限發行H股構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。有關詳情，請參見本公司日期為2023年12月22日之公告。

董事會報告書

持續關連交易

報告期內，以下持續關連交易框架協議項下的交易構成本公司的非獲豁免持續關連交易：

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
1 房地產租賃 框架協議	本公司及中航集團 公司(本公司的主要 股東，因此是本 公司的關連人士)	於2021年10月29日續 訂，有效期自2022年1月 1日至2024年12月31日 詳情請見日期為2021年 10月29日之本公司公告	本集團和中航集團同意相互租賃對方所擁有的 部分房產(含附屬設施)和土地使用權，供各自 生產經營、辦公和儲倉等使用。	<p>本集團(作為出租方)可將自有房屋(包括本集團自建或根據中航集團需求定制建造的房屋)或合法擁有使用權的土地出租給中航集團供其生產經營、辦公和倉儲等使用。該交易的定價原則和運作方式為：首先，本集團經綜合考慮房產、土地相關成本、稅費及合理利潤率等因素後，向中航集團提供房產、土地租賃報價。相關成本包括建造成本、折舊成本、資金成本、維修成本等。之後，中航集團經考慮房產、土地的租賃位置、服務品質等因素後，與本集團按公平原則進行磋商並最終釐定房產、土地的租賃價格。該等租賃價格應不低於可比情況下本集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>本集團(作為承租方)基於生產經營、辦公和倉儲等業務需求，向中航集團承租其自有房屋及合法擁有使用權的土地。該交易的定價原則和運作方式為：首先，本集團進行市場調研，就所需租賃房產、土地的周邊獨立第三方提供同類型房產、土地租賃服務(如有)的情況進行信息收集整理分析。之後，(i)若經市場調研後，存在同類型可比市場，則雙方參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格並考慮相關因素後公平協商確定房產、土地的租賃價格；(ii)若經市場調研後，周邊無同類型可比市場，則採用成本加成方法進行定價：基於中航集團提供的房產、土地的相關成本、稅費及合理利潤率，雙方公平協商確定房產、土地的租賃價格。</p> <p>雙方互相租賃對方房產、土地時，雙方可按上述定價原則確定各自房產、土地的租賃價格，最終按照等價交換的原則進行房產和土地使用權的置換。</p>

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
2 相互提供服務框架協議	同上	同上	<p>(i) 本集團接受中航集團的委託，向中航集團提供產品或服務，包括但不限於：離退休人員管理服務、人力資源服務(包括人事用工、檔案信息、薪酬福利、社會保險、員工服務等事務類、服務類和諮詢類服務)、信息技術服務、採購服務、培訓服務、航空旅客運輸代理業務及提供機上供應品等。</p> <p>(ii) 本集團委託中航集團作為本集團的輔助生產類供應方或供應類服務的管理方，向本集團提供如下產品或服務(以供應方獲得相關資質等為前提)，包括但不限於(1)全球航班機上餐食與機供品管理服務；(2)出動樓的經營管理服務；(3)辦公樓宇及其區域範圍內的物業管理服務；(4)駐組保障服務、航延旅客保障服務、場景里程支付產品；(5)航站樓內高端旅客值機區和休息室餐食保障及保潔等服務；(6)其他委託服務。</p> <p>(iii) 本集團聘請中航集團為本集團輔助生產類服務或供應類服務的供應方之一，中航集團將向本集團提供如下產品或服務(以供應方獲得相關的資質等為前提)，包括但不限於：(1)酒店住宿及員工療養服務；(2)印刷機票和其他印刷品的服務；(3)航空旅客運輸代理業務；(4)航空配餐服務、各種機上服務用品的供應服務等其他服務。</p> <p>(iv) 本集團和中航集團在雙方集團內部相互委託進行人力資源共享業務。</p>	<p>就第(i)項服務，本集團收取的價格將基於本集團成本及合理服務費(通常為成本的3%至10%)和/或參考本集團就同類型產品或服務向其他人士提供的非關聯(連)交易價格，最終經雙方公平協商確定。</p> <p>就第(ii)項服務，雙方將根據服務項目及具體需求，按照下述原則公平協商釐定相關服務費用：(1)基於中航集團報價並參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等因素後，雙方公平協商確定最終交易價格；和/或(2)基於中航集團的成本及合理服務費，雙方公平協商確定服務費用，並視中航集團管理情況進行獎罰，最終按照交易實際發生額進行結算。</p> <p>就第(iii)項服務，(1)如有政府定價或指導價，可遵循政府定價或指導價；(2)如無政府定價或指導價，可參考市場上同類型產品或服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後，雙方公平協商釐定最終交易價格；(3)如公開市場價格無法獲取或市場上沒有相同或類似的業務活動時，雙方可基於中航集團的成本加合理服務費，並視中航集團管理情況進行獎罰，最終按照交易實際發生額進行結算。</p> <p>就第(iv)項服務，原則上將按照人工成本釐定交易價格並經雙方公平協商確定，交易價格由用工單位全額承擔。</p>

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
3 政府包機服務框架協議	同上	同上	中航集團公司為完成政府包機任務，需使用本公司提供的包機服務。	政府包機服務按照承運人提供政府包機服務的成本加上合理利潤(合理利潤率通常為5%至10%)的方式由雙方公平協商釐定價格，成本包括直接成本和間接成本。
4 傳媒業務合作框架協議	本公司與中航傳媒(中航集團公司的全資附屬公司，因此是本公司關連人士)	同上	<p>中航傳媒同意為本集團提供傳媒業務服務。其中，本公司授予中航傳媒機艙讀物、影視、音樂與音效等文化內容的獨家發放權。</p> <p>本公司委託中航傳媒作為本公司傳媒業務的總服務商，向本公司提供以下傳媒業務(「委託業務」)：(1)機上娛樂系統業務、機上網路平台業務；(2)品牌傳播和產品行銷推廣類業務；(3)新聞宣傳業務，包括但不僅限於對外媒體運維、對內報刊製作等；(4)廣告管理業務、媒體合作管理業務；(5)其他本公司委託的傳媒業務。</p>	<p>就委託業務，本集團將根據服務項目及具體需求，(1)基於中航傳媒報價並參考同類型市場服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等因素後，雙方公平協商確定最終交易價格；及/或(2)基於中航傳媒成本加上合理服務費由雙方公平協商確定服務費用，並視中航傳媒管理情況進行獎罰，最終按照交易實際發生額進行結算。</p> <p>就本公司向中航傳媒採購委託業務以外的傳媒產品或服務，本集團將按照下述原則與中航傳媒公平協商釐定並支付相關服務費用：(1)如有政府定價或指導價，可遵循政府定價或指導價；(2)如無政府定價或指導價時，可基於中航傳媒報價並參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後，雙方公平協商釐定最終交易價格；(3)如公開市場價格無法獲取或市場上沒有相同或類似的業務活動時，雙方可基於中航傳媒的成本加合理服務費，並視中航傳媒管理情況進行獎罰，最終按照交易實際發生額進行結算。</p> <p>就中航傳媒在經營本公司傳媒業務過程中使用的本公司的媒體，中航傳媒按照媒體資源的可比市場價格，於二零二二年、二零二三年及二零二四年三個年度每年向本公司支付媒體資源費人民幣1,389.15萬元。</p>
5 建設工程項目委託管理框架協議	本公司與中航建設(中航集團公司的全資附屬公司，因此是本公司關連人士)	同上	中航建設集團受本公司委託擔任建設工程項目的管理者並組建項目部，針對本公司項目的特點，運用自身的行業知識和專業技能，為本公司的項目提供管理服務。本公司附屬公司亦可選擇委託中航建設集團開展項目管理工作。	中航建設集團以項目的規模或投資為依據，按照委託管理內容收取服務費用，服務費用根據本公司核定中航建設集團投入的人力，按照全人工成本實際費用和獎罰費用(包括人工成本預算結餘獎勵、工期管理獎罰及投資管控結餘獎罰等)計取，具體事宜在相關協議中明確。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
6 金融財務服務框架協議	本公司與中航財務(中航集團公司持股49%的本公司非全資附屬公司,因此是本公司的關連附屬公司)	於2020年8月28日續訂,有效期自2021年1月1日至2023年12月31日,後於2023年3月30日續期,有效期自2024年1月1日至2026年12月31日 詳情請見日期為2020年8月28日和2023年3月30日之本公司公告	中航財務同意向本集團提供一系列金融財務服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融財務服務。	存款利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定;(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率;及(iii)不低於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率。 信貸服務利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類貸款利率的規定;(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率;及(iii)不高於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率。 其他金融財務服務之有償服務手續費:應(i)凡中國人民銀行、中國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規定的,應符合相關規定;(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的手續費;及(iii)不高於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的手續費。
7 金融財務服務框架協議	本公司非全資附屬公司中航財務與中航集團公司(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	同上	中航財務同意向中航集團提供一系列金融財務服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融財務服務。	存款利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定;(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率;及(iii)不高於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率。 信貸服務利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類貸款利率的規定;(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率;及(iii)不低於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率。 其他金融財務服務之有償服務手續費:應(i)凡中國人民銀行、中國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規定的,應符合相關規定;(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的手續費;及(iii)不低於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的手續費。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
8 框架協議	本公司及中航有限 (本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	於2022年9月20日續訂， 有效期自2023年1月1日 至2025年12月31日 詳情請見日期為2022年9 月20日之本公司公告	<p>融資及經營性租賃服務：中航有限集團同意向本集團提供包括但不限於飛機、發動機、模擬機、航材、設備、車輛等的融資及經營性租賃服務；本集團同意向中航有限集團提供包括但不限於設備、車輛等的融資及經營性租賃服務。</p> <p>地面服務及其他服務：包括但不限於本集團任何成員公司與中航有限集團的任何成員公司的如下交易：地面服務、飛機保養服務、飛機維修服務、物業投資管理服務、票務及旅游服務、物流服務、行政管理服務、保潔洗滌服務、駐組保障服務、休息室用品採購服務、航材採購服務。</p>	<p>融資及經營性租賃服務：參考獨立第三方提供的同類型租賃服務的價格，並經考慮租賃標的的購買價格、利率及安排費(如有)(就融資租賃而言)、租金(就經營租賃而言)、租賃期限、租賃標的特質、可比市場租賃價格等因素後，雙方公平磋商確定最終交易價格。最終交易價格不高於至少兩名獨立第三方提供的同等條件下的交易價格。</p> <p>地面服務及其他服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 如有政府定價或指導價：遵循政府定價或指導價； (2) 如無政府定價或指導價：尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後，公平磋商確定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化，依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商適度調整交易價格； (3) 如上述價格都不適用：根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用，包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發布的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。中航有限集團的利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或中航有限集團向獨立第三方提供(就本集團接受服務而言)，或不優於本集團向獨立第三方提供(就本集團提供服務而言)之條款釐定。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
9 框架協議	本公司及國泰航空 (本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	於2022年8月30日續訂， 有效期自2023年1月1日 至2025年12月31日 詳情請見日期為2022年8 月30日之本公司公告	提供框架予本集團與國泰航空集團之間的交易，該等交易包括聯運合作安排、代碼共享安排、聯營安排、飛機租賃、飛行常客計劃、提供航空餐飲、地勤支援及工程服務以及根據框架協議其他約定提供的服務和其他約定進行的交易。	<p>聯運合作安排及代碼共享安排：按照國際航空運輸協會的多邊比例分攤協議準則商定雙方的收益分攤比例。</p> <p>聯營安排：根據運力投入和各方銷售的座位價值商定收益分攤比例。</p> <p>飛機租賃：考慮在相若租賃模式下向非關連方以相若期間租賃相若飛機的租金，以及屆時長期息率，經公平磋商後釐定租金。</p> <p>飛機常客計劃：就一方的常客會員乘坐另一方運營的航班所獲得的里程積分，雙方考慮由非關連航空公司支付給各方的相若里程價值，並經公平磋商後釐定一方須向另一方支付的里程價值。</p> <p>航空餐飲：考慮由非關連餐飲服務商所提供的報價、原材料成本和人工成本、質量、供應的保證、安全及革新後釐定航空餐飲價格(包括前述因素的變動)。</p> <p>地勤支持及工程服務：考慮服務質量後釐定服務費，應不遜於向非關連方就相若服務所收取的價格。</p> <p>其他產品和服務(包括租賃房產及報關手續)：考慮相關市場信息(包括獨立第三方就相若產品及服務提出的報價)、各方成本及產品和服務質量等因素(包括前述因素的任何變動)後釐定價格。</p>

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
10 框架協議	本公司及國貨航 (中航集團公司持 有51%股權的附屬 公司，因此是本公 司的關連人士)	於2022年9月20日續訂， 有效期自2022年10月14 日至2024年12月31日 詳情請見日期為2022年9 月20日之本公司公告	客機貨運業務獨家經營：本集團與國貨航集團 將採用獨家經營模式，開展長期客機貨運業務 合作。本集團將其全部客機貨運業務獨家交由 國貨航集團經營。國貨航集團就客機所承運的 貨物向托運人承擔整體貨物承運責任。 地面服務及其他服務：本集團向國貨航集團提 供之地面及其他服務包括但不限於運行保障服 務、IT共享服務、綜合保障服務、發動機、航 材共享服務、退休人員管理服務、培訓服務、 人力資源服務、採購及維修服務等。國貨航集 團向本集團提供之地面及其他服務包括但不限 於地面服務(貨站服務、站坪服務)、集裝箱板 管理服務、發動機、航材共享服務等。	客機貨運業務獨家經營： 在獨家經營期限內，本集團每年定期向國貨航集團收取運輸服務 價款，該等運輸服務價款應以國貨航集團獨家經營本集團客機貨 運業務產生的實際貨運收入為基數並扣減一定業務費率。具體計 算公式如下：運輸服務價款=客機貨運實際收入x(1-業務費率) 地面服務及其他服務： (1) 如有政府及行業定價或指導價，則遵循政府及行業定價或 指導價； (2) 如無政府及行業定價或指導價：尋找市場上同類型服務的 至少兩名獨立第三方的市場價格，並經考慮服務標準、範 圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後，雙方公平 磋商釐定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變 化，依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方 進行協商適度調整交易價格； (3) 如上述價格都不適用：根據成本加上合理利潤的方式釐定價 格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用，包括人 力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要 參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發布的 歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服 務的利潤率釐定。國貨航集團的合理利潤率不超過10%。 最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團 提供或國貨航集團向獨立第三方提供之條款釐定。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
			<p>房地產租賃：本集團可將自有房屋或合法擁有使用權的土地出租給國貨航集團供其生產經營、辦公和倉儲等使用，另本集團在自有房屋無法滿足生產經營、辦公和倉儲等業務需求時，可向國貨航集團承租其自有房屋及合法擁有使用權的土地。</p>	<p>房地產租賃服務：</p> <p>(1) 本集團作為出租方：首先，本集團經綜合考慮房產、土地相關成本、稅費及合理利潤率等因素後，向國貨航集團提供房產、土地租賃報價。之後，國貨航集團經考慮房產、土地的租賃位置、服務品質等因素後，與本集團按公平原則進行磋商並最終釐定房產、土地的租賃價格。該等租賃價格應不低於可比情況下本集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>(2) 本集團作為承租方：首先，本集團進行市場調研，就所需租賃房產、土地的周邊獨立第三方提供同類型房產、土地租賃服務(如有)的情況進行信息收集整理分析。之後，(a)若經市場調研後，存在同類型可比市場，則雙方參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格並考慮相關因素後公平協商確定房產、土地的租賃價格。相關因素包括房產、土地的地理位置、功能布局、裝修、配套設施、物業服務等情況及承租方的具體需求；及(b)若經市場調研後，周邊無同類型可比市場，則採用成本加成方法進行定價：基於國貨航集團提供房產、土地的相關成本、稅費及合理利潤率，雙方公平協商確定房產、土地的租賃價格。相關成本包括建造成本、折舊成本、資金成本、維修成本等。合理利潤率主要參考房地產租賃行業就類似服務(在可能情況下)所發布的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較服務的利潤率釐定，且國貨航集團的合理利潤率不超過10%。上述租賃價格應不高於可比情況下國貨航集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>(3) 本集團既為承租方又為出租方：作為一個事項，雙方互相租賃對方房產、土地時，雙方可按上述定價原則確定各自房產、土地的租賃價格報價，最終按照等價交換的原則進行房產和土地使用權的置換。</p> <p>(4) 租金支付方式由具體協議約定。</p>

本公司確認上述報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

董事會報告書

交易上限和報告期內實際交易額

上述持續關連交易於報告期內實際發生的交易額和交易額上限如下：

	幣種	報告期內交易總額	
		年度上限 (百萬元)	實際發生金額 (百萬元)
與中航集團進行的交易：			
包機服務收入	人民幣	900	383
相互提供服務收入	人民幣	110	57
相互提供服務支出	人民幣	2,750	1,920
房地產租賃收入	人民幣	166	51
房地產租賃所涉及的使用權資產總值	人民幣	370	55
定制物業收取的躉交租金	人民幣	230	0
媒體及廣告服務支出	人民幣	500	109
基本建設工程項目委託管理服務支出	人民幣	90	40
中航財務向中航集團發放貸款及其他信貸服務的 每日最高餘額	人民幣	6,500	265
與中航有限集團進行的交易：			
地勤服務及其他服務支出	人民幣	750	423
融資及經營性租賃所涉及的使用權資產的總值	人民幣	14,000	808
中航有限集團提供之不以使用權資產入賬的 經營性租賃年度租金	人民幣	100	18
與國泰航空集團進行的交易：			
本集團應向／已向國泰航空集團支付的款項總額	港幣	700	74
國泰航空集團應向／已向本集團支付的款項總額	港幣	700	174
與國貨航集團進行的交易⁽¹⁾：			
國貨航集團向本集團支付的客機貨運業務的運輸服務價款	人民幣	17,000	3,412
國貨航集團向本集團支付的地面服務及其他服務總額	人民幣	2,500	887
本集團向國貨航集團支付的地面服務及其他服務總額	人民幣	1,500	681
房地產租賃服務收入	人民幣	250	134
與中航財務進行的交易：			
本集團於中航財務的每日最高存款餘額	人民幣	20,000	7,952

董事會報告書

獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已確認，本公司於報告期內訂立的所有持續關連交易均於本公司日常業務中訂立，已按照一般商務條款或更佳條款進行且均根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

核數師確認

根據上市規則第14A.56條，上市發行人必須每年委聘其核數師匯報持續關連交易。核數師須致函上市發行人董事會，確認有否注意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：

- (1) 未獲上市發行人董事會批准；
- (2) 若交易涉及由上市發行人集團提供商品或服務，在各重大方面沒有按照上市發行人集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 超逾年度上限。

根據上市規則第14A.56條下的上述規定，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒布的香港鑒證業務準則第3000號(修訂版)「審核或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」，並參照香港會計師公會頒布的實務說明第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見的函件，當中載有其對持續關連交易的結論。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立之重大關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註47。除於本董事會報告書中「關連交易」一節所述的交易(而此等交易已遵守上市規則第14A章的披露規定)外，該等關聯方交易概無構成須予披露的關連交易(定義見上市規則)。

重大合約

除於本報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司或其任何一家附屬公司沒有和控股股東或其任何一家附屬公司簽訂重大合同，且不存在關於控股股東或其任何一家附屬公司向本公司或其任何一家附屬公司提供服務的重大合同。

董事會報告書

公司債券相關情況

以下為本集團於報告期末的公司債券基本情況：

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	投資者適當性安排(如有)	交易機制
深圳航空有限責任公司 2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第一期)	22深航01	133201	2022/2/23	2022/2/25	2025/2/25	15.40	3.18	按年付息 到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超過200名	深交所綜合協議交易平台 掛牌轉讓
深圳航空有限責任公司 2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第二期)	22深航02	133215	2022/3/17	2022/3/21	2025/3/21	10.27	3.43	按年付息 到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超過200名	深交所綜合協議交易平台 掛牌轉讓
深圳航空有限責任公司 2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第三期)	22深航03	133229	2022/4/1	2022/4/7	2025/4/7	15.37	3.4	按年付息 到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超過200名	深交所綜合協議交易平台 掛牌轉讓
深圳航空有限責任公司 2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第四期)	22深航04	133240	2022/4/25	2022/4/26	2025/4/26	7.16	3.4	按年付息 到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超過200名	深交所綜合協議交易平台 掛牌轉讓

「22深航01」「22深航02」「22深航03」「22深航04」交易場所為深圳證券交易所(深交所)。表中所列債券均不存在終止上市交易的風險。

董事會報告書

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第一期)	公司於2023年1月18日完成「12國航01」公司債兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第二期)	公司於2023年8月16日完成「12國航03」公司債兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第一期)	公司於2023年2月25日完成「22深航01」非公開發行公司債兌息工作
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第二期)	公司於2023年3月21日完成「22深航02」非公開發行公司債兌息工作
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第三期)	公司於2023年4月7日完成「22深航03」非公開發行公司債兌息工作
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第四期)	公司於2023年4月26日完成「22深航04」非公開發行公司債兌息工作

報告期末債務融資工具基本情況

								單位：億元 幣種：人民幣
債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式
中國國際航空股份有限公司2022年度第一期中期票據	22國航 MTN001	102282150	2022/9/22	2022/9/23	2025/9/23	30.21	2.54	按年付息 到期還本
深圳航空有限責任公司2021年度第一期中期票據	21深航空 MTN001	102101631	2021/8/19	2021/8/23	2024/8/23	20.22	3.20	按年付息 到期還本
深圳航空有限責任公司2022年度第一期中期票據	22深航空 MTN001	102280281	2022/2/16	2022/2/18	2025/2/18	15.38	2.99	按年付息 到期還本

表中所列債券「22國航MTN001」「21深航空MTN001」「22深航空MTN001」的交易場所均為銀行間債券市場，均面向全國銀行間債券市場機構投資者發行，均依照全國銀行間同業拆借中心交易流通規則執行，均不存在終止上市交易的風險。

董事會報告書

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國國際航空股份有限公司 2022年度第四期超短期融資券	公司於2023年7月28日完成「22國航SCP004」超短期融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2022年度第一期中期票據	公司於2023年9月23日完成「22國航MTN001」中期票據兌息工作
深圳航空有限責任公司 2020年度第一期中期票據	公司於2023年3月5日完成「20深航空MTN001」中期票據兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司 2021年度第一期中期票據	公司於2023年8月23日完成「21深航空MTN001」中期票據兌息工作
深圳航空有限責任公司 2022年度第一期中期票據	公司於2023年2月18日完成「22深航空MTN001」中期票據兌息工作

期後事項

本公司於2023年12月22日召開第六屆董事會第二十五次會議，並於2024年1月26日召開2024年第一次臨時股東大會，審議通過了公司2023年度向特定對象發行A股和H股股票方案等相關議案。2024年2月7日，公司完成向特定對象中航有限發行H股股票，發行數量為392,927,308股，發行價格為5.09港元／股。完成向中航有限發行新H股後，本公司總股本增加至16,593,720,146股，包括11,638,109,474股A股和4,955,610,672股H股。有關詳情，請見本公司日期為2024年2月7日、2024年1月26日及2023年12月22日的公告。

核數師

本公司聘任德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)(合稱「德勤」)分別擔任公司2023年度的國際和國內核數師。本公司的核數師自2017年起更換為德勤。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部分。

承董事會命

馬崇賢

董事長

2024年3月28日

董事、監事及高級管理人員簡歷

董事

馬崇賢先生：58歲，畢業於內蒙古大學經濟系計劃統計專業，大學學歷，清華大學高級管理人員工商管理碩士。1988年7月進入民航工作，2010年4月至2021年5月任國航副總裁、黨委常委，2016年12月至2021年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員。2021年4月至2022年9月任中航集團公司黨組副書記，2021年5月任中航集團公司董事，2021年5月至2022年9月任中航集團公司總經理，並兼任本公司總裁、黨委副書記，2022年11月兼任國泰航空董事局副主席，2021年7月任本公司執行董事，2021年7月至2022年9月任本公司副董事長。2022年9月任中航集團公司董事長、黨組書記，本公司董事長、黨委書記，兼任中航有限董事長。

王明遠先生：58歲，畢業於廈門大學計劃統計專業。1988年7月進入民航工作，2011年2月任本公司黨委常委，2011年2月至2023年3月任本公司副總裁，2011年4月兼任國航香港發展有限公司董事長，2020年4月任中航集團公司黨組成員，2020年4月至2023年1月任中航集團公司副總經理，2020年6月兼任西藏航空有限公司副董事長，2022年3月兼任澳門航空股份有限公司董事長，2023年1月任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記，2023年2月任本公司黨委副書記，2023年3月任本公司總裁、董事、副董事長，2023年4月任國泰航空有限公司非常務董事。

馮剛先生：60歲，畢業於四川大學半導體專業。1984年7月參加工作，2014年4月至2019年11月任中航集團公司副總經理，2014年8月至2017年10月任本公司非執行董事，2017年5月至2019年11月任本公司副總裁。2019年11月任中航集團公司董事、黨組副書記，本公司黨委副書記，2020年5月任本公司非執行董事。

Patrick Healy (賀以禮)先生：58歲，畢業於劍橋大學，取得現代語言(榮譽)文學士學位。2013年1月任太古股份有限公司飲料部門常務董事，2014年12月任香港太古集團有限公司董事，2019年10月任太古可口可樂有限公司主席，2019年11月任國泰航空有限公司常務董事及主席，2019年12月任本公司非執行董事，2021年8月任太古股份有限公司董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

肖鵬先生：58歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機維修專業。1988年8月進入民航工作，2022年11月任中航集團公司工會主席，本公司工會主席、總工程師。2023年3月任中航集團公司職工董事，本公司職工董事。

李福申先生：61歲，大學本科學歷，工學學士，高級會計師。2021年6月任中央企業專職外部董事，2021年7月任中國節能環保集團有限公司、中糧集團有限公司外部董事，2022年2月任本公司獨立非執行董事。

禾雲先生：62歲，北京理工大學軟件工程專業研究生學歷。2018年4月至2021年3月任審計署企業審計四局局長。2022年2月任本公司獨立非執行董事。

徐俊新先生：59歲，高級經濟師，持有技術經濟及管理專業博士研究生學位。2021年9月任中央企業專職外部董事，2021年12月任中國安能建設集團有限公司外部董事，2022年2月任本公司獨立非執行董事。

譚允芝女士：62歲，香港大學法律系本科畢業，獨立執業大律師，國際仲裁員、調解員，2006年獲頒授「資深大律師」頭銜。因公職方面的貢獻獲授勳太平紳士、銀紫荊星章。現任德輔大律師事務所主席、香港通訊事務管理局主席、特首顧問團(創新與創業)成員、法律改革委員會委員、政府委任香港特別行政區行政會議成員、立法會議員及政治委任制度官員薪津獨立委員會成員、西九龍文化區管理局董事會成員、香港管弦協會有限公司董事會成員、香港故宮文化博物館董事局主席。2022年2月任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

監事

肖健先生：60歲，畢業於中共中央黨校研究生院經濟學專業，研究生學歷。1983年進入民航工作，2016年3月任中航有限董事、黨委委員，2016年3月至2022年10月任中航有限黨委書記、副總裁、紀委書記。2022年10月至2023年8月任中航有限總裁，2023年2月任本公司監事，2023年3月任本公司監事會主席。

呂艷芳女士：52歲，西北政法學院法學專業，法學學士。1996年進入國航工作，2017年8月任中航集團公司(國航股份)法律部總經理，2018年4月任中國航空資本控股有限責任公司監事，2018年8月任中國航空集團財務有限責任公司監事會主席，2020年12月任本公司監事，2021年6月任深圳航空有限責任公司監事並於2021年10月任監事會主席。

郭麗娜女士：53歲，畢業於財政部財政科學研究所財政學專業、經濟學碩士和清華大學經濟管理學院高級工商管理專業、工商管理碩士，正高級會計師。2001年10月進入民航工作，2017年4月任中國國際航空內蒙古有限公司監事，2020年7月任大連航空有限責任公司監事並於2020年9月任監事會主席。2022年2月任本公司監事，2022年2月任中航集團公司審計部總經理，2022年3月任公司審計部總經理。

王明珠先生：56歲，畢業於河北大學哲學專業，高級政工師，1991年7月進入民航工作。2022年12月任本公司飛行總隊黨委書記、副總隊長，2023年3月任本公司職工監事。

李樹興先生：56歲，內蒙古林學院農學學士，1991年7月進入民航工作。2022年10月任本公司商務委員會黨委書記、副主任、工會主席，2023年3月任本公司職工監事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

高級管理人員

王明遠先生：簡歷詳見董事部分。

譚煥民先生：59歲，畢業於吉林大學法學院憲法學專業，研究生學歷，高級政工師。2016年12月至2019年1月，任中國航天科技集團有限公司黨組成員、黨組紀檢組組長。2019年1月至今任中航集團公司紀檢監察組組長、黨組成員，2019年1月任本公司黨委常委、紀委書記。

張勝先生：51歲，畢業於中國人民大學／美國城市大學工商管理專業，大學學歷，工商管理碩士。1992年7月進入民航工作。2020年5月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2020年5月任本公司黨委常委，2020年6月任本公司副總裁。

陳志勇先生：60歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業，一級飛行員。1982年10月進入民航工作，2012年12月至2024年3月任本公司副總裁、黨委常委，2014年5月至2023年4月兼任深圳航空董事，2014年5月至2020年9月兼任深圳航空總裁、黨委副書記，2020年3月至2023年4月兼任深圳航空董事長，2020年7月至2024年1月任中航集團公司副總經理、黨組成員。

孫玉權先生：50歲，畢業於南京理工大學會計學專業，研究員級高級工程師，高級會計師。2019年7月至2022年2月任中國融通資產管理集團有限公司財務金融部總經理。2022年2月任中航集團公司總會計師、黨組成員，2022年3月任本公司黨委常委，2022年3月任國泰航空有限公司非常務董事，任中國航空資本控股有限責任公司董事長、中國航空傳媒有限責任公司董事長，2023年3月任本公司總會計師，2023年11月兼任中國航空集團財務有限責任公司董事長。

倪繼良先生：57歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機設備維修專業。1988年7月進入國航工作，2017年9月至2020年4月任北京飛機維修工程有限公司首席執行官、黨委副書記。2020年1月至2022年11月任本公司總工程師，2020年4月兼任北京飛機維修工程有限公司董事長、黨委書記。2022年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2022年5月任本公司副總裁、黨委常委。2022年7月兼任北京航空發動機維修有限公司董事長，2022年9月兼任四川國際航空發動機維修有限公司董事長。

鄭為民先生：58歲，畢業於空軍第一航空學校飛行專業，研究生學歷，正高級飛行員。1987年進入民航工作，2014年12月至2021年3月任本公司飛行總隊總隊長、黨委副書記，2021年3月至2023年7月任中航集團公司總經理助理，2023年3月兼任中國國際航空內蒙古有限公司董事長，2023年7月任中航集團公司副總經理、黨組成員、本公司黨委常委，2023年8月任本公司副總裁。

董事、監事及高級管理人員簡歷

閻非先生：55歲，畢業於天津大學工商管理專業，工商管理碩士。1992年7月進入民航工作，2018年12月至2021年9月任本公司地面服務部總經理、黨委副書記，2021年9月至2022年6月任本公司天津分公司副總經理、牽頭主持工作，2022年6月至2024年1月任本公司天津分公司總經理、黨委副書記，2024年1月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2024年3月任本公司副總裁、黨委成員。

張華先生：58歲，畢業於中南財經大學工業經濟專業，中央黨校經濟管理專業在職研究生。2016年8月任中航集團公司總法律顧問，2017年8月任本公司總法律顧問，2020年3月兼任大連航空有限責任公司董事長，2022年9月兼任北京航空有限公司董事長。2022年12月兼任中航集團公司首席合規官，本公司首席合規官。

肖鵬先生：簡歷詳見董事部分。

肖烽先生：55歲，畢業於哈爾濱建築工程學院管理工程專業，大學本科學歷，高級會計師。1990年7月進入國航工作，2014年7月至2023年3月任本公司總會計師，2015年11月任中航興業有限公司董事長，2016年2月至2023年11月任中國航空集團財務有限責任公司董事長，2017年1月任國泰航空有限公司非常務董事，2023年3月任本公司總經濟師。2024年3月任本公司董事會秘書及聯席公司秘書。

嚴斯蒙先生：41歲，畢業於北京大學物理系、加州大學爾灣分校理論和計算物理專業，獲博士學位。2021年9月任本公司總信息師。

申建明先生：56歲，畢業於中國空軍第一飛行學院飛機駕駛專業，一級飛行員。1987年進入民航工作，2022年10月任本公司安全總監。

李雲川先生：56歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業，研究生學歷，正高級飛行員。1988年進入民航工作，2023年10月任公司總飛行師。

黃斌先生：60歲，畢業於中國民航學院計劃財務專業，高級會計師。1983年進入國航工作，2021年9月至2024年3月任本公司董事會秘書，2021年12月至2024年3月任本公司總裁助理。

聯席公司秘書

肖烽先生：簡歷詳見高級管理人員部分。

禰浩賢先生，62歲，持有英國萊斯特大學法律(榮譽)學士學位及香港大學法學專業證書。禰先生一直為香港高等法院律師，現任禰氏律師行合夥人。1994年8月至2003年4月任戴恩律師行的合夥人，2003年4月至今任禰氏律師行的合夥人。2018年6月至2020年2月任福澤集團控股有限公司獨立非執行董事，2020年4月至2020年8月任本公司聯席公司秘書。2021年9月任本公司聯席公司秘書。

獨立 核數師報告

Deloitte.

德勤

致中國國際航空股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於92至200頁的中國國際航空股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
<p>租入飛機大修撥備</p> <p>於2023年12月31日，貴集團於綜合財務狀況表中計提以租賃方式租入飛機的大修撥備的餘額為人民幣13,739百萬元。</p> <p>於2023年12月31日，貴集團持有以租賃方式租入的若干飛機。根據相關租賃協議，貴集團需要對以租賃方式持有的飛機定期開展維修工作，以保證歸還飛機時達到約定狀態。</p> <p>管理層須在每個資產負債表日估計以租賃方式租入飛機的大修撥備，並在租賃期間內確認該項成本。管理層在估計大修撥備時，需對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行評估。</p> <p>由於該評估涉及管理層運用重大會計估計與判斷，我們將租入飛機大修撥備識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關估計之不確定性的詳情，載於綜合財務報表附註4、5和36。</p>	<p>以租賃方式租入飛機的大修撥備計提相關的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與租賃飛機大修撥備計提相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性； • 根據租賃條款並考慮歷史維修記錄，評價管理層估計租賃飛機大修撥備所採用的方法和關鍵假設的適當性； • 通過將以前年度管理層採用的假設與其實際結果的比較對租賃飛機大修撥備計提進行追溯覆核，以評價管理層相關假設的合理性； • 向負責飛機維修的工程部門管理人員瞭解飛機的使用模式，獲得相關業務數據，執行重新計算程序，檢查管理層按照租賃飛機大修撥備計提方法計提撥備所使用的基礎數據及計算的準確性。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
收購一家附屬公司	
<p>2023年3月20日，貴公司完成了對山東航空集團有限公司(以下簡稱「山航集團」)的收購。該收購已採用收購法作為業務收購核算。貴公司所支付收購對價及收購前所持有的權益的公允價值超出所收購可辨認淨資產公允價值的部分人民幣2,996百萬元確認為商譽。</p> <p>由於該收購對財務報表整體影響重大，識別及評估可辨認淨資產公允價值及商譽的確認涉及管理層運用會計估計與判斷，我們將收購一家附屬公司識別為關鍵審計事項。</p> <p>詳情載於合併財務報表附註4、5和42。</p>	<p>收購一家附屬公司的審計程式主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 覆核管理層對相關合同條款的理解是否合理： <ul style="list-style-type: none"> (i) 獲取股權轉讓協議及相關的董事會決議瞭解關鍵交易條款及交易條件； (ii) 測試收購對價的匯款單； (iii) 檢查公司章程和註冊股東的變更情況。 • 瞭解並評價管理層在收購日確認所收購可辨認資產和負債時所使用方法的合理性； • 訪談管理層聘請的評估師，瞭解其相關資質，評價其能力及獨立性； • 利用我們的估值專家，評價管理層及獨立評估師在確定合併日可辨認淨資產公允價值的估值中採用的估值方法和主要假設的合理性； • 覆核商譽確認會計處理的準確性，並評價收購產生商譽的合理性。

其他資訊

貴公司董事需對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年報內的資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的措施及應用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳國灝。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二四年三月二十八日

綜合 損益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	6	141,100,234	52,897,584
其他收入及利得	8	7,401,756	3,374,778
		148,501,990	56,272,362
經營費用			
航空油料成本		(46,725,219)	(22,762,814)
員工薪酬成本	9	(29,300,310)	(25,338,553)
折舊及攤銷	11	(27,110,507)	(21,233,674)
起降及停機費用		(15,554,795)	(6,499,775)
飛機保養、維修及大修成本		(9,921,853)	(5,640,163)
航空餐飲費用		(3,002,720)	(872,189)
飛機及發動機租賃費用		(237,319)	(135,767)
其他租賃費用		(602,403)	(442,115)
其他航班經營費用		(7,838,908)	(5,869,052)
銷售及營銷費用		(3,423,478)	(1,639,889)
行政管理費用		(1,683,284)	(1,240,365)
長期資產減值損失	11	(187,054)	(62,584)
預期信用損失模型下的減值損失(計提)轉回淨額	10	(24,617)	20,784
		(145,612,467)	(91,716,156)
經營利潤(損失)	11	2,889,523	(35,443,794)
利息收入		605,004	228,720
利息支出	12	(6,943,087)	(6,472,620)
應佔聯營企業利潤(虧損)		2,554,412	(477,414)
應佔合營企業利潤(虧損)		279,566	376,872
匯兌損失淨額		(1,035,197)	(4,088,655)
稅前損失		(1,649,779)	(45,876,891)
所得稅抵免	14	88,531	702,981
本年損失		(1,561,248)	(45,173,910)
以下人士應佔：			
— 本公司股東		(1,038,411)	(38,617,495)
— 非控股股東		(522,837)	(6,556,415)
		(1,561,248)	(45,173,910)
每股損失			
— 基本及攤薄	15	人民幣(6.74)分	人民幣(281.16)分

綜合損益及 其他綜合收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本年損失	(1,561,248)	(45,173,910)
本年其他綜合收益(費用)		
不能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之 公允價值利得	149,253	65,394
– 對設定受益計劃淨額的重新計量	(912)	(952)
– 應佔聯營企業的其他綜合收益	43,458	26,901
– 不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(37,313)	(16,348)
可能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具之 公允價值利得(損失)	9,138	(9,101)
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值 準備計提	(6,688)	(3,275)
– 應佔聯營企業的其他綜合損失	(472,484)	(550,580)
– 外幣報表折算差額	250,817	1,356,971
– 可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(613)	3,094
本年其他綜合(費用)收益，扣除相關所得稅	(65,344)	872,104
本年綜合費用總額	(1,626,592)	(44,301,806)
以下人士應佔：		
– 本公司股東	(1,097,758)	(37,791,121)
– 非控股股東	(528,834)	(6,510,685)
	(1,626,592)	(44,301,806)

綜合財務 狀況表

二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	117,728,498	99,574,059
使用權資產	18	120,971,059	125,818,601
投資性房地產	19	726,594	530,510
無形資產		106,580	35,031
商譽	20	4,095,732	1,099,975
應佔聯營企業權益	22	12,863,023	10,536,483
應佔合營企業權益	23	2,413,799	2,177,809
預付飛機及航空設備款項		26,114,064	20,094,732
租賃飛機按金		525,463	539,624
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	24	1,547,986	241,717
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	25	1,397,310	1,360,982
遞延稅項資產	26	13,757,180	10,473,327
其他非流動資產		696,685	251,396
		302,943,973	272,734,246
流動資產			
存貨	27	3,682,821	2,557,823
應收賬款	28	3,182,797	1,649,356
應收票據		3,601	7,483
預付款項、按金及其他應收款項	29	5,852,345	3,176,418
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		2,505	3,398
受限制的銀行存款	30	611,692	828,166
現金及現金等價物	30	15,016,804	10,607,711
持有待售資產		108,527	1,302
其他流動資產	31	3,873,629	3,413,474
		32,334,721	22,245,131
總資產		335,278,694	294,979,377
流動負債			
票證結算負債		(8,366,222)	(2,757,601)
應付賬款	32	(17,954,298)	(10,935,546)
應付票據		(500,160)	-
應付股利		(98,000)	(98,000)
其他應付款項及預提費用	33	(15,701,546)	(16,548,144)
預收款項		-	(58,970)
應付稅項		(76,662)	(9,359)
租賃負債	34	(18,175,349)	(17,085,829)
帶息貸款	35	(47,271,768)	(42,957,170)
退租檢修撥備	36	(650,777)	(936,804)
合同負債	37	(1,522,492)	(1,095,185)
		(110,317,274)	(92,482,608)
流動負債淨額		(77,982,553)	(70,237,477)

綜合財務狀況表

二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
總資產減流動負債		224,961,420	202,496,769
非流動負債			
租賃負債	34	(64,053,967)	(76,897,347)
帶息貸款	35	(104,759,631)	(92,847,116)
退租檢修撥備	36	(17,196,982)	(8,605,418)
提前退休員工福利撥備		(720)	(807)
長期應付款項		(1,082,301)	(251,497)
合同負債	37	(1,663,987)	(1,422,843)
設定受益計劃	38	(187,810)	(202,016)
遞延收入	39	(404,103)	(418,200)
遞延稅項負債	26	(347,910)	(323,297)
		(189,697,411)	(180,968,541)
淨資產		35,264,009	21,528,228
股本及儲備			
已發行股本	40	16,200,793	14,524,815
庫存股	40	(3,047,564)	(3,047,564)
儲備		24,052,746	12,099,925
本公司股東應佔權益		37,205,975	23,577,176
非控股股東權益		(1,941,966)	(2,048,948)
權益總額		35,264,009	21,528,228

第92至200頁的本綜合財務報表經由董事會於二零二四年三月二十八日批准及授權刊發。

馬崇賢
董事

王明遠
董事

綜合 權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	本公司股東應佔權益								非控股	
		已發行股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	一般風險 準備 人民幣千元	外幣折算 儲備 人民幣千元	留存利潤 (未彌補虧損) 人民幣千元	總額 人民幣千元	股東權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二二年一月一日		14,524,815	(3,047,564)	31,056,961	11,564,287	131,916	(2,755,221)	9,893,363	61,368,557	4,462,554	65,831,111
二零二二年權益變動											
本年損失		-	-	-	-	-	-	(38,617,495)	(38,617,495)	(6,556,415)	(45,173,910)
本年其他綜合(費用)收益		-	-	(504,113)	-	-	1,330,487	-	826,374	45,730	872,104
綜合(費用)收益總額		-	-	(504,113)	-	-	1,330,487	(38,617,495)	(37,791,121)	(6,510,685)	(44,301,806)
提取任意儲備金及其他		-	-	-	-	-	-	(260)	(260)	(174)	(434)
提取一般風險準備		-	-	-	-	5,222	-	(5,222)	-	-	-
對非控股股東的分配		-	-	-	-	-	-	-	-	(643)	(643)
其他		-	-	10	-	-	-	(10)	-	-	-
於二零二二年十二月三十一日及 二零二三年一月一日		14,524,815	(3,047,564)	30,552,858	11,564,287	137,138	(1,424,734)	(28,729,624)	23,577,176	(2,048,948)	21,528,228
二零二三年權益變動											
本年損失		-	-	-	-	-	-	(1,038,411)	(1,038,411)	(522,837)	(1,561,248)
本年其他綜合(費用)收益		-	-	(307,841)	-	-	248,494	-	(59,347)	(5,997)	(65,344)
綜合(費用)收益總額		-	-	(307,841)	-	-	248,494	(1,038,411)	(1,097,758)	(528,834)	(1,626,592)
發行新股本	40	1,675,978	-	13,317,039	-	-	-	-	14,993,017	-	14,993,017
收購一家附屬公司	42	-	-	(146,162)	-	3,047	-	146,162	3,047	405,039	408,086
非控股股東權益性交易	42	-	-	(133)	-	-	-	-	(133)	120	(13)
解散一家附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	(5,282)	(5,282)
非控股股東減資	21	-	-	-	-	-	-	(268,952)	(268,952)	252,952	(16,000)
已支付非控股股東股息		-	-	-	-	-	-	-	-	(16,734)	(16,734)
提取任意儲備金及其他		-	-	-	-	-	-	(335)	(335)	(224)	(559)
提取一般儲備金		-	-	-	-	16,609	-	(16,609)	-	-	-
其他		-	-	20	-	(107)	-	-	(87)	(55)	(142)
於二零二三年十二月三十一日		16,200,793	(3,047,564)	43,415,781	11,564,287	156,687	(1,176,240)	(29,907,769)	37,205,975	(1,941,966)	35,264,009

綜合 現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動		
稅前損失	(1,649,779)	(45,876,891)
調整：		
應佔聯營和合營企業業績	(2,833,978)	100,542
匯兌淨損失	1,035,197	4,088,655
利息收入	(605,004)	(228,720)
利息支出	6,943,087	6,472,620
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動	893	(168)
出售物業、廠房及設備、使用權資產收益	(900,086)	(24,281)
處置持有待售資產(收益)損失	(18,519)	6,774
物業、廠房及設備折舊	11,611,121	8,784,570
使用權資產折舊	15,468,124	12,425,265
投資性房地產折舊	31,256	23,839
無形資產攤銷	6	-
物業、廠房及設備減值損失	184,166	62,584
存貨減值準備計提	35,049	3,168
應佔聯營企業權益減值損失	2,888	-
應收賬款減值準備計提(轉回)淨額	22,785	(3,705)
其他流動資產減值準備計提(轉回)淨額	5,211	(1,322)
按金及其他應收款項減值準備計提(轉回)淨額	3,309	(5,854)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值準備轉回	(6,688)	(3,275)
其他減值準備轉回	-	(6,628)
股利收入	(14,286)	(9,368)
營運資金變動前的經營性現金流量	29,314,752	(14,192,195)
租賃飛機按金減少	14,161	27,060
其他非流動資產(增加)減少	(445,289)	5,924
存貨增加	(623,648)	(468,187)
應收賬款(增加)減少	(740,308)	1,326,380
應收票據減少(增加)	9,854	(3,892)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)減少	(1,004,702)	723,036
其他流動資產(增加)減少	(323,580)	1,260,440
票證結算負債增加	5,248,339	641,573
應付賬款增加(減少)	3,986,902	(1,803,203)
應付票據增加(減少)	322,204	(199,276)
其他應付款項及預提費用減少	(2,058,569)	(3,425,293)
退租檢修撥備增加(減少)	1,121,382	(161,850)
提前退休員工福利撥備減少	(87)	(199)
設定受益計劃減少	(23,194)	(24,621)
遞延收入減少	(14,097)	(4,419)
合同負債增加(減少)	581,839	(733,898)
預收款項(減少)增加	(58,970)	58,970
長期應付款項增加	272,549	235,851
經營所得現金流入/(流出)淨額	35,579,538	(16,737,799)
已付所得稅	(161,068)	(24,258)
已付利息	(7,513,966)	(6,579,396)
經營活動產生的現金流入(流出)淨額	27,904,504	(23,341,453)

綜合現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
投資活動			
預付飛機及航空設備款項		(13,118,593)	(6,649,088)
購買物業、廠房及設備		(9,650,751)	(988,906)
購買其他綜合收益的債務工具支付款項		(1,354,692)	(872,680)
聯營企業投資支出		(61,838)	(177,755)
用於飛機租賃及其他而受限制的銀行存款(減少)增加		(4,456)	13,324
收購一家附屬公司增加	42	5,392,113	-
出售物業、廠房及設備及持有待售資產所得款項		1,323,832	673,202
已收利息		605,004	228,720
已收聯營企業及合營企業股息		141,907	221,138
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具利息		59,343	49,149
出售其他綜合收益的債務工具所得款項		1,408,988	592,775
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具股息		13,440	5,531
出售聯營企業投資所得款項		-	33,882
投資活動產生的現金流出淨額		(15,245,703)	(6,870,708)
融資活動			
償還銀行貸款及其他貸款		(42,035,455)	(63,266,576)
償還租賃負債		(25,400,182)	(17,561,884)
償還公司債券及短期融資券		(10,500,000)	(20,000,000)
已支付股息		(16,734)	(643)
發行新股發行費用		(6,983)	-
收購附屬公司非控股股東權益		(13)	-
新增的銀行貸款及其他貸款		51,226,029	109,555,661
發行新股		15,000,000	-
附屬公司非控股股東資本投入		3,400,000	-
發行公司債券及短期融資券		-	15,950,000
融資活動產生的現金(流出)流入淨額		(8,333,338)	24,676,558
現金及現金等價物增加(減少)淨額		4,325,463	(5,535,603)
於一月一日的現金及現金等價物	30	10,607,711	15,934,713
匯率變動的影響		83,630	208,601
於十二月三十一日的現金及現金等價物	30	15,016,804	10,607,711

綜合財務 報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中國國際航空股份有限公司(「本公司」或「公司」)於二零零四年九月三十日在中華人民共和國(「中國」)北京市註冊成立為一家股份有限公司。本公司H股於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)及倫敦證券交易所上市，而本公司的A股則在上海證券交易所上市。本公司董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為中國航空集團有限公司(「中航集團公司」)，乃中國國務院下屬的一家國有企業。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為提供航空及航空相關服務，包括飛機維修服務及機場地面服務。

本公司的註冊辦事處位於中國北京順義區天柱路30號院1號樓1至9層101，郵編101312。

綜合財務報表以人民幣列報。人民幣亦為本集團大多數實體經營所處主要經濟環境使用的貨幣(本公司及本集團大多組成實體的功能性貨幣)，所有數值按照千位('000)進行四捨五入，除非有其他指明。

2. 編製基準

於二零二三年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣779.83億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零二三年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1,251.53億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要，可在可預見的未來繼續開展業務活動。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

本綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製本綜合財務報表而言，如果合理地預期該信息會影響主要使用者的決策，則該信息被視為重要信息。此外，本綜合財務報表包括上市規則及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露事項。

除若干金融工具在每一報告期末以公允價值計量外，本綜合財務報表乃以歷史成本法編製(詳見下文會計政策所闡釋)。歷史成本一般以交換貨品及服務時所付出對價的公允價值為基準。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 編製基準(續)

公允價值為市場參與者於計量日在有序交易中出售資產所能收取的或轉讓負債所需支付的價格，不論該價格是否可直接觀察或以其他估值技術作出估計。估計資產或負債的公允價值時，倘市場參與者於計量日定價資產或負債時考慮其特性，則本集團考慮資產或負債的特性。本綜合財務報表所載公允價值計量及／或披露按上述基準釐定，惟國際財務報告準則第16號範圍內的租賃交易以及在若干方面與公允價值相似但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值的使用價值)除外。

對於以公允價值進行交易的金融工具，以及運用不可觀察的輸入值計量後續期間的公允價值的估值技術，對估值技術進行校準，以便在初始確認時，估值技術的結果等於交易價格。

此外，就財務報告目的而言，公允價值計量根據輸入值的可觀察程度且該輸入值對公允價值計量整體而言的重要性分為第1、第2及第3級如下：

- 第1級輸入值是實體於計量日於活躍市場可獲得的相同資產或負債的(未經調整的)報價；
- 第2級輸入值是除第1級所述報價外，相關資產或負債(直接或間接)可觀察的輸入值；及
- 第3級輸入值是相關資產或負債不可觀察的輸入值。

3. 採納經修訂國際財務報告準則

本年強制生效的新訂和經修訂國際財務報告準則

本年度，集團在編製合併財務報表時首次採用了以下由國際會計準則理事會發佈的新版和修訂版《國際財務報告準則》，這些準則在集團於2023年1月1日開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第17號(包括2020年6月和2021年12月的修訂本)	保險合約
國際會計準則第1號和國際財務報告準則實務說明第2號修訂本	會計政策的披露
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易產生的資產和負債有關的遞延稅項
國際會計準則第12號修訂本	國際稅制改革—第二支柱規則範本

除下文所述外，在本年度應用新訂和經修訂國際財務報告準則對集團本年度和以往年度的財務狀況和業績及／或本合併財務報表中的披露沒有重大影響。

3. 採納經修訂國際財務報告準則(續)

3.1 應用國際會計準則第12號修訂本源自單獨一項交易生資產及負債的相關遞延稅項導致的影響及會計政策變更

本集團於本年度首次應用該修訂本。有關修訂縮窄了國際會計準則第12號所得稅第15段和第24段中遞延所得稅負債和遞延所得稅資產確認豁免的適用範圍，從而不再適用於初始確認時產生相同的應課稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易。

根據過渡條文：

- (i) 本集團已針對2022年1月1日或之後發生的租賃交易追溯應用新會計政策；
- (ii) 同時，本集團於2022年1月1日針對與使用權資產和租賃負債相關的所有可抵扣暫時性差異和應課稅暫時性差異，確認遞延所得稅資產(前提是很可能獲得能利用可抵扣暫時性差異來抵扣的應課稅利潤)和遞延所得稅負債。

應用有關修訂並未對本集團的財務狀況和財務業績構成重大影響，惟本集團以總額確認的相關遞延所得稅資產和遞延所得稅負債除外，但其對最早呈列期間的留存收益並無重大影響。

3.2 應用國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號(修訂本)會計政策披露之影響

本集團於本年度首次應用該等修訂。對國際會計準則第1號財務報表的列報作出修訂，以將所有提及「重大會計政策」的內容替換為「重要會計政策信息」。如果能夠合理預期某項會計政策信息在與實體財務報表包含的其他信息一同考慮時將會影響通用目的財務報表的主要使用者基於這些財務報表作出的決策，則該項會計政策信息具有重要性。

有關修訂同時澄清，即使金額並不重大，會計政策信息也可能因相關交易、其他事項或情況的性質而具有重要性。然而，並非與重要交易、其他事項或情況相關的所有會計政策信息本身均具有重要性。如果實體選擇披露非重要的會計政策信息，此類信息不得模糊重要的會計政策信息。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 採納經修訂國際財務報告準則(續)

3.2 應用國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號(修訂本)會計政策披露之影響(續)

同時對國際財務報告準則實務公告第2號作出重要性判斷(「實務公告」)作出修訂，以說明實體如何針對會計政策披露應用「四步法流程」，以及判斷有關會計政策的信息對其財務報表是否重要。實務公告新增了相應的指引和示例。

應用有關修訂並未對本集團的財務狀況和財務業績構成重大影響，但影響本集團在合併財務報表附註4中對會計政策的披露。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂的國際財務報告準則：

國際財務報告準則第10號和 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或 合營公司之間的資產出售或註資 ¹
國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回中的租賃負債 ²
國際會計準則第1號修訂本	負債的流動或非流動劃分 ²
國際會計準則第1號修訂本	附有契約條件的非流動負債 ²
國際會計準則第7號修訂本和國際財務 報告準則實務公告第7號修訂本	供應商融資安排 ²
國際會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性 ³

- 1 於待定日期或之後開始的年度期間生效。
- 2 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- 3 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

董事會認為應用所有新訂及經修訂的國際財務報告準則對於可預見未來之綜合財務報表無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策

合併基準

本綜合財務報表合併了本公司及受本公司控制的實體以及其附屬公司的財務報表。下列情況下本公司擁有控制權：

- 有權控制投資對象；
- 通過參與被投資方相關活動分佔或有權獲取可變回報；及
- 能夠運用其對被投資方的權力以影響其回報金額。

倘相關事實及情況顯示上述三項中的一項或多項控制因素出現變動，則本集團重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

本公司於取得附屬公司控制權時開始就該附屬公司合併入賬，並於失去附屬公司控制權時停止就該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售附屬公司的收入及開支於本公司獲得控制權日起至本公司不再控制附屬公司當日止期間計入綜合損益表。

損益及其他綜合收益的每一項目應歸於本公司股東及少數股東。附屬公司綜合收益總額應歸於本公司股東及少數股東，即使其導致少數股東權益出現赤字結餘。

如有必要，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內公司間的交易，所對應相關資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併時悉數抵銷。

附屬公司非控股股東權益與本集團之權益分別列報，代表當前所有權權益以使其持有人在相關附屬公司清算時按比例享有其淨資產的份額。

業務合併

業務合併(除受共同控制業務合併外)乃以收購法入帳。轉讓的代價乃以收購日期的公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產、本集團自被收購方的前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益於收購日期的公允價值之和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益(屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔其資產淨值)。非控股權益的所有其他組成部分乃以公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

所收購可識別資產及所承擔負債必須符合國際會計師委員會頒佈的編製及呈列財務報表之框架下資產及負債之定義，國際會計準則第37號撥備、或有負債和或有資產及國際財務報告解釋委員會通知第21號徵稅範圍內的交易和事件除外，在這些交易和事件中，本集團分別採用國際會計準則第37號撥備、或有負債和或有資產及國際財務報告解釋委員會通知第21號徵稅，而非編製及呈列財務報表之框架來確定其在企業合併中承擔的負債。或有資產不予確認。或有資產不予確認。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

業務合併(續)

於收購日期，所收購的可識別資產及所承擔的負債按其公平值確認，惟下列項目除外：

- 遞延稅項資產或負債以及與僱員福利安排相關的資產或負債分別根據國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方的以股份為基礎的付款安排或本集團所訂立以取代被收購方的以股份為基礎的付款安排的以股份為基礎的付款安排有關的負債或股本工具於收購日期根據國際財務報告準則第2號計量；
- 按國際財務報告準則第5號持作銷售的非流動資產及已終止經營業務分類為持作銷售的資產(或出售組別)按該準則予以計量；及
- 租賃負債按餘下租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號)的現值確認和計量，猶如所收購租賃於收購日期為新租賃，惟以下情況的租賃除外：(a)租期於收購日期起計12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認和計量，並予以調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

商譽按已轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額與收購方先前於被收購方所持有的股本權益的公平值(如有)的總和超過於收購日期已收購可識別資產及已承擔負債淨額的金額計量。倘經重估後，已收購可識別資產及已承擔負債淨額超出已轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額與收購方先前於被收購方持有的權益的公平值(如有)的總和，則超出金額即時於損益中確認為議價購買收益。

非控股權益屬現時擁有權權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值，初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或按公平值計量。計量基準視乎個別交易作出選擇。

倘業務合併分階段完成，則本集團先前持有的被收購方股權重新計量至收購日期(即本集團獲得控制權當日)的公平值，而所產生的收益或虧損(如有)會於損益或其他全面收入(如適用)確認。如本集團已直接出售先前持有的股權，先前已於其他全面收入確認並根據國際財務報告準則第9號金融工具計量的收購日期前於被收購方的權益所產生的金額，將須按相同基準入賬。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務日期訂定的成本減任何累計減值損失(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽會分配予預期會因業務合併的協同效應而受惠的各有關現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理而言監察商譽的最低層面，不會大於經營分部。

每年對已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)進行減值測試，或若有跡象顯示該單位可能出現減值時，進行更頻密的減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面價值，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該現金產生單位或現金產生單位組別的商譽的賬面價值，再根據現金產生單位或現金產生單位組別中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

本集團收購聯營企業及合營企業產生的商譽政策如下所述。

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資公司的財務及經營決策的權力，但並非對該等決策的控制或共同控制。

合營企業為一項合營安排，對安排擁有共同控制權的各方有權分佔合營安排的淨資產。共同控制權指經合同協議分佔安排的控制權，僅於相關活動的決策需要分佔控制權各方一致同意時存在。

聯營企業或合營企業的業績、資產及負債按權益法併入本綜合財務報表。根據權益法，於聯營企業或合營企業的投資在綜合財務狀況表按成本初始計量，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業或合營企業的損益及其他綜合收益而作出調整。當本集團應佔聯營企業或合營企業的損失超過其於該聯營企業或合營企業的權益(包括實質上構成本集團於聯營企業或合營企業的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其應佔的進一步損失。額外損失將予確認，惟僅以本集團需對該聯營企業或合營企業承擔法定或推定責任或代表該聯營企業或合營企業作出付款的情況為限。

於聯營企業或合營企業的投資自投資對象成為聯營企業或合營企業日期起按權益法入賬。獲取應佔聯營企業或合營企業的權益時，投資成本超出本集團應佔投資對象可辨認資產及負債的公允價值淨值的部分確認為商譽，計入投資的賬面價值。本集團應佔可辨認資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的部分在重新評估後於獲取權益期間直接計入當期損益。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

於聯營企業及合營企業的投資(續)

本集團將評估是否存在聯營企業或合營企業權益可能發生減值的客觀證據。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面價值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單項資產的方式進行減值測試，通過比較其可收回金額(即使用價值與公允價值減處置費用的較高者)與賬面價值。任何已確認的減值損失不會分攤至任何資產，包括商譽，而是構成該項投資的賬面價值的一部分。根據國際會計準則第36號，有關減值損失的任何撥回，於該項投資的可收回金額其後增加的情況下予以確認。

當本集團不再對聯營企業擁有重大影響力或對合營企業擁有共同控制權，則作為出售投資對象的全部權益入賬，所得收益或損失於損益中確認。當本集團保留於前聯營企業或合營企業的權益，且保留權益為國際會計準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會以公允價值計量於該日的保留權益，公允價值則視作於初始確認時的公允價值。於釐定出售聯營企業或合營企業的收益或損失時，將計入聯營企業或合營企業賬面價值與任何保留權益的公允價值及出售聯營企業或合營企業有關權益的任何所得款項之間的差額。此外，本集團會將先前於其他綜合收益確認的有關該聯營企業或合營企業的所有金額入賬，基準與該聯營企業或合營企業已直接出售相關資產或負債所規定者相同。因此，倘該聯營企業或合營企業先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售有關資產或負債時重新歸類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營企業或合營企業時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與其聯營企業或合營企業進行交易，則與該聯營企業或合營企業交易所產生的損益於本集團綜合財務報表確認，僅限於該聯營企業或合營企業與本集團無關的權益。

來自客戶合約的收入

本集團來自客戶合約的輸入確認相關會計政策信息詳見本附註5、6和37。

保養及大修成本

就飛機及發動機而言，大修成本於符合確認條件時於物業、廠房及設備或使用權資產的賬面價值中作為替換件予以確認，並在大修週期內計提折舊。

本集團有責任根據有關租賃合同達至若干歸還條件。為滿足該等歸還條件，須進行大修。因此，租賃飛機的預計大修成本按照飛行小時／循環比例在租賃期間進行預提，並於損益表中扣除。大修預計成本與實際成本之間的差額於大修進行期間計入損益表。

令物業、廠房及設備及租賃資產恢復至正常工作狀況發生的所有其他例行維修及保養成本，於發生時計入損益表。

4. 重要會計政策(續)

租賃

租賃的定義

如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂的，或企業合併產生的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日或修訂日評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合同進行重新評估。

本集團作為承租人

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從租賃期開始日起租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的房屋及其他設備租賃，應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內採用直線法或其他系統性方法確認為費用。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，扣除已享受的任何租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定的狀態預計將發生的成本。

使用權資產按成本減去累計折舊和減值準備後的金額計量，並根據租賃負債的重新計量而進行調整。

本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

當本集團在行使購買選擇權後於租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊和減值準備將轉入物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債

在租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率無法合理確定，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上固定的付款額)，扣除任何租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定；
- 根據提供的擔保餘值預計本集團應支付的款項；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金率變化的可變租賃付款額按租賃期開始日的市場租金率進行初始計量。不取決於指數或比率的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於實際發生時確認為費用。

租賃期開始日之後，租賃負債的增加用以反映租賃負債相關的利息費用，租賃負債的減少用以反映租賃付款額的支付。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對是否行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修訂後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 因用於確定租賃付款額的指數或比率變動或者根據擔保餘值預計的應付金額發生變動而導致未來租賃付款額發生變動的，按照變動後租賃付款額和初始折現率重新計量租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

4. 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃變更

如果同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；以及
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團根據重新確定的租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

本集團重新計量租賃負債以及自出租人取得的租賃激勵並相應調整使用權資產。

當經修訂的合同包含一個租賃成分以及一個或多個額外的租賃或非租賃成分，本集團基於每一項租賃成分的單獨估價與非租賃成分的單獨估價總和，將經修訂合同中的對價分攤至每一租賃成分中。

本集團作為出租人

租賃的分類與計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。實質上轉移了與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

經營租賃的租金收入乃於有關租賃期以直線法確認於損益表中。於協商及安排一項經營租賃時產生之初始直接成本乃計入租賃資產之賬面價值，且該等成本在租賃期內按直線法確認為開支。

售後租回交易

本集團根據國際財務報告準則第15號的要求，評估售後租回交易是否構成本集團的一項銷售。

本集團作為賣方－承租人

對於不符合銷售條件的轉讓，本集團作為賣方－承租人按照國際財務報告準則第9號繼續確認該資產並將轉讓所得款項作為借款進行核算。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率換算入賬。

於報告期末，以外幣列值的貨幣項目以該日的現行匯率重新換算，而按公允價值列賬並以外幣列值的非貨幣項目則按釐定公允價值當日的現行匯率重新換算。當非貨幣項目的公允價值收益或損失在損益中確認時，該收益或損失的任何換算部分也在損益中確認。當非貨幣項目的公允價值收益或損失在其他綜合收益中確認時，該收益或損失的任何換算部分也在其他綜合收益中確認。以外幣歷史成本衡量的非貨幣項目不進行重新折算。按歷史成本並以外幣計量的非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算，除非報告期內匯率出現重大波動，在此情況下，將採用交易日期的現行匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他綜合收益確認，並在權益內的匯兌儲備(應佔少數股東權益(如適用))欄中累計。

借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

在相關資產可作擬定用途或可供出售後仍未償還的任何專項借款均計入一般借款池，以計算一般借款的資本化率。以專項借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在滿足資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

政府補助

在合理地保證本集團已遵守政府補助的附帶條件以及將會收到補助後，政府補助方會予以確認。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支的期間內，按系統性方法攤銷並於損益中確認。具體而言，若政府補助金的主要條件為本集團須購買、建造或以其他方式收購非流動資產，則於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並按照系統合理的方法在相關資產使用壽命內攤銷並於損益中確認。

用於補償已經發生的相關成本費用或損失的與收入相關的政府補助，或用於直接給予本集團財務支而未來不會有相關成本發生的政府補助，於有權收取期間直接計入損益。

僱員福利

退休福利費用

本集團向設定提存計劃作出的供款於僱員提供服務使其可享有供款時確認為開支。

對於設定受益計劃而言，提供福利的成本使用預計單位成本法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。在確定本集團的設定受益計劃義務的現值和相關的當期服務成本以及(如適用)過去服務成本時，本集團將收益歸集於服務期限。若僱員未來幾年的服務將導致明顯更高的受益水平，本集團將收益按直線法歸為：

- (a) 該僱員的服務首次導致該計劃下的福利的日期(不論該福利是否以繼續服務為條件)；直到
- (b) 該僱員繼續服務將不會在該計劃下獲得除進一步加薪以外的重大額外利益的日期。

重新計量包括精算收益及損失，修改資產上限(如適用)與計劃資產回報(不包括利息)直接於綜合財務狀況表中反映，並於產生期間在其他綜合收益中確認。重新計量確認於其他綜合收益中，不會重新分類至損益。

過去服務成本於計劃修訂或縮減期間於損益確認，而結算產生的收益或損失於結算發生時確認。在確定過去服務成本或結算產生的收益或損失時，實體應使用計劃資產的當前公允價值和當前的精算假設重新計量設定受益負債或資產的淨額，以反映計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算前後的計劃資產，而不考慮資產上限的影響(即，以計劃之未來退款或未來計劃供款扣減的形式獲得之經濟利益之現值)。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

僱員福利(續)

退休福利費用(續)

利息使用期初折現率與設定受益負債或資產淨值計算。但是，如果本集團在計劃修訂、縮減或結算之前重新計量設定受益負債或資產淨額，則本集團將使用計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算後的計劃資產以及用於重新計量該等設定受益負債或資產淨額的折現率確定計劃修訂、縮減或結算後年度報告期剩餘期限內的淨利息，並考慮該期間內由於供款或支付福利導致的設定受益負債或資產淨額的任何變動。

設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本以及縮減及結算的收益及損失)；
- 利息開支或收入淨值；及
- 重新計量。

於綜合財務狀況表中確認的退休福利負債指本集團設定受益計劃的實際赤字或盈餘。該種計算方式所導致的任何盈餘限於計劃之未來退款或未來計劃供款扣減形式的任何可用經濟利益的現值。

辭退福利

辭退福利負債於本集團不再可以撤回辭退福利及確認任何有關重組成本兩者中孰早時點確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(例如工資及薪金及年假)會在扣減任何已付款項後確認。

其他長期僱員福利形成的負債按照未來員工為本集團提供服務導致的現金流出折現到本報告日時點的現值計量。任何由於服務成本、利息支出及重計量的影響造成的負債賬面價值的變化，均確認為損益，除非其他國際財務報告準則要求或允許將其計入一項資產的成本。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項按本年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與稅前利潤／損失不同，是由於前者不包括在其他年度的應課稅或可扣稅收入及開支項目，並且不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表的資產及負債賬面價值與用作計算應課稅利潤的相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於有可能出現該等可扣減暫時差額可抵銷應課稅利潤時就所有可扣減暫時差額確認。若於一項交易中，因初步確認商譽或資產及負債(業務合併除外)而引致的暫時差額既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

就與於附屬公司及聯營企業與合營企業的投資／權益有關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額有可能未必於可見將來撥回的情況除外。由有關該等投資的可扣減暫時差額而產生的遞延稅項資產，只會在有足夠的應課稅利潤可能出現以致暫時差額的利益被利用，而在可見將來預期可被撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行複核，並在不可能再有應課稅利潤足以收回全部或部分資產時作調減。

遞延稅項資產及負債根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按預期於償還負債或收回資產期間適用的稅率計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末，預期將要收回或償還其資產及負債的賬面價值的稅務後果。

為了計量本集團確認使用權資產和相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首先確定稅收扣減是歸屬於使用權資產還是租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

稅項(續)

對於稅務扣減可歸因於租賃負債的租賃交易，本集團對整個租賃交易適用國際會計準則第12號所得稅要求。與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異以淨額為基礎進行評估。使用權資產折舊額超過租賃負債本金部分租賃付款額的部分，產生可抵扣暫時性差異淨額。

當本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，且當其與同一稅務機關徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，除非其與於其他綜合收益或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦會分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響計入業務合併的會計處理。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括持有作生產或提供商品或服務或作行政用途的樓宇(除在建工程外)按成本減其後累計折舊及累計減值損失(如有)於綜合財務狀況表列賬。

於生產、供應或管理過程中使用的在建物業按成本減已確認減值損失(如有)列示。成本包括直接歸屬於使資產達到能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的任何成本，以及符合本集團會計政策的資本化借款成本。該等資產按其他物業資產的相同基準在其可作擬定用途時開始計提折舊。

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備按照其原值扣除預計淨餘值後的金額，在預計使用壽命內按照直線法計提折舊。於每報告期末覆核預計使用壽命及預計飛行小時、預計淨殘值和折舊方法，這些預計是基於其經濟利益預期實現方式的任何改變。

物業、廠房及設備於出售時或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備所產生的任何盈虧按出售所得款項與資產賬面價值之間的差額計算，並於損益中確認。

4. 重要會計政策(續)

有形資產、無形資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對其有形資產及具明確使用年期的無形資產的賬面價值進行評估，以確定是否有任何顯示該等資產存在減值損失的跡象。倘該等跡象出現，則會對資產的可收回金額作出估計，以釐定減值損失程度(如有)。對於無確定使用年限的無形資產，至少每年以及在任何有減值跡象的時候對其進行減值測試。

有形資產和無形資產之可收回金額進行單獨估計。倘未能估計個別資產的可收回金額，則本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如存在，如可識別合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別現金產生單位元或會以其他方式分配至可識別合理一致的分配基準的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。於評估使用價值時，估計日後現金流量會以除稅前折現率折算至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及並未調整估計未來現金流量的資產(或現金產生單位)的特定風險評估。

倘預計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)賬面價值減少至其可收回金額。

如公司資產或公司資產的一部分不可合理一致的分配至現金產生單位，則本集團比較現金產生單位組別的賬面價值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)以及該現金產生單位組別的可收回金額。分配減值損失時，減值損失會先分配以削減任何商譽(如適用)的賬面價值，然後再根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面價值，按比例分配至其他資產。資產賬面價值不會削減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)或零(以最高者為準)。原應分配予有關資產的減值損失金額，會按比例分配至單位內的其他資產。減值損失即時於損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面價值須增加至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面價值不得超過資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在以往年度並無確認減值損失而原應釐定的賬面價值。減值損失撥回時將直接計入損益。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法核算。可變現淨值代表存貨的估計售價減去所有估計完工成本及出售費用。

進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本和本集團為進行銷售所必須的其他成本。

撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(法律的或義務的)，且本集團有可能須履行該責任，以及能就承擔金額作出可靠估計時確認撥備。

撥備按於報告期末對履行現時義務所需代價的最佳估計計量，考慮與該義務相關的風險和不確定性。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計。

虧損合同產生的現時義務按照撥備確認及計量。虧損合同指的是履行該合同而發生的成本支出超過預計產生的經濟利益流入的合同。不可避免的合同成本反映了退出合同的最低淨成本，即履行合同的淨成本和不履行合同導致的罰金或賠償中孰低者。

在評估合同是否為虧損合同時，本集團考慮與合同直接相關的成本，包括增量成本和與履行合同直接相關的其他分配的成本。

根據租賃條款和條件的要求，將租賃資產恢復至原始狀態的成本撥備在租賃開始之日按管理層對恢復租賃資產所需支出的最佳估計進行確認。估計值定期進行評估並根據新情況進行調整。

金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時，於綜合財務狀況表內確認金融資產及金融負債。所有的常規購買及處置金融資產應以交易日期為基礎，常規購買及處置金融資產是指要求在規定的或市場慣例的時限內交付該金融資產的購買及處置。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，初次適用國際財務報告準則第15號而認定的因與客戶簽訂合同而產生的應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債除外)於初始確認時計入金融資產或金融負債(如適用)的公允價值，或從中扣除。收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本，即時於損益中確認。

4. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤餘成本及於相關期間分配利息收入或利息費用的方法。

實際利率是指於金融資產的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入及支出(包括已付或已收且屬於實際利率不可分割一部分的一切費用及差價, 交易成本以及所有其他溢價或折讓)準確折現至初次確認時的賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下述條件之金融資產後續按攤餘成本計量：

- 管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

符合下述條件之金融資產後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 管理該金融資產的業務模式既以出售該金融資產又以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，除本集團將一項非交易性權益工具投資在初始計量時不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，如果該項非交易性權益工具既非交易用途，亦非國際財務報告準則第3號企業合併所適用之企業合併收購方確認的或有對價所形成的金融資產。

在以下情況下，金融資產被視為用於交易：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售；
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式；
- 相關金融資產屬於衍生工具，但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

此外，如果為消除或顯著減少會計錯配，本集團可將以攤餘成本計量的金融資產或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

(i) 攤餘成本及利息收入

對分類為按攤餘成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團採用實際利率法確認利息收入。除在後續期間成為已發生信用減值(見下文)的金融資產外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算利息收入。對於後續期間已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險改善而不再存在信用減值，則本集團在確定該金融資產不再存在信用減值的報告期初起，轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(ii) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，其採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益。該等債務工具賬面價值的所有其他變動均於其他綜合收益中確認，並於資本儲備項下累計。減值損失於損益中確認，並在不減少該等債務工具賬面金額的情況下對其他綜合收益進行相應調整。當終止確認該等債務工具時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或損失將重新分類至當期損益。

(iii) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資於其後按公允價值計量，且其公允價值變動產生的利得或損失於其他綜合收益中確認，於資本儲備中累計；並且不進行減值評估。處置該等權益投資時，累計利得或損失不會重新分類至損益，而將計入至留存利潤。

在本集團收取股息的權利確立時，除非該等股息是明確代表屬收回投資的部分成本，則該等權益工具投資的股息計入當期損益。股息於損益表中「其他收入及收益」項目確認。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

未滿足按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之標準的金融資產均按照以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值變動形成的利得或損失計入當期損益。損益中確認的利得或損失淨額不包括於金融資產所賺取的任何股息或利息並於「其他收入及收益」項目中確認。

4. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團按預期信用損失模型對金融資產(包括應收賬款、應收票據，按金及其他應收款項，受限制的銀行存款，現金及現金等價物，其他流動資產及其他非流動資產中的金融資產，以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具)。預期信用損失金額於各報告日更新，反映自初始確認起的信用風險變動。

整個存續期預期信用損失指相關工具整個存續期內所有可能發生的違約事件所導致的預期信用損失。相比之下，未來12個月預期信用損失指報告日後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。評估乃根據本集團過往信用損失管理經驗進行，並根據債務人特定因素、一般經濟環境以及報告日當前情況及未來情況預測的評估進行調整。

本集團就應收賬款按照整個存續期確認預期信用損失。

對於所有其他工具，本集團採用未來12個月預期信用損失計量損失撥備，若自初始確認起該金融工具的信用風險顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應該確認整個存續期預期信用損失基於自初始確認起發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

(i) 信用風險顯著增加

在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有依據的定量和定性資料，包括無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的歷史經驗及前瞻性信息。

特別是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下資訊：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際或預期是否發生顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標是否發生顯著惡化，如：信用利差大幅增加、針對借款人的信用違約互換價格；

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(i) 信用風險顯著增加(續)

- 業務、財務或經濟狀況中存在或可能出現的負面影響，預計將顯著削弱債務人履行其償債義務的能力；
- 債務人經營業績實際或預期是否發生顯著惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境實際或預期是否發生顯著不利變化，進而可能導致債務人償債能力大幅下降。

不論上述評估結果如何，本集團假定金融合同付款逾期超過30天時，表明信用風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團有合理且有依據的資訊證明即使逾期超過30天，信用風險自初始確認以來仍未顯著增加。

儘管如此，如果債務工具在報告日被確定為具有較低的信用風險，則本集團假設自初始確認後該等債務工具的信用風險並未顯著增加。如果i)違約風險較低，ii)借款人在近期內具有履行其合同現金流量義務的充分能力，以及iii)從長期來看，經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必會降低借款人履行合同現金流量義務的能力，則該債務工具具有較低的信用風險。當內部或外部信用評級為普遍理解的「買入級別」時，本集團判斷債務工具具有較低的信用風險。

本集團定期監控用於識別信用風險是否明顯增加的標準的有效性，並進行必要修訂以確保該等條件能夠在相關金額逾期前識別信用風險的明顯增加。

(ii) 違約的定義

對於內部信用風險管理，當內部產生的資訊或從外部取得的資訊表明債務人很可能不會全額償還(不考慮本集團持有的任何抵押物)債權人(包括本集團)款項時，本集團將該事項視作違約。

除上述之外，本集團認為如果該金融工具逾期超過90天，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠資訊證明將更長的逾期時間作為違約標準更為恰當。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(iii) 已發生信用減值的金融資產

當預期金融資產之預期未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察資訊：

- (a) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (b) 債務人違反合同條款，如違約或逾期事件等；
- (c) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同等方面因素的考慮，對債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- (d) 借款人很可能破產或進行財務重組；或
- (e) 因財務困難導致金融資產無法在活躍市場繼續交易。

(iv) 核銷政策

當有資訊表明交易對手處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復希望時(例如：當交易對手已處於清算進程或已進入破產程序)，則本集團核銷該金融資產。在適當的法律條件下，被核銷的金融資產仍可能在本集團的追償下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

(v) 預期信用損失的計量與確認

預期信用損失之計量受違約概率、違約損失率(即發生違約時的損失程度)及違約風險敞口之影響。違約概率及違約損失率的評估基於歷史資訊結合前瞻性資訊作出調整。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權金額，該金額以發生違約的風險為權重釐定。本集團採用實務簡便法使用基於歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計未發生信用減值的應收賬款的預期信用損失，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性資訊進行調整。

一般而言，預期信用損失為本集團根據合同規定應收取的所有合約現金流量及本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率折現。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(v) 預期信用損失的計量與確認(續)

對於租賃應收款，用於確定預期信用損失的現金流與根據國際財務報告準則第16號計量租賃應收款的現金流的方法一致。

對於按組合評估而言，本集團在進行分組時會考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人性質、規模及行業；以及
- 可獲得的外部信用評級。

管理層定期對分組進行覆核，以確保每個分組之組成部分保持類似的信用風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面餘額計算，除非金融資產發生信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本計算。

本集團通過減值撥備賬戶調整金融工具的賬面價值於損益中確認減值損失或轉回。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具而言，在不減少該等債務工具賬面餘額的基礎上，損失撥備於其他綜合收益中確認並累積於資本儲備中。該金額代表與累計損失撥備相關的資本儲備之變動。

金融負債和權益

金融負債及權益工具分類

債務及權益工具根據合同安排的內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指能證明經扣除所有負債後於本集團資產擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的權益工具按已收取所得款項經扣除直接發行成本後確認。

公司自身權益工具的回購(庫存股)被認為為成本且從所有者權益中扣除。在買賣、發行、註銷本集團自身權益工具中的利得或損失不得被認為為收益或損失。

金融負債

所有金融負債以攤餘成本按照實際利率法或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

以攤餘成本計量的金融負債

在綜合財務狀況表所列的其他金融負債(包括應付賬款、應付票據、其他應付款、帶息貸款及應付股息)其後使用實際利率法按攤餘成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 重要會計政策(續)**金融工具(續)****金融負債和權益(續)****金融負債的終止確認、變更**

當且僅當本集團的義務解除、取消或屆滿時，本集團終止確認金融負債。終止確認金融負債的賬面價值與已付及應付的代價的差額於損益賬確認。

對於不會導致金融負債終止確認的變更，相關金融負債的賬面價值將按照基於原實際利率和修改後的合同現金流量重新計算的現值進行重新計量。

由於租賃變更導致的交易成本將調整金融負債賬面金額，同時在剩餘租賃期內進行攤銷。任何租賃變更導致金融負債賬面金額的調整均與變更日計入當期損益。

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計

本集團在應用會計政策時，如附註4所述，本公司董事需要對不能明顯地從其他來源確定的資產和負債的賬面價值做出判斷、估計和假設。該等估計及相關假設基於歷史經驗及其他應考慮的相關因素，實際情況可能與這些估計不同。

對相關估計和潛在假設的評估是持續的。如果會計估計的更改只影響當期，變更影響在變更當期確認。如果更改既影響當期又影響以後期間，則變更影響在變更當期和以後期間確認。

以下為對未來的關鍵假設，及於報告期末其他主要估計金額的不確定因素，其導致未來財年資產及負債賬面價值出現重大調整的風險重大。

商譽減值

釐定商譽是否發生減值時須估計獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，亦即使用價值或公允價值減出售成本兩者中的較高者。本集團計算使用價值時須就預期源自該現金產生單位(或現金產生單位組別)的日後現金流量及適用的折現率作出估計，以計算現值。若實際日後現金流量低於預期，或事實及情況出現變化以致未來現金向下修訂，或折現率的向上修訂，則可能會產生重大減值損失或進一步減值損失。

於二零二三年十二月三十一日，商譽的賬面價值為人民幣40.96億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣11.00億元)(扣除累計減值損失後)。商譽可收回金額計算列示於附註20。

非金融資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對非金融資產是否存在減值跡象進行評估。每年及存在減值跡象時對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。對於其他非金融資產，當存在跡象表明其賬面金額不可全部收回時進行減值測試。當一項資產或一個現金產生單位的賬面價值超過可收回金額(公允價值減去處置成本與使用價值中孰高)時存在減值。

在估計一項資產或一個現金產生單位的賬面價值的可收回金額時，管理層需要考慮所有相關因素，包括但不限於對未來現金流量和折現率作出合理和可支援的假設，以作出重大的會計估計和判斷。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

非金融資產的減值損失(商譽除外)(續)

公允價值減處置成本的計算基於類似資產在公平交易中的已簽約價格或者可觀察的市值與資產處置增量成本的差額。

計算使用價值時，管理層必須估計該項資產或現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

於二零二三年十二個月期間，本集團確認退役飛機減值損失約人民幣1.78億元(二零二二年：0.63億元)。於二零二三年十二月三十一日，本集團擁有物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產、無形資產、應佔聯營企業權益及應佔合營企業權益(扣除減值損失)的賬面價值共計人民幣2,548.10億元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣2,386.72億元)。該等項目明細列示於附註17、18、19、22及23。

大修撥備

租賃飛機的大修撥備應在租賃期間按預估的維修費用進行計提，以滿足退租條件的要求。管理層在報告期末估算租賃飛機的大修撥備，並在租賃期內計提該項成本。計算該成本時，涉及多項可變因素及假設，包括飛機的預計使用情況及預計維修成本。不同的會計估計將會對大修撥備及經營成果產生重大影響。

於二零二三年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備計人民幣137.39億元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣64.21億元)，明細列示於附註36。

常旅客計劃

本集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值，基於獎勵里程單獨售價進行估計。獎勵里程單獨售價的釐定涉及對預計兌換率的估計，預計兌換率的估計基於未來可供兌換的里程中預期不會兌換的里程數量。任何估計的變化將對未來年度的損益產生影響。

於二零二三年十二月三十一日，與常旅客計劃相關的合同負債計人民幣21.72億元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣20.28億元)，明細列示於附註37。

超期票證收入

就該等本集團預期因乘客未要求本集團履行義務以及其可能放棄該項權利時而有權確認的棄票收入，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入，該金額的釐定基於歷史經驗。列示於綜合財務狀況表的票證結算負債已扣除超期票證影響金額。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

遞延稅項資產

本集團在很有可能足夠的應納稅利潤來抵扣虧損及可扣減暫時差額的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。可確認遞延稅項資產的金額涉及重大管理層判斷，其基於未來應納稅利潤實現的時間及金額以及相應的稅務籌劃。如實際未來應納稅利潤低於或高於預期，或實際稅率發生變化，或者因客觀事實或情況的變化導致對未來應納稅利潤估計的修訂，則遞延稅項資產可能出現重大轉回或進一步確認，相關變更將計入發生當期損益。

於二零二三年十二月三十一日，與若干物業、廠房及設備的價值差異、撥備和預提費用、集團內交易未實現收益、資產減值、可抵扣稅項虧損以及與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異相關的遞延稅項資產為人民幣231.82億元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣186.79億元)，已於綜合財務狀況表確認。由於無法預測未來利潤流量，未確認遞延稅項資產的可抵扣稅務虧損為人民幣591.13億元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣472.81億元)，未確認遞延稅項資產的其他可抵扣暫時性差異為人民幣327百萬元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣0.5百萬元)，明細列示於附註26。

非同一控制下的企業合併取得的可辨認淨資產公允價值及商譽

本年度，本集團完成了收購山航集團及其子公司山東航空股份有限公司(以下簡稱"山航股份")。於購買日，所支付收購對價及收購前所持有的權益的公允價值超出所收購可辨認淨資產公允價值的部分人民幣2,996百萬元確認為商譽。識別及評估可辨認淨資產公允價值及商譽的確認涉及管理層運用會計估計與判斷，詳見本附註披露42。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

6. 收入

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	140,721,730	52,612,867
租賃收入(計入航空營運分部收入)	378,504	284,717
收入合計	141,100,234	52,897,584

來自客戶合約的收入明細

分部	二零二三年		二零二二年	
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元
商品或服務種類				
航空營運				
客運	130,516,558	-	38,296,190	-
貨運及郵運	4,164,743	-	10,084,634	-
其他	1,704,339	-	1,621,602	-
	136,385,640	-	50,002,426	-
其他				
飛機維修收入	-	4,238,926	-	2,505,219
其他	-	97,164	-	105,222
	-	4,336,090	-	2,610,441
合計	136,385,640	4,336,090	50,002,426	2,610,441
地域市場				
中國內地	108,050,710	4,336,090	35,606,207	2,610,441
中國香港、澳門及台灣	4,126,997	-	1,097,125	-
國際	24,207,933	-	13,299,094	-
合計	136,385,640	4,336,090	50,002,426	2,610,441

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

6. 收入(續)

客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。計入年初合同負債並於本年確認的常旅客計畫之收入為人民幣14.55億元(二零二二年：人民幣14.83億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務收入於履行相關履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

7. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向第三方廠商銷售的市場價格進行交易。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部

下表按經營分部呈列截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度本集團根據中國企業會計準則的合併收入及稅前損失以及其根據國際財務報告準則的合併收入及稅前損失的調節：

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	136,764,144	4,336,090	-	141,100,234
分部業務間的銷售	206,970	7,909,425	(8,116,395)	-
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下報告分部收入	136,971,114	12,245,515	(8,116,395)	141,100,234
分部稅前(損失)收益				
中國企業會計準則下 報告分部稅前(損失)收益	(2,084,670)	475,041	(50,778)	(1,660,407)
國際財務報告準則與 中國企業會計準則的差異影響				10,628
國際財務報告準則下稅前損失				(1,649,779)

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	50,287,143	2,610,441	-	52,897,584
分部業務間的銷售	211,473	5,134,296	(5,345,769)	-
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下報告分部收入	50,498,616	7,744,737	(5,345,769)	52,897,584
分部稅前損失				
中國企業會計準則下 報告分部稅前損失	(44,354,029)	(1,418,775)	(106,759)	(45,879,563)
國際財務報告準則與 中國企業會計準則的差異影響				2,672
國際財務報告準則下稅前損失				(45,876,891)

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

下表按經營分部呈列於二零二三年及二零二二年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則的資產、負債及其他分部資料的調節

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產				
中國企業會計準則下二零二三年 十二月三十一日報告分部總資產	323,324,926	30,250,454	(18,272,699)	335,302,681
報告分部總資產國際財務報告準則與 中國企業會計準則的差異影響				(23,987)
國際財務報告準則下總資產				335,278,694
中國企業會計準則下二零二二年 十二月三十一日報告分部總資產	284,165,518	26,473,501	(15,627,684)	295,011,335
報告分部總資產國際財務報告準則與 中國企業會計準則的差異影響				(31,958)
國際財務報告準則下總資產				294,979,377
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部負債				
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下二零二三年 十二月三十一日報告分部總負債	294,072,306	23,748,047	(17,805,668)	300,014,685
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下二零二二年 十二月三十一日報告分部總負債	268,114,481	20,560,734	(15,224,066)	273,451,149

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報 告準則與中 國企業會計 準則的差異 影響 人民幣千元	國際財務報 告準則下的 金額 人民幣千元
其他分部資料						
應估聯營企業及合營企業利潤	2,501,992	331,986	-	2,833,978	-	2,833,978
金融資產減值損失(確認) 轉回, 淨額	(18,271)	41,094	(47,440)	(24,617)	-	(24,617)
非金融資產減值損失確認	192,203	29,900	-	222,103	-	222,103
折舊及攤銷	26,839,044	437,075	(154,982)	27,121,137	(10,630)	27,110,507
所得稅抵免(費用)	254,127	(170,957)	8,018	91,188	(2,657)	88,531
應估聯營企業及合營企業權益	12,559,126	2,656,782	(79,005)	15,136,903	139,919	15,276,822
非流動資產的增加	25,053,588	346,788	(17,211)	25,383,165	-	25,383,165

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報 告準則與中 國企業會計 準則的差異 影響 人民幣千元	國際財務報 告準則下的 金額 人民幣千元
其他分部資料						
應估聯營企業及合營企業 (損失)利潤	(484,499)	383,957	-	(100,542)	-	(100,542)
金融資產減值損失轉回 (確認), 淨額	7,239	(4,760)	18,305	20,784	-	20,784
非金融資產減值損失轉回(確認)	66,278	(526)	-	65,752	-	65,752
折舊及攤銷	20,902,720	475,483	(132,746)	21,245,457	(11,783)	21,233,674
所得稅抵免	336,326	337,427	29,896	703,649	(668)	702,981
應估聯營企業及合營企業權益	10,257,014	2,389,058	(71,699)	12,574,373	139,919	12,714,292
非流動資產的增加	26,238,224	367,171	(39,835)	26,565,560	-	26,565,560

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

地域信息

下表呈列在國際財務報告準則下的截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部信息：

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	112,765,304	4,126,997	24,207,933	141,100,234

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	38,501,365	1,097,125	13,299,094	52,897,584

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，無任何客戶收入佔本集團收入的10%或以上(二零二二年：達到或超過本集團收入的10%的客戶為中航集團公司及其附屬公司(不包括本集團)，其收入佔本集團收入的21%)。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

8. 其他收入及利得

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	4,450,650	2,899,943
股息收入	14,286	9,368
出售以下各項的收益(虧損)		
- 物業、廠房及設備	934,614	64,922
- 持有待售資產	18,519	(6,774)
- 對聯營企業投資	-	4,599
- 投資性房地產	(315)	-
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(損失)收益	(893)	168
其他(註)	1,984,895	402,552
	7,401,756	3,374,778

註：其他主要為本集團獲得的飛機運營補償。

9. 員工薪酬成本

本集團員工薪酬成本(包括董事及監事薪金)的分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
工資、薪金及其他福利	25,769,065	21,637,625
退休福利成本：		
- 向定額供款退休金計劃供款	3,530,426	3,700,390
- 提前退休福利	819	538
	29,300,310	25,338,553

本集團位於中國大陸的僱員是由中國政府經營的國家管理的退休福利計劃的成員。本集團須按現時僱員每月基本工資總額的特定百分比，向退休福利計劃供款，以資助該等福利。

除上述福利計劃外，本集團亦為中國的若干合資格僱員提供年金計劃。僱員及本集團就年金計劃之供款乃按本集團薪金之若干百分比計算，並於產生時在損益中確認為開支。

上文提及的本集團定額供款計劃並無被沒收的供款。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

10. 預期信用損失模式下減值損失確認(轉回)淨額

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
金融資產減值損失確認(轉回)		
– 應收賬款	22,785	(3,705)
– 其他流動資產中的金融資產	5,211	(1,322)
– 按金及其他應收款項	3,309	(5,854)
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	(6,688)	(3,275)
– 其他	-	(6,628)
	24,617	(20,784)

減值評估詳情披露於附註44。

11. 經營利潤(損失)

本集團的經營利潤(損失)已經扣除以下各項：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	11,611,121	8,784,570
使用權資產折舊	15,468,124	12,425,265
投資性房地產折舊	31,256	23,839
無形資產攤銷	6	-
折舊和攤銷總額	27,110,507	21,233,674
物業、廠房及設備減值損失計提	184,166	62,584
存貨減值損失確認	35,049	3,168
應佔聯營企業權益減值損失計提	2,888	-
核數師酬金：		
– 審計相關服務	19,395	17,817
– 其他服務	1,088	4,443

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

12. 財務費用

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
帶息貸款的利息	3,872,746	3,383,021
租賃負債的利息	3,328,563	3,363,993
設定受益計劃的估算利息費用	6,204	6,573
	7,207,513	6,753,587
減：資本化利息(註)	(264,426)	(280,967)
	6,943,087	6,472,620

註：本年內相關借款成本的資本化利息年利率介於2.40%至4.45%之間(二零二二年：2.73%至5.80%)。

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬

根據適用的上市規則及公司條例披露的本年度董事、最高行政人員及監事薪酬如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
董事費	113	198
基本薪金及其他津貼	1,973	1,502
酌情花紅	1,781	851
退休福利計劃供款	503	523
	4,370	3,074

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零二三年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
馬崇賢(註(a)和(e))	-	-	-	-	-
王明遠(註(a)) (於二零二三年三月三十日任命)	-	-	-	-	-
非執行董事					
馮剛(註(a))	-	-	-	-	-
Patrick Healy(賀以禮)(註(b))	-	-	-	-	-
肖鵬(於二零二三年三月二日任命)	-	580	241	102	923
	-	580	241	102	923
獨立非執行董事					
李福申	-	-	-	-	-
禾雲	-	-	-	-	-
徐俊新	-	-	-	-	-
譚允芝	113	-	-	-	113
	113	-	-	-	113
監事					
何超凡(註(a)) (於二零二三年一月十三日離任)	-	-	-	-	-
王傑(註(a)) (於二零二三年三月二日離任)	-	-	-	-	-
秦浩(於二零二三年三月二日離任)	-	83	367	50	500
肖健(於二零二三年二月十日任命)	-	-	-	-	-
呂豔芳	-	379	350	106	835
郭麗娜	-	394	340	96	830
王明珠 (於二零二三年三月二日任命)	-	263	238	75	576
李樹興 (於二零二三年三月二日任命)	-	274	245	74	593
	-	1,393	1,540	401	3,334
	113	1,973	1,781	503	4,370

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零二二年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
宋志勇(註(a)) (於二零二二年九月二十七日離任)	-	-	-	-	-
馬崇賢(註(a)和(e))	-	-	-	-	-
非執行董事					
馮剛(註(a))	-	-	-	-	-
Patrick Healy(賀以禮)(註(b))	-	-	-	-	-
薛亞松(於二零二二年 二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
段洪義 (於二零二二年二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
許漢忠 (於二零二二年二月二十五日離任)	33	-	-	-	33
李大進 (於二零二二年二月二十五日離任)	33	-	-	-	33
李福申 (於二零二二年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
禾雲 (於二零二二年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
徐俊新 (於二零二二年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
譚允芝 (於二零二二年二月二十五日任命)	132	-	-	-	132
	198	-	-	-	198
監事					
趙曉航(註(a)) (於二零二二年二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
何超凡(註(a))	-	-	-	-	-
王傑	-	387	260	145	792
秦浩	-	363	241	136	740
呂豔芳	-	392	177	124	693
郭麗娜 (於二零二二年二月二十五日任命)	-	360	173	118	651
	-	1,502	851	523	2,876
	198	1,502	851	523	3,074

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

註：

- (a) 該等董事、監事沒有以董事或監事的身份獲得其服務報酬，他們同時還在中航集團擔任管理職務，由中航集團為其發放薪酬。
- (b) 該等董事沒有以董事的身份獲得其服務的報酬，其同時還在國泰航空擔任管理職務，由國泰航空為其發放薪酬。
- (c) 二零二三年度及二零二二年度，本集團董事、監事及首席執行董事無放棄任何酬金的安排。
- (d) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團收到國泰航空支付的235.1萬港元作為本集團董事在國泰航空擔任董事的報酬(二零二二年度：257.9萬港元)。
- (e) 擔任本集團最高行政人員

薪酬最高的五個人

於二零二三年及二零二二年，本集團五名最高薪酬人士當中並無董事、監事及最高行政人員。

於本年，本集團五名最高薪酬人士的合計酬金詳情如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
基本薪金及其他津貼	11,566	10,507
酌情花紅	51	81
退休福利計劃供款	238	193
	11,855	10,781

酌情花紅由本集團或其成員在本財年的表現釐定。

本集團支付予該五名具有最高薪酬人士之薪酬範圍分析如下：

	二零二三年	二零二二年
2,000,001港元至2,500,000港元	-	2
2,500,001港元至3,000,000港元	5	3
	5	5

本年內，本集團未向任何董事、監事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，以作為吸引他們加入或在加入本集團時的報酬或作為離職補償(二零二二年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

14. 所得稅抵免

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
當期所得稅：		
– 中國內地	214,771	26,148
– 中國香港及澳門	-	1,587
以前年度少提稅項	13,600	1,310
遞延所得稅(附註26)	(316,902)	(732,026)
	(88,531)	(702,981)

根據中國企業所得稅法及實施條例的相關規定，除本集團的三家(二零二二年：三家)分公司及五家(二零二二年：三家)附屬公司以及兩家附屬公司的若干分公司適用15%(二零二二年：15%)的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%(二零二二年：25%)的企業所得稅率。於二零二三年，在中國香港的附屬公司適用的所得稅率為16.5%(二零二二年：16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的所得稅率為12%(二零二二年：12%)。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前損失的調節如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
稅前損失	(1,649,779)	(45,876,891)
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	(412,445)	(11,469,223)
集團內實體所得稅優惠稅率	85,063	676,241
應佔聯營企業及合營企業業績的稅務影響	(703,457)	98,907
不可抵扣開支的影響	139,600	259,889
毋需納稅收入的影響	(18,395)	(8,112)
未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損的稅務影響	1,005,444	9,734,551
利用以前年度未確認遞延稅項資產的稅務虧損和	(197,941)	(1,188)
可抵扣暫時性差異的稅務影響以前年度少提稅項	13,600	1,310
其他	-	4,644
所得稅抵免	(88,531)	(702,981)

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

15. 每股損失

計算本公司股東應佔每股基本損失和每股攤薄損失所依據數據如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
損失		
用於計算每股基本和攤薄損失的應佔損失	(1,038,411)	(38,617,495)
	2023 '000	2022 '000
普通股數量		
用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量	15,401,755	13,734,961

用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)(附註40(c))。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

16. 股息

本公司未在二零二三年度及二零二二年度向普通股擁有人支付或提議宣派任何股息，亦未在本報告期期後提議宣派任何股息。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	飛機、 發動機及 航空設備 人民幣千元	房屋及 建築物 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零二二年一月一日	155,373,060	14,448,877	12,761,493	13,352,420	195,935,850
增加	644,635	18,908	261,489	19,861,821	20,786,853
由在建工程轉入	5,978,392	1,359,998	519,664	(7,858,054)	-
由使用權資產轉入	3,045,004	-	-	-	3,045,004
由投資性房地產轉入	-	28,459	-	-	28,459
轉出為使用權資產	-	-	-	(12,542,369)	(12,542,369)
轉出為持有待售資產	-	(4,381)	-	-	(4,381)
處置	(3,590,275)	(41,473)	(327,060)	-	(3,958,808)
匯兌調整	189,148	-	15,260	-	204,408
於二零二二年十二月三十一日	161,639,964	15,810,388	13,230,846	12,813,818	203,495,016
增加	1,474,811	-	345,048	19,095,961	20,915,820
由收購附屬公司轉入(附註42)	3,984,723	2,250,124	378,651	581,635	7,195,133
由在建工程轉入	14,198,998	2,351,893	1,077,561	(17,628,452)	-
由使用權資產轉入	8,230,018	-	147,229	-	8,377,247
由投資性房地產轉入	-	72	-	-	72
轉出為使用權資產	-	-	-	(2,562,597)	(2,562,597)
轉出為持有待售資產	(1,745,995)	-	-	-	(1,745,995)
處置	(3,590,606)	(501,950)	(662,077)	-	(4,754,633)
匯兌調整	34,773	-	3,315	-	38,088
於二零二三年十二月三十一日	184,226,686	19,910,527	14,520,573	12,300,365	230,958,151

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

	飛機、 發動機及 航空設備 人民幣千元	房屋及 建築物 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊					
於二零二二年一月一日	(81,988,338)	(6,003,302)	(8,564,171)	-	(96,555,811)
本年折舊	(7,529,353)	(487,866)	(767,351)	-	(8,784,570)
由使用權資產轉入	(1,473,724)	-	-	-	(1,473,724)
由投資性房地產轉入	-	(16,853)	-	-	(16,853)
轉出為持有待售資產	-	3,079	-	-	3,079
處置轉銷	3,272,966	28,508	267,863	-	3,569,337
匯兌調整	(89,959)	-	(12,940)	-	(102,899)
於二零二二年十二月三十一日	(87,808,408)	(6,476,434)	(9,076,599)	-	(103,361,441)
本年折舊	(9,977,790)	(656,050)	(977,281)	-	(11,611,121)
由使用權資產轉入	(3,085,065)	-	(34,099)	-	(3,119,164)
由投資性房地產轉入	-	(58)	-	-	(58)
轉出為持有待售資產	1,484,763	-	-	-	1,484,763
處置轉銷	3,086,662	269,509	566,823	-	3,922,994
匯兌調整	(14,373)	-	(2,868)	-	(17,241)
於二零二三年十二月三十一日	(96,314,211)	(6,863,033)	(9,524,024)	-	(112,701,268)
減值準備					
於二零二二年一月一日	(575,332)	-	-	-	(575,332)
本年度確認	(62,584)	-	-	-	(62,584)
處置轉銷	78,400	-	-	-	78,400
於二零二二年十二月三十一日	(559,516)	-	-	-	(559,516)
本年度確認	(177,726)	-	-	(6,440)	(184,166)
轉出為持有待售資產	152,705	-	-	-	152,705
處置轉銷	62,592	-	-	-	62,592
於二零二三年十二月三十一日	(521,945)	-	-	(6,440)	(528,385)
賬面淨值					
於二零二三年十二月三十一日	87,390,530	13,047,494	4,996,549	12,293,925	117,728,498
於二零二二年十二月三十一日	73,272,040	9,333,954	4,154,247	12,813,818	99,574,059

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

本年度，本集團對若干架即將於二零二三年年底前退役的飛機計提了約人民幣178百萬元(二零二二年：人民幣63百萬元)的減值準備。上述減值準備是對應資產的可收回金額人民幣174百萬元低於其賬面價值人民幣352百萬元的差額。可收回金額是基於該等資產的公允價值減去處置費用。其中，公允價值參考出售協議約定價格或評估機構對該等飛機及相關設備的評估值。

除上述即將退役飛機外，本集團下屬各航空公司分別將其餘飛機等資產作為資產組進行減值測試，採用預計未來現金流量的現值確定相關資產組的可收回金額。其預計現金流量根據管理層批准的五年期現金流量預測為基礎來確定，在計算預計未來現金流量現值時，本集團根據預計的飛機使用效率及預計市場情況確定預計毛利。五年預測期以後的現金流量根據長期平均增長率2.5%(二零二二年：2.5%)推斷得出，各資產組使用的折現率範圍為9%-11.5%(二零二二年：9%-11%)，該折現率係反映相關資產組特定風險的稅前折現率。由於各資產組的可收回金額均高於其賬面價值，故無需計提減值準備。

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備(除在建工程外)在扣除預計淨殘值後(若有)，使用直線法在其估計可使用年內按如下年折舊計提折舊。

	估計可使用時間/ 飛行千小時	預計 淨殘值率	年折舊率/ 千小時折舊率
飛機、發動機及航空設備：			
飛機機身和發動機核心件	15-30年	5%	3.17% - 6.33%
飛機替換件	5-12年	-	8.33% - 20.00%
發動機替換件	9-43千小時	-	2.33% - 11.11%
高價周轉件	3-15年	-	6.67% - 33.33%
房屋及建築物	5-50年	3%-5%	1.90% - 19.40%
其他設備	3-20年	0-5%	4.75% - 33.33%

於二零二三年十二月三十一日，本集團賬面淨值合計約人民幣8.39億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣19.94億元)的若干飛機及航空設備、房屋及機器已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註35)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值合計約人民幣73.9億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣48.54億元)的若干房屋及建築物申請所有權證。本公司董事認為本集團有權合法及正當佔用及使用上述房屋。上述事項對本集團於二零二三年十二月三十一日的財務狀況並無任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零二二年一月一日	186,385,876	3,197,737	2,385,679	371,704	192,340,996
增加	3,331,617	906,430	1,072,921	109,472	5,420,440
由物業、廠房及設備轉入	12,540,646	-	-	1,723	12,542,369
由投資性房地產轉入	-	9,018	-	-	9,018
轉出為物業、廠房及設備	(3,045,004)	-	-	-	(3,045,004)
退租/提前退租	(1,981,336)	(7,051)	(179,541)	(6,895)	(2,174,823)
匯兌調整	404,495	-	12,482	-	416,977
於二零二二年十二月三十一日	197,636,294	4,106,134	3,291,541	476,004	205,509,973
增加	1,253,435	215,003	346,015	54,089	1,868,542
由收購附屬公司轉入(附註42)	10,631,781	863,396	62,158	-	11,557,335
由物業、廠房及設備轉入	2,061,865	500,732	-	-	2,562,597
轉出為物業、廠房及設備	(8,230,018)	-	-	(147,229)	(8,377,247)
退租/提前退租	(4,576,768)	(87,864)	(260,804)	(22,183)	(4,947,619)
匯兌調整	84,700	-	2,481	-	87,181
於二零二三年十二月三十一日	198,861,289	5,597,401	3,441,391	360,681	208,260,762
累計折舊					
於二零二二年一月一日	(68,631,778)	(801,018)	(1,242,126)	(55,820)	(70,730,742)
本年折舊	(11,462,583)	(77,698)	(779,458)	(105,526)	(12,425,265)
由投資性房地產轉入	-	(3,175)	-	-	(3,175)
轉出為物業、廠房及設備	1,473,724	-	-	-	1,473,724
退租/提前退租	1,960,333	2,565	169,842	6,893	2,139,633
匯兌調整	(140,806)	-	(4,741)	-	(145,547)

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產(續)

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日	(76,801,110)	(879,326)	(1,856,483)	(154,453)	(79,691,372)
本年折舊	(14,419,495)	(106,817)	(835,601)	(106,211)	(15,468,124)
轉出為物業、廠房及設備	3,085,065	-	-	34,099	3,119,164
退租/提前退租	4,490,941	16,898	257,657	22,126	4,787,622
匯兌調整	(35,715)	-	(1,278)	-	(36,993)
於二零二三年十二月三十一日	(83,680,314)	(969,245)	(2,435,705)	(204,439)	(87,289,703)
賬面淨值					
於二零二三年十二月三十一日	115,180,975	4,628,156	1,005,686	156,242	120,971,059
於二零二二年十二月三十一日	120,835,184	3,226,808	1,435,058	321,551	125,818,601

本年內，與短期租賃有關的費用約為人民幣8.32億元(二零二二年：人民幣5.78億元)，與低價值資產租賃(短期低價值資產租賃除外)有關的費用約為人民幣7,261千元(二零二二年：人民幣344千元)。

租賃承諾

於二零二三年十二月三十一日，本集團與出租人已簽訂租賃合同但租賃期尚未開始的不可撤銷租賃的未折現租賃付款承諾為人民幣2百萬元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣2.75億元)。

本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣262.40億元(二零二二年：人民幣181.40億元)。

租賃負債之租賃到期分析詳載於附註34和44。

於二零二三年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣0.24億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣0.25億元)的若干土地使用權(計入使用權資產且全部位於中國內地)已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註35)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團正在為賬面淨值總計約為人民幣5.95億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣8.41億元)的若干土地申請產權證明及登記過戶至本集團名下。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用上述土地，上述事項不會對本集團於2023年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

19. 投資性房地產

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
成本		
於一月一日	722,215	759,692
收購附屬公司(附註42)	227,669	-
處置	(1,662)	-
轉出為物業、廠房及設備	(72)	(28,459)
轉出為使用權資產	-	(9,018)
於十二月三十一日	948,150	722,215
累計折舊		
於一月一日	(191,705)	(187,894)
計提折舊	(31,257)	(23,839)
處置	1,348	-
轉出為物業、廠房及設備	58	16,853
轉出為使用權資產	-	3,175
於十二月三十一日	(221,556)	(191,705)
賬面淨值		
於十二月三十一日	726,594	530,510

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

20. 商譽

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
成本		
於一月一日	1,229,710	1,229,710
收購附屬公司(附註42)	2,995,757	-
於十二月三十一日	4,225,467	1,229,710
減值		
於於一月一日及十二月三十一日	(129,735)	(129,735)
賬面淨值		
於十二月三十一日	4,095,732	1,099,975

於2023年12月31日，商譽的成本主要為本集團對深圳航空和山航集團進行企業合併時產生的商譽。在進行商譽減值測試時，本公司將子公司深圳航空和山航集團分別視為一個獨立的資產組，並將對深圳航空和山航集團的商譽歸入該資產組進行減值測試。

深圳航空和山航集團可收回金額按照預計未來現金流量的現值確定，其預計現金流量根據管理層批准的五年期現金流量預測為基礎來確定，五年預測期以後的現金流量根據長期平均增長率均為2.5%(2022年：深圳航空2.5%)推斷得出。現金流量預測使用的折現率均為11%至11.5%(2022年：深圳航空11%)，該折現率系反映相關資產組特定風險的稅前折現率。在計算預計未來現金流量現值時，本公司根據預計的飛機使用效率及預計市場情況確定預計毛利。

管理層認為用於測算深圳航空和山航集團現金產生單元可收回金額的上述主要假設的合理可能變動不會導致深圳航空和山航集團現金產生單元的賬面價值大於其可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益

主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/登記及 經營地點	法律地位	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股權百分比				主要業務
				直接		間接		
				2023 %	2022 %	2023 %	2022 %	
中航興業有限公司	中國香港	有限責任公司	331,268,000港元	69	69	31	31	投資控股
國航進出口有限公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣95,080,786	100	100	-	-	進出口貿易
浙江航空服務有限公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣20,000,000	100	100	-	-	提供客艙服務和航空餐飲
國航香港發展有限公司	中國香港	有限責任公司	9,379,010港元	95	95	-	-	提供票務服務
中國國際航空汕頭實業發展公司	中國大陸	有限責任公司	人民幣18,000,000	51	51	-	-	提供航空相關服務
北京金鳳凰人力資源服務有限公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣2,000,000	100	100	-	-	提供人力資源服務
國航海外控股有限公司	英屬維京群島	有限責任公司	13,765,440,000港元	99.94	99.94	0.06	0.06	投資控股
澳門航空股份有限公司	中國澳門	有限責任公司	842,042,000澳門幣	-	-	66.9	66.9	航空公司運營商
北京航空有限責任公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣1,000,000,000	51	51	-	-	航空公司運營商
大連航空有限責任公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣3,000,000,000	80	80	-	-	航空公司運營商
中國國際航空內蒙古有限公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣1,000,000,000	80	80	-	-	航空公司運營商

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/登記及 經營地點	法律地位	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股權百分比				主要業務
				直接		間接		
				2023 %	2022 %	2023 %	2022 %	
中國航空集團財務有限責任公司(註(a))	中國大陸	有限責任公司	人民幣1,127,961,864	51	51	-	-	提供金融服務
成都富凱飛機工程服務有限公司(註(b))	中國大陸	有限責任公司	人民幣80,000,000	30	30	30	30	提供飛機大修及維修服務
深圳航空有限責任公司(註(b))	中國大陸	有限責任公司	人民幣5,360,000,000	51	51	-	-	航空公司運營商
昆明航空有限公司(註(a)和(d))	中國大陸	有限責任公司	人民幣1,064,000,000	-	-	100	80	航空公司運營商
北京飛機維修工程有限公司(註(b))	中國大陸	有限責任公司	美元300,052,800	75	75	-	-	提供飛機大修和維修服務
山東航空集團有限公司(註(a)和(c))	中國大陸	有限責任公司	人民幣10,454,489,846.24	66	49.4	-	-	提供航空相關服務
山東航空股份有限公司(註(a)和(c))	中國大陸	有限責任公司	人民幣400,000,000	22.8	22.8	42	不適用	航空公司運營商

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益(續)

註：

- (a) 這些公司都是內資企業。
- (b) 這些公司是中外合資企業。
- (c) 本年度，公司收購山航集團和山航股份，由公司之聯營企業成為公司的非全資子公司，詳情載於附註42。
- (d) 於二零二三年四月，由於少數股東減資，本公司之子公司深圳航空對昆明航空的持股比例由80%變為100%，昆明航空成為本公司間接控股的全資子公司。

本公司董事認為上表載列的本公司的附屬公司對業績或資產產生主要影響，提供其他附屬公司的詳情可能會過度冗長繁瑣。

集團中發行債務證券即公司債券、及短期融資券的附屬公司的資訊：

於二零二三年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的 票面金額 人民幣千元	債務證券的 賬面金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	2,000,000	2,022,242	23/08/2024
	1,500,000	1,538,030	18/02/2025
	1,500,000	1,540,063	25/02/2025
	1,000,000	1,026,566	21/03/2025
	1,500,000	1,537,082	07/04/2025
	700,000	716,048	26/04/2025
		8,380,031	

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益(續)

集團中發行債務證券即公司債券、及短期融資券的附屬公司的資訊：(續)

於二零二二年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的 票面金額 人民幣千元	債務證券的 賬面金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	1,000,000	1,024,739	05/03/2023
	2,000,000	2,020,817	23/08/2024
	1,500,000	1,537,210	18/02/2025
	1,500,000	1,539,672	25/02/2025
	1,000,000	1,026,309	21/03/2025
	1,500,000	1,536,677	07/04/2025
	700,000	715,855	26/04/2025
		9,401,279	

集團組成

主要業務	註冊成立 登記及經營地點	主要附屬公司數量	
		二零二三年	二零二二年
航空營運	中國／中國澳門	7	6
投資控股	中國香港／英屬維爾京群島	2	2
進出口貿易	中國	1	1
提供客艙服務及航空餐飲	中國	1	1
提供機票訂購服務	中國香港	1	1
提供人力資源服務	中國	1	1
提供飛機保養及維修服務	中國	2	2
提供航空相關服務	中國	2	1
提供財務服務	中國	1	1
		18	16

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細資訊

下表列示集團中擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細資訊：

附屬公司名稱	註冊設立/登記 及經營地點	於十二月三十一日		於十二月三十一日		於十二月三十一日	
		非控股股東擁有權益和投票權 二零二三年	二零二二年	非控股股東應佔本年(損失)收益 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	非控股股東累計應佔權益 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
深圳航空	中國	49%	49%	(855,954)	(5,753,524)	(5,155,650)	(4,548,830)
山航集團	中國	34%	不適用	326,024	-	710,618	-
擁有非控股股東權益的 獨立非重大附屬公司				7,093	(802,891)	2,503,066	2,499,882
總計				(522,837)	(6,556,415)	(1,941,966)	(2,048,948)

下表列示本集團中擁有重大非控股股東權益的附屬公司相關財務資訊。下述各項財務資訊為公司間抵銷前金額。下表列示附屬公司在國際財務報告準則下的財務信息。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細資訊(續)

	深圳航空	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動資產	5,121,868	4,043,309
非流動資產	58,049,688	60,266,673
流動負債	(27,502,925)	(22,057,983)
非流動負債	(46,202,653)	(51,028,062)
淨負債	(10,534,022)	(8,776,063)
— 深圳航空股東應佔權益	(10,545,827)	(8,288,691)
— 深圳航空非控股股東應佔權益	11,805	(487,372)
非控股股東權益賬面價值	(5,155,650)	(4,548,830)
營業額	29,988,128	12,540,728
本年損失	(1,734,168)	(11,428,498)
綜合費用總額	(1,741,959)	(11,379,944)
— 深圳航空股東應佔綜合費用總額	(1,729,779)	(11,078,847)
— 深圳航空非控股股東應佔綜合費用總額	(12,180)	(301,097)
支付非控股股東的股息	-	-
經營活動產生的現金流入(流出)淨額	7,535,277	(3,936,692)
投資活動使用的現金流出淨額	(3,184,482)	(489,364)
籌資活動產生的現金(流出)流入淨額	(4,486,825)	3,765,041
		山航集團 二零二三年 人民幣千元
流動資產		4,962,693
非流動資產		26,812,919
流動負債		(9,207,792)
非流動負債		(17,650,278)
淨資產		4,917,542
— 山航集團股東應佔權益		8,946,512
— 山航集團非控股股東應佔權益		(4,028,970)
非控股股東權益賬面價值		710,618

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細資訊(續)

	山航集團 二零二三年 人民幣千元
營業額	15,674,953
本年盈利	906,335
綜合費用總額	879,751
— 山航集團股東應佔綜合收益總額	575,816
— 山航集團非控股股東應佔綜合收益總額	303,935
向非控股股東權益分配股利	7,339
經營活動產生的現金流入淨額	2,363,998
投資活動使用的現金流出淨額	(1,190,298)
籌資活動產生的現金流出淨額	(4,177,576)

上述山航集團明細資訊為基於收購日取得的資產和確認的負債的公允價值持續計量之金額。詳情載於附註42。

22. 應佔聯營企業權益

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應佔淨資產		
— 中國內地上市股份	-	-
— 中國香港上市股份	10,024,259	7,828,779
— 非上市投資	266,939	144,913
商譽	2,571,825	2,562,791
於十二月三十一日	12,863,023	10,536,483
上市股份的市值	14,275,696	14,692,504

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

22. 應佔聯營企業權益(續)

截至報告期末，本集團的主要聯營企業詳情如下：

公司名稱	註冊成立/登記 及經營地點	註冊資本/ 實收資本	本集團應佔股權 百分比截至12月31日		主要業務
			2023 %	2022 %	
國泰航空有限公司*	中國香港	28,822,000,000港元	29.99	29.99	航空公司運營商
明捷澳門機場服務有限公司*	中國澳門	10,000,000澳門幣	41	41	提供機場地勤服務
重慶民航凱亞資訊技術有限公司	中國大陸	人民幣14,800,000	24.5	24.5	提供資訊系統服務
成都民航西南凱亞有限責任公司	中國大陸	人民幣10,000,000	35	35	提供資訊系統服務
西藏航空有限公司	中國大陸	人民幣280,000,000	31	31	航空公司運營商
鄭州飛機維修工程有限公司	中國大陸	人民幣150,000,000	30	30	提供大修和維護服務
山東航空集團有限公司(註)	中國大陸	人民幣10,454,489,846	不適用	49.4	投資控股
山東航空股份有限公司(註)	中國大陸	人民幣400,000,000	不適用	22.8	航空公司運營商
北京山太公務機維修技術有限公司*(註)	中國大陸	人民幣5,000,000	40	不適用	提供大修和維護服務
山東航空彩虹公務機有限公司*(註)	中國大陸	人民幣50,000,000	51	不適用	航空公司雲運營商

* 該等聯營企業的股權由本公司通過若干附屬公司持有。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

22. 應佔聯營企業權益(續)

註：如附註42所述，收購於2023年3月20日完成後，山航集團和山航股份成為本公司的非全資子公司。北京山太公務機維修技術有限公司和山東航空彩虹之前為山航集團的聯營公司，於收購日成為本集團的聯營公司。

本公司董事認為上表載列的本集團的聯營企業對業績或資產產生主要影響，提供其他聯營企業的詳情可能會過度冗長繁瑣。

本集團單項重大聯營企業國泰航空的匯總財務資訊及與綜合財務狀況表餘額核對如下。如下披露的匯總財務資訊來自聯營企業財務報表。

國泰航空

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
聯營企業各項餘額如下		
流動資產	20,615,599	23,525,160
非流動資產	137,170,897	138,079,890
流動負債	(41,226,666)	(38,769,705)
非流動負債	(62,156,724)	(65,769,684)
權益	54,403,106	57,065,661
— 歸屬於該聯營企業股東應佔權益	44,911,357	37,887,154
— 歸屬於該聯營企業優先股股東權益	9,008,733	18,703,287
— 歸屬於該聯營企業非控股股東權益	6,344	5,360
— 歸屬於該聯營企業可轉換債券持有人權益	476,672	469,860
營業額	85,012,406	43,657,981
本年利潤(損失)	8,741,428	(5,600,533)
其他綜合費用	(1,667,227)	(1,555,181)
綜合收益(費用)總額	7,074,201	(7,155,714)
本集團應佔聯營企業權益		
聯營企業淨資產總額	44,911,357	37,887,154
本集團實際應佔股權	29.99%	29.99%
本集團佔聯營企業淨資產份額	13,468,916	11,362,357
交叉持股抵銷	(3,444,657)	(3,533,578)
商譽	2,571,825	2,535,073
於綜合財務報表賬面價值	12,596,084	10,363,852

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

22. 應佔聯營企業權益(續)

單項不重大聯營企業的財務資訊匯總如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
單項不重大聯營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	266,939	172,631
本集團佔聯營企業綜合收益(費用)總額		
– 本年利潤(損失)	122,300	(729,401)
– 其他綜合收益	698	3,821
– 綜合收益(費用)總額	122,998	(725,580)

23. 應佔合營企業權益

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應佔淨資產	2,407,304	2,171,314
商譽	6,495	6,495
	2,413,799	2,177,809

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

23. 應佔合營企業權益(續)

截至報告期末，集團各合資企業的詳細情況如下：

公司名稱	註冊成立/登記及 經營地點	註冊資本/實收資本	本集團應佔股權		主要業務
			百分比截至12月31日		
			2023 %	2022 %	
上海浦東國際機場西區公共貨運站有限公司	中國大陸	人民幣680,000,000	39	39	提供貨物運輸服務
四川國際航空發動機維修有限公司	中國大陸	美元88,000,000	60	60	提供發動機大修和 維護服務
北京集安航空資產管理有限公司	中國大陸	美元10,000,000	50	50	批發和進口飛機及 部件
上海國際機場地面服務有限公司	中國大陸	人民幣360,000,000	24	24	提供機場地勤服務
無錫市祥翼發展有限公司	中國大陸	人民幣20,000,000	46.3	46.3	房地產開發
北京航空發動機維修有限公司	中國大陸	美元190,000,000	50	50	提供發動機大修和 維護服務

按照上述被投資企業公司章程規定，被投資企業相關活動的決策需得到本集團與其他投資者一致同意方可通過。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

23. 應佔合營企業權益(續)

本公司董事認為本集團不存在單項重大的合營企業。下表列示本集團合營企業的財務信息匯總：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
單項不重大的合營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	2,413,799	2,177,809
本集團佔合營企業綜合收益總額		
— 本年利潤	279,566	376,872
— 綜合收益總額	279,566	376,872

24. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
對未上市企業的投資		
— 權益投資	1,547,986	241,717

上述權益投資主要包括對中國境內非上市公司之權益投資和上市公司之未上市證券投資。董事已選擇指定該等權益工具投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，因為其認為該等投資並非為了交易而持有並預計將不會在可預見的未來出售。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

25. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
上市債券投資	1,397,310	1,360,982

本集團持有以上投資的業務模型的目標為同時收取僅用於支付本金及未償還本金的利息的合約現金流量及出售該等金融關資產。因此，這些投資均分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

減值評估詳情呈列於附註44。

26. 遞延稅項

本年度，遞延稅項資產及負債變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
於一月一日	18,679,375	18,231,095
收購附屬公司(附註42)	5,695,801	-
本年計入損益(附註14)	(1,194,005)	446,056
匯兌調整	408	2,224
於十二月三十一日遞延稅項資產總額	23,181,579	18,679,375
遞延稅項負債：		
於一月一日	8,529,345	8,802,061
收購附屬公司(附註42)	2,715,945	-
本年計入損益(附註14)	(1,510,907)	(285,970)
本年計入其他綜合收益	37,926	13,254
於十二月三十一日遞延稅項負債總額	9,772,309	8,529,345
於十二月三十一日遞延稅項資產淨額	13,409,270	10,150,030

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

26. 遞延稅項(續)

本集團的遞延稅項資產及負債的主要組成如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
可抵扣虧損	7,452,665	6,295,356
撥備及預提項目	5,562,188	3,313,963
使用權資產及租賃負債	9,498,934	8,495,367
減值準備	375,037	294,182
集團內部交易未實現收益	238,823	222,470
物業、廠房及設備價值差異	53,218	55,875
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他債權工具投資信用減值損失	487	2,159
衍生金融工具未變現損失	227	3
遞延稅項資產總額	23,181,579	18,679,375
遞延稅項負債：		
使用權資產及租賃負債	(7,748,228)	(6,762,099)
固定資產加速折舊的差異	(1,372,469)	(1,318,755)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他權益投資 公允價值變動	(205,426)	(51,247)
未實現股權投資收益	(122,284)	(117,033)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他債權投資 公允價值變動	(4,064)	(1,779)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他債權投資 信用減值損失	(487)	(2,159)
其他	(319,351)	(276,273)
遞延稅項負債總額	(9,772,309)	(8,529,345)
遞延稅項資產淨額	13,409,270	10,150,030

下列金額經適當抵銷後釐定，於綜合財務狀況表中分別列示：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延稅項資產淨額	13,757,180	10,473,327
遞延稅項負債淨額	(347,910)	(323,297)
	13,409,270	10,150,030

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

26. 遞延稅項(續)

未確認遞延所得稅資產的稅務虧損和可抵扣暫時性差異明細資訊如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
可抵扣虧損	59,112,856	47,280,705
其他未確認暫時性差異	326,651	490
	59,439,507	47,281,195

截至報告期末，本集團有約901.73億元人民幣(二零二二年：724.62億元人民幣)的未使用稅收虧損可用於抵銷未來利潤。已確認遞延所得稅資產約為310.60億元人民幣(二零二二年：251.81億元人民幣)。對於剩餘約591.13億元人民幣(二零二二年：472.81億元人民幣)的稅務虧損，未確認遞延所得稅資產，這些虧損與幾年來一直虧損的子公司有關，並且認為不可能在不久的將來獲得足夠的應納稅利潤來使用此部分稅務虧損。未確認遞延所得稅資產的稅務虧損中，約590.85億元人民幣(二零二二年：472.51億元人民幣)的虧損將於如下表所示的到期日到期，其餘的稅務虧損可以無限期結轉。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
2023	-	445,810
2024	302,295	302,295
2025	450,281	450,281
2026	9,696,642	7,437,825
2027	39,300,103	33,417,819
2028	9,335,472	5,197,211
	59,084,793	47,251,241

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

27. 存貨

於報告期末存貨的分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
航材消耗件	2,184,056	1,136,602
在產品	1,297,067	1,242,975
機上供應品	101,531	78,418
器材	7,653	7,440
其他	92,514	92,388
	3,682,821	2,557,823

28. 應收賬款

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收賬款	3,357,916	1,794,464
減：預期信用損失準備	(175,119)	(145,108)
	3,182,797	1,649,356

扣除預期信用損失準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
三十日內	2,349,927	871,543
三十一日至六十日	265,953	354,939
六十一日至九十日	155,337	103,925
九十日以上	411,580	318,949
	3,182,797	1,649,356

應收賬款減值準備評估詳情見附註44。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

29. 預付款項、按金及其他應收款項

於報告期末，預付款項、按金及其他應收款項扣除減值損失的分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收製造商回扣	567,759	456,026
飛機燃油預付款	99,925	85,077
其他預付款項	314,506	283,615
	982,190	824,718
按金及其他應收款項	4,870,155	2,351,700
	5,852,345	3,176,418

於二零二三年十二月三十一日，其他應收款中應收深航房地產開發有限責任公司的往來款項金額為人民幣2.94億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣2.94億元)，已全額計提減值準備。

按金及其他應收款項減值準備評估詳情見附註44。

30. 受限制的銀行存款、現金及現金等價物

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
定期存款	439,195	231,390
現金及銀行存款	15,189,301	11,204,487
減：受限制的銀行存款(註)	(611,692)	(828,166)
現金及現金等價物	15,016,804	10,607,711

註：於二零二三年十二月三十一日，本集團受限制的銀行存款主要包括中國航空集團財務有限責任公司在中國人民銀行的存款、用於飛機租賃及其他的受限制銀行存款以及存期三個月以上的銀行存款。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

31. 其他流動資產

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
增值稅留抵稅額	3,503,185	2,458,518
對關聯方發放貸款	265,217	120,107
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	99,365	793,677
其他	17,173	47,272
	3,884,940	3,419,574
減值準備	(11,311)	(6,100)
	3,873,629	3,413,474

對關聯方發放貸款主要為本公司之附屬公司中航財務公司發放予中航集團及其附屬公司的貸款，貸款年利率為2.50%-3.30%（二零二二年3.20%-3.60%），一年內償還。

其他流動資產減值評估詳情見附註44。

32. 應付賬款

於報告期末應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
三十日內	7,517,749	4,233,975
三十一至六十日	2,479,368	1,228,802
六十一至九十日	3,411,397	950,354
九十日以上	4,545,784	4,522,415
	17,954,298	10,935,546

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

33. 其他應付款項及預提費用

於報告期末其他應付款項及預提費用的分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
預提薪金、工資及福利	3,154,495	4,371,313
應付工程款	1,715,427	1,484,480
銷售代理的按金	512,378	307,024
應付其他稅費	495,176	266,571
長期應付款項流動部分	4,233	3,003
中航財務公司從關聯方吸收存款	7,088,514	7,790,663
其他	2,731,323	2,325,090
	15,701,546	16,548,144

34. 租賃負債

根據將於二零二四年至二零三三年(二零二二年十二月三十一日：二零二三年至二零三三年)到期的租賃協議，本集團須承擔飛機的相關責任。於報告期末，根據該等租賃，未來最低租賃付款以及該等最低租賃付款的淨現值(主要以外幣計值)如下：

	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	租賃付款額 人民幣千元	租賃付款 額現值 人民幣千元	租賃付款額 人民幣千元	租賃付款 額現值 人民幣千元
應償付數額：				
— 一年以內	20,663,819	18,175,349	20,023,361	17,085,829
— 一年以上兩年以內	17,712,432	15,840,293	18,618,357	16,082,080
— 兩年以上五年以內	35,082,619	32,158,689	40,807,251	36,673,405
— 五年以上	16,889,125	16,054,985	25,190,894	24,141,862
總額	90,347,995	82,229,316	104,639,863	93,983,176
減：未來財務費用數額	(8,118,679)		(10,656,687)	
租賃付款額現值	82,229,316		93,983,176	
減：列作流動負債的部分	(18,175,349)		(17,085,829)	
非流動部分	64,053,967		76,897,347	

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率於二零二三年十二月三十一日為每年0.37%至8.31% (二零二二年：從0.32%至4.90%)。

根據融資租賃合同條款，本集團可選擇於租賃期滿或租賃期內以市值或按融資租賃協議所規定的價格購買飛機。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

35. 帶息貸款

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款		
– 擔保	748,462	1,315,191
– 未擔保	139,882,030	113,287,610
	140,630,492	114,602,801
公司債券及短期融資券：		
– 擔保	-	6,773,180
– 未擔保	11,400,907	14,428,305
	11,400,907	21,201,485
	152,031,399	135,804,286
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應償還銀行貸款及其他貸款：		
– 一年內	45,067,693	32,949,027
– 一至兩年	57,883,821	19,980,259
– 二至五年	33,414,939	61,558,753
– 五年以上	4,264,039	114,762
	140,630,492	114,602,801
應償還公司債券及短期融資券：		
– 一年內	2,204,075	10,008,143
– 一至兩年	9,196,832	2,020,817
– 二至五年	-	9,172,525
	11,400,907	21,201,485
帶息貸款總額	152,031,399	135,804,286
減：列作流動負債的部分	(47,271,768)	(42,957,170)
非流動部分	104,759,631	92,847,116

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

35. 帶息貸款(續)

以外幣計值的帶息貸款如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
澳門幣	487,814	673,747
歐元	121,611	114,859
美元	-	116,117
港元	-	403,299
	609,425	1,308,022

帶息貸款的賬面價值及利率範圍如下：

	二零二三年		二零二二年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
固定利率的銀行貸款及其他貸款	91,804,188	2.00-4.38	75,590,803	2.00-4.38
固定利率的公司債券及短期融資券	11,400,907	2.54-3.46	21,201,485	1.81-5.30
浮動利率的銀行貸款及其他貸款	48,826,304	2.30-4.45	39,011,998	2.25-5.79
	152,031,399		135,804,286	

浮動利率以中國人民銀行基準利率為基礎確定。

於二零二三年十二月三十一日，本集團銀行貸款及公司債券由以下項目提供質押或擔保：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
飛機、發動機及其他物業、廠房及設備	837,673	1,994,160
土地使用權	24,221	25,008
無形資產	6,105	-
	867,999	2,019,168

於二零二二年十二月三十一日，本集團發行的面值共計人民幣65.00億元的公司債券由中航集團公司提供保證，上述公司債券已到期並償還。於二零二三年十二月三十一日，本集團已無保證借款。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的附屬公司深圳航空發行的公司債券的賬面價值共計人民幣83.8億元(二零二二年十二月三十一日：發行的公司債券及短期融資券的賬面價值人民幣94.01億元)。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

36. 退租檢修撥備

以下為截至報告期末租賃項下的飛機退租檢修撥備變動詳情：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	9,542,222	9,384,846
收購附屬公司(附註42)	6,951,253	-
年內撥備	2,659,165	963,654
年內使用	(1,304,881)	(806,278)
於十二月三十一日	17,847,759	9,542,222
減：列作流動負債的部分	(650,777)	(936,804)
非流動部分	17,196,982	8,605,418

於二零二三年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備為人民幣137.39億元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣64.21億元)。租賃飛機的大修撥備的計算是基於對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行的估計。對這種估計的評估是持續的，必要時可進行修改。

37. 合同負債

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
常旅客計劃(註)	2,172,125	2,028,222
其他	1,014,354	489,806
	3,186,479	2,518,028
按流動性劃分如下		
流動部分	1,522,492	1,095,185
非流動部分	1,663,987	1,422,843
	3,186,479	2,518,028

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

37. 合同負債(續)

註：

集團本年常旅客計劃變動情況如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	2,028,222	2,706,173
本年增加	1,598,477	805,257
於本年確認為收入	(1,454,574)	(1,483,208)
於十二月三十一日	2,172,125	2,028,222
減：列作流動負債的部分	(508,138)	(605,379)
非流動部分	1,663,987	1,422,843

本集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值，基於獎勵里程單獨售價進行估計。本集團建立了信息技術系統，以追蹤每項銷售的服務提供時點，並追蹤派發的常旅客獎勵里程及後續的兌換及使用里程數的情況。常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，直至里程數換取本集團履行提供服務或商品的義務或里程數到期時。若上述估計發生變化，將對未來年度的損益產生影響。

38. 設定受益計劃

於綜合財務狀況表中確認的負債列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
退休後福利計劃	210,054	225,824
減：流動部分	(22,244)	(23,808)
長期部分	187,810	202,016

本公司的附屬公司AMECO為其年金計劃實施前的退休人員每月提供企業養老補貼(「退休後福利計劃」)。該項退休後福利計劃屬於設定受益計劃。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 設定受益計劃(續)

設定受益計劃增減變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	225,824	242,920
精算重估損失	912	952
過去服務成本	308	-
利息費用	6,204	6,573
本年支付	(23,194)	(24,621)
於十二月三十一日	210,054	225,824
減：流動部分	(22,244)	(23,808)
長期部分	187,810	202,016

設定受益計劃的費用於綜合損益及其他綜合收益表的列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
財務費用		
－利息費用	6,204	6,573
過去服務成本	308	-
其他綜合費用		
－精算重估收益	912	952
設定受益計劃費用	7,424	7,525

該計劃導致本集團須承擔利率風險和長壽風險等精算風險。

利率風險 設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的折現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。

長壽風險 設定受益計劃負債的現值依據對原有退休人員的死亡率的最佳估計值計算。退休人員預期壽命的增加將增加負債。

於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師(安永(中國)企業諮詢有限公司)進行。設定受益計劃負債的現值以及相關過往成本按預期單位成本法計算。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 設定受益計劃(續)

重大精算假設(以加權平均數)列示如下：

	二零二三年	二零二二年
折現率	2.60%	2.90%
合資格僱員平均剩餘福利期限	11.0年	11.7年

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為折現率和死亡率。以下敏感性分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘受益計劃負債的折現率減少0.5%，設定受益計劃負債將增加人民幣760萬元(二零二二年：增加人民幣830萬元)。
- 倘死亡率假設變為原假設的95%，設定受益計劃負債將增加人民幣480萬元(二零二二年：增加人民幣490萬元)。

39. 遞延收入

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
政府補助	308,315	317,993
其他	95,788	100,207
	404,103	418,200

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

40. 資本及儲備

(a) 股東權益變動

本集團股東權益中每個項目在期初與期末之間的調節已列示於綜合權益變動表中。本公司權益中每個項目日期初與期末之間的調節列示如下：

	已發行股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	留存利潤/ (累計未彌補 虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	14,524,815	27,536,676	11,527,181	6,892,057	60,480,729
本年綜合費用總額	-	(10)	-	(30,794,040)	(30,794,050)
其他	-	10	-	(10)	-
於二零二二年 十二月三十一日	14,524,815	27,536,676	11,527,181	(23,901,993)	29,686,679
本年綜合費用總額	-	-	-	(3,070,996)	(3,070,996)
其他	1,675,978	13,317,039	-	-	14,993,017
於二零二三年 十二月三十一日	16,200,793	40,853,715	11,527,181	(26,972,989)	41,608,700

根據中國公司法及本公司的章程，中國法定財務報表呈報的稅後利潤在以股息分派前須事先扣除下列項：

- (i) 彌補上一年度的累計虧損(如有)；
- (ii) 本公司按稅後利潤的至少10%提取法定儲備金，直至法定儲備金累計額達到本公司註冊股本的50%以上(就計算轉撥至儲備的數額而言，稅後利潤須根據中國企業會計準則釐定)。只有於提取法定儲備金後方可向股東分派股息。法定儲備金可用於彌補以前年度的損失(如有)，部分法定儲備金可資本化為本公司的股本，資本化後的法定儲備金餘額不得少於本公司股本的25%；及
- (iii) 系經股東批准後提取的任意儲備金。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

40. 資本及儲備(續)

(a) 股東權益變動(續)

上述儲備不得用作其提取目的以外的用途，亦不得作為現金股息分派。於二零二三年十二月三十一日，根據中國公司法，本公司儲備金賬面餘額約為人民幣115.27億元(二零二二年：人民幣115.27億元)，根據中國企業會計準則的規定，可通過日後股份發行之形式轉增股本。此外，於二零二三年十二月三十一日本公司中國企業會計準則下的累計虧損為人民幣283.56億元(二零二二年：累計虧損為人民幣251.47億元)。

(b) 股本

本公司於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的股份數目及面值如下：

	股份數量 二零二三年	面值 二零二三年 人民幣千元	股份數量 二零二二年	面值 二零二二年 人民幣千元
註冊、已發行及已繳足股款：				
H股，每股面值人民幣1.00元：				
— 無限售條件	4,562,683,364	4,562,683	4,562,683,364	4,562,683
A股，每股面值人民幣1.00元：				
— 無限售條件	11,023,584,324	11,023,585	9,962,131,821	9,962,132
— 有限售條件	614,525,150	614,525	—	—
	16,200,792,838	16,200,793	14,524,815,185	14,524,815

上述A股及H股在所有重大方面享有同等權利。

註：2023年1月3日，本公司以每股人民幣8.95元的發行價格向特定投資者非公開發行A股股票1,675,977,653股，扣減發行費用(不含增值稅)計人民幣7百萬後，募集資金淨額為人民幣149.93億元，增加股本人民幣16.76億元，募集資金淨額超過股本的人民幣133.17億元計入資本留存。本次非公開發行交易完成後，控股股東中航集團認購的股份自登記上市之日起18個月內不得轉讓，除本公司控股股東中航集團外，其餘發行對象所認購的股份自登記上市之日起6個月內不得轉讓或出售。上述A股及H股在所有重大方面享有同等權利。

(c) 庫存股

於二零二三年十二月三十一日，本集團擁有國泰航空29.99%的股本權益(二零二二年十二月三十一日：29.99%)，而國泰航空則擁有本公司16.26%(二零二二年十二月三十一日：18.13%)的股本權益。因此，國泰航空於本公司股權的29.99%部分應以股本扣減形式作為庫存股計入本集團綜合財務報表。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

40. 資本及儲備(續)

(d) 資本管理

本集團資本管理的主要目的是保證本集團持續經營的能力並保證穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本公司董事管理資本架構，並根據經濟形勢的變化進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派發利息、向股東返還資本或派發新股。截至二零二三年和二零二二年十二月三十一日止年度的資本管理目標、政策和流程沒有發生變化。

本集團採用資本負債率來管理資本結構。資產負債比率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
總負債	300,014,685	273,451,149
總資產	335,278,694	294,979,377
資產負債率	89.48%	92.70%

41. 或有負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團或有負債如下：

根據中航集團公司為籌備本公司H股在香港聯交所及倫敦證券交易所上市而進行的重組，本公司與中航集團公司及中國航空(集團)有限公司(「中航有限公司」，中航集團公司全資擁有的附屬公司)於二零零四年十一月二十日訂立重組協議(「重組協議」)。根據重組協議，除由本公司於重組後所從業務構成或產生或與其有關的負債外，本公司並無承擔任何負債及毋須對中航集團公司及中航有限公司重組前引致的債務(無論獨自或共同)承擔責任。本公司亦承諾就中航集團公司及中航有限公司因本公司違反任何重組協議條文而蒙受或引致的任何損失向中航集團公司及中航有限公司提供補償保證。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

42. 收購一家附屬公司

根據本公司與山航集團原股東簽署的增資協議，本公司通過股權轉讓受讓山航集團2.311%的股權，此外，本公司通過增資獲取山航集團14.2823%的股權，上述股權轉讓與增資構成一攬子交易。於二零二三年三月二十日收購完成，本公司直接持有山航集團66%的股權，山航集團及其附屬公司山航股份由原權益法核算的聯營企業變為本公司的非全資附屬公司。本次收購已採用收購法作為業務收購核算。

於收購日取得的資產和確認的負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	7,195,133
使用權資產	11,557,335
投資性房地產	227,669
無形資產	71,553
預付飛機及航空設備款項	4,912,566
遞延稅項資產	3,059,699
存貨	476,996
應收賬款	378,666
預付款項、按金及其他應收款項	10,416,460
受限制的銀行存款	20,919
現金及現金等價物	5,425,076
其他流動及非流動資產	753,874
應付賬款	(3,027,852)
租賃負債	(9,876,072)
帶息貸款	(17,919,560)
退租檢修撥備	(6,951,253)
遞延稅項負債	(79,843)
其他流動及非流動負債	(2,600,691)
於收購日確認的淨資產	4,040,675

所取得的應收款項(主要包括應收賬款和其他應收款)在收購日的合同總額與其公允價值相近。預計無法收回的合同現金流在收購日的最佳估值為人民幣1.55億元。

非控股股東

於收購日確認的非控股股東參照山航集團已確認淨資產的份額進行計量，金額為人民幣4.03億元。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

42. 收購一家附屬公司(續)

轉讓對價及收購產生的商譽

	人民幣千元
前於山航集團49.4067%的權益	-
前於山航股份22.8%的權益	-
於山航集團2.311%權益的現金對價	32,963
向山航集團註資	6,600,000
合計	6,632,963
加：非控股股東	403,469
減：於收購日確認的淨資產	(4,040,675)
收購產生的商譽	2,995,757

本次收購產生的商譽預計無法抵稅。

本公司及非控股股東分別向山航集團註資人民幣66億元及人民幣34億元，均於二零二三年四月完成出資。

收購產生的現金流入淨額如下：

	人民幣千元
現金支付對價	32,963
減：取得的現金和現金等價物	(5,425,076)
現金流入淨額	5,392,113

收購對本集團業績的影響

本集團截至二零二三年十二月三十一日止十二個月期間的損失包括山航集團自收購日後所產生的利潤為人民幣9.06億元。本集團截至二零二三年十二月三十一日止十二個月期間的收入包括山航集團自收購日後產生的收入為人民幣156.75億元。

假設收購於二零二三年一月一日完成，本集團截至二零二三年十二月三十一日止十二個月期間的「備考」收入和虧損分別為人民幣1,445.38億元和人民幣18.91億元。「備考」資料未經審計，僅供說明之用，不一定表明集團在二零二三年一月一日完成收購後實際實現的收入和經營業績，也非作為未來業績的預測。

在確定本集團於中期收購山航集團的「備考」收入和虧損時，本公司董事根據於收購日物業、廠房及設備、使用權資產以及投資性房地產的確認金額計算了物業、廠房及設備、使用權資產以及投資性房地產的折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

42. 收購一家附屬公司(續)

收購對本集團業績的影響(續)

收購當日，山航集團和山航股份原在資本儲備中累計的其他綜合收益份額均已轉入累計損失。

如本公司二零二三年四月二十七日發佈的公告所述，根據中國證券監督管理委員會發佈的《上市公司收購管理辦法》之相關規定，於二零二三年三月二十二日，本公司以每股2.62港元的價格向除本公司及山航集團以外的山航股份股東提出全面收購要約。要約收購期滿後，本公司已收購5,832股B股，收購對價為人民幣1.3萬元。上述要約收購交易構成本公司與少數股東的權益性交易。

43. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末，本集團就收購及建設物業、廠房及設備簽約承諾額如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
已簽約但未撥備之資本承諾	72,078,516	58,508,783

(b) 投資承諾

於報告期末，本集團就投資簽約承諾額如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
已簽約，但未撥備： －對合營企業的投資承諾	456,834	511,898

於二零一二年，本公司與其一家合營企業簽訂投資協定，承諾向其出資美元5,000千元。於二零二三年十二月三十一日，已投入美元1,500千元，仍有美元3,500千元投資款項未支出。

於二零二二年，本公司與其一家合營企業簽訂投資協定，承諾向其出資美元95,000千元。於二零二三年十二月三十一日，已投入美元34,000千元(於二零二二年十二月三十一日：美元25,000千元)，仍有美元61,000千元(於二零二二年十二月三十一日：美元70,000千元)投資款項未支出。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具

a. 金融工具分類

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
金融資產		
攤餘成本：		
應收賬款	3,182,797	1,649,356
按金及其他應收款	4,870,155	2,351,700
經營性飛機租賃按金	525,463	539,624
應收票據	3,601	7,483
關聯方貸款	253,906	114,007
受限制銀行存款	611,692	828,166
現金及現金等價物	15,016,804	10,607,711
其他非流動資產	328,886	-
	24,793,304	16,098,047
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具	2,505	3,398
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	1,547,986	241,717
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 (包括在其他流動資產中核算的債務工具)	1,496,675	2,154,659
金融負債		
攤餘成本：		
應付賬款	17,954,298	10,935,546
應付票據	500,160	-
其他應付款項	11,569,341	11,744,531
帶息貸款	152,031,399	135,804,286
應付股息	98,000	98,000
	182,153,198	158,582,363
租賃負債	82,229,316	93,983,176

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具已在上表格中予以列示。有關金融工具的詳細情況已在各自的附註中披露。與這些金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險和外匯風險)、信用風險及流動性風險。下面列出了如何減輕這些風險的政策。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施。

市場風險

(i) 利率風險

集團公允價值利率風險主要來自本集團固定利率銀行借款、其他借款、公司債券及租賃負債(詳情請見附註34和35)。

此外，本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行借款、其他借款及租賃負債、受限制銀行存款和銀行及現金結餘產生的現金流量利率風險。本集團對金融負債利率的風險詳見本報告的流動性風險管理部分。

敏感性分析

以下敏感性分析是根據報告期末銀行及現金結餘、受限制銀行存款、浮動利率銀行借款、其他借款及租賃負債的利率風險釐定。本分析乃假設於報告期末未償還金融工具於全年未償還。浮動利率銀行及其他借款的利率上升或下降50個基點，代表管理層對利率可能產生的合理性變化進行的評估。

假定利率增加／減少50個基點(二零二二年：50個基點)所有其他參數維持不變，本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅後損失及權益在考慮資本化利息後將增加／減少約人民幣288百萬元(二零二二年：人民幣337百萬元)。

管理層認為，敏感性分析不代表固有的利率風險，因為報告期末時的風險敞口並不反映全年的風險敞口。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 外幣風險

本集團的外幣風險來自於現金及現金等價物、應收賬款、其他應收款項、應付賬款、其他應付款項、租賃負債和帶息貸款中均以人民幣以外的貨幣計價的部分。管理層管理和監督這種風險，以確保及時和有效地實施適當措施。

截至報告期末，本集團主要以外幣計價貨幣資產和貨幣負債的賬面價值如下：

	資產		負債	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
美元	7,331,898	4,662,006	37,869,554	41,190,431
歐元	152,202	126,316	1,081,917	662,117
港幣	75,215	250,970	181,287	504,600
日元	50,836	27,488	594,172	501,719

敏感性分析

下文的敏感性分析是根據各集團內實體人民幣兌換美元匯率增加／減少1% (二零二二年：1%)確定的。1% (二零二二年：1%)是使用的敏感率，代表著管理層對外匯匯率可能發生的合理變化的評估。敏感性分析僅包括以美元計價的未償還貨幣項目，並在期末就美元匯率的1% (二零二二年：1%)變動調整其換算。正數表明在人民幣增加了1% (二零二二年：1%)的對美元匯率時減少本集團的稅後損失及權益。人民幣減少1% (二零二二年：1%)的對美元匯率，將對該年度的稅後損失及權益產生同等和相反的影響。

	本集團稅後 損失及權益減少 二零二三年 人民幣千元	本集團稅後 損失及權益減少 二零二二年 人民幣千元
—如果人民幣對美元升值	229,032	273,963

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估

信用風險是指交易對手在其合同義務上違約，導致集團財務損失的風險。在本報告期末，本集團的最大風險敞口由綜合財務狀況報表中所列示的各項金融資產的賬面價值產生。

本集團的應收款主要包括應收國貨航貨運倉位銷售款、應收中航集團款項、應收本集團參與國際航空協會組織的「開賬與結算計畫」的代理人銷售的機票款(「開賬與結算計畫」(「BSP」)為航空公司及銷售代理人之間的結算組織，該計畫是由國際航空運輸協會組織的航空公司和銷售代理之間的結算系統)。於二零二三年十二月三十一日，應收BSP代理款項約為人民幣6.89億元或佔應收賬款的21%，應收國貨航款項約為人民幣5.68億元或佔應收賬款的17%，應收中航集團款項約為人民幣3.53億元或佔應收賬款的11% (二零二二年十二月三十一日：分別為人民幣2.42億元或佔應收賬款的13%，人民幣3.08億元或佔應收賬款的17%，人民幣4.03億元或佔應收賬款的22%)。對上述應收賬款餘額的信用風險敞口和剩餘的應收賬款餘額受到集團的持續監控。此外，本集團根據預期信用損失模型採用單獨或撥備矩陣方式對應收賬款進行減值評估。本集團持續關注以上款項及其餘應收賬款餘額的信用風險。

管理層認為，集團與BSP保持長期穩定的業務關係，與BSP保持良好的還款歷史，並沒有顯著的信用風險。

流動資金的信用風險是有限的，因為交易對手是信譽良好的銀行和金融機構。

除了上述的信用風險集中，本集團沒有任何與金融資產相關的其他顯著的信用風險集中。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

下表列示了本集團根據預期信用損失模型評估的金融資產的信用風險：

附註	外部信用評級	未來12個月或 整個存續期預期 信用損失	二零二三年		二零二二年		
			賬面價值 總額 人民幣千元	小計 人民幣千元	賬面價值 總額 人民幣千元	小計 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 上市債券投資	25	AAA	未來12個月 預期信用損失	1,397,310	-	1,360,982	-
其他流動資產－債務工具	31	AAA	未來12個月 預期信用損失	99,365	1,496,675	793,677	2,154,659
以攤餘成本計量的金融資產 應收賬款	28	不適用	整個存續期預期信用 損失(撥備矩陣) 已發生信用減值	3,226,410	-	1,668,139	-
				131,506	3,357,916	126,325	1,794,464
按金及其他應收款項	29	不適用	未來12個月 預期信用損失	3,142,033	-	2,317,669	-
			整個存續期預期信用 損失(未發生信用 減值) 已發生信用減值	1,779,571	-	49,173	-
				740,186	5,661,790	636,749	3,003,591
經營租賃飛機按金		不適用	未來12個月 預期信用損失	525,463	525,463	539,624	539,624
應收票據		不適用	未來12個月 預期信用損失	3,601	3,601	7,483	7,483
對關聯方發放貸款	31	不適用	未來12個月 預期信用損失	265,217	265,217	120,107	120,107
受限制銀行存款	30	不適用	未來12個月 預期信用損失	611,692	611,692	828,166	828,166
現金及現金等價物	30	不適用	未來12個月 預期信用損失	15,014,189	15,014,189	10,603,771	10,603,771
其他非流動資產－其他按金		不適用	未來12個月 預期信用損失	328,886	328,886	-	-

註：

就應收賬款而言，本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量按整個存續期評估的預期信用損失撥備。除已發生信用減值的款項外，本集團採用撥備矩陣確定該等項目之預期信用損失。下表列示了於二零二三年十二月三十一日基於撥備矩陣評估之應收賬款信用風險有關的資訊。於二零二三年十二月三十一日，本集團對已發生信用減值的人民幣1.32億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣1.26億元)的應收賬款進行了單獨評估。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

就按金及其他應收款項及其他流動資產和其他非流動資產中的金融資產而言，本集團按照未來12個月預期信用損失計量減值撥備，除非這些資產自初始確認後信用風險顯著上升，則本集團按照整個存續期預期信用損失計量減值撥備。

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額

客戶群體	二零二三年		二零二二年	
	損失率	應收賬款 人民幣千元	損失率	應收賬款 人民幣千元
地面服務應收款項	1%	32,551	1%	11,522
BSP國際	1%	110,617	1%	19,942
其他	0.05% - 4%	3,083,242	0.05% - 4%	1,636,675
		3,226,410		1,668,139

預計損失率是基於過往應收賬款損失率進行估計，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性資訊予以調整。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額(續)

下表列示了根據簡化方法就應收賬款確認的整個存續期預期信用損失之變動：

	整個存續期預期 信用損失 (未發生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	18,561	140,422	158,983
轉入已發生信用減值	(21)	21	-
減值損失確認	653	7,795	8,448
減值損失轉回	(650)	(11,503)	(12,153)
核銷	-	(10,410)	(10,410)
匯兌調整	240	-	240
於二零二二年十二月三十一日	18,783	126,325	145,108
收購附屬公司(附註42)	15,712	2,766	18,478
轉入已發生信用減值	(4,236)	4,236	-
減值損失確認	13,339	13,007	26,346
減值損失轉回	-	(3,561)	(3,561)
核銷	-	(11,314)	(11,314)
匯兌調整	15	47	62
於二零二三年十二月三十一日	43,613	131,506	175,119

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額(續)

下表列示了就按金及其他應收款項確認的損失撥備調節。

	12個月預期 信用損失 人民幣千元	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	14,118	5,073	638,538	657,729
轉入已發生信用減值	(2,942)	-	2,942	-
減值損失確認	1	-	25	26
減值損失轉回	(1,127)	-	(4,753)	(5,880)
核銷	-	-	(3)	(3)
匯兌調整	19	-	-	19
於二零二二年十二月三十一日	10,069	5,073	636,749	651,891
收購附屬公司(附註42)	14,887	18,117	103,451	136,455
減值損失確認	-	4,510	10	4,520
減值損失轉回	(1,211)	-	-	(1,211)
核銷	-	-	(24)	(24)
匯兌調整	4	-	-	4
於二零二三年十二月三十一日	23,749	27,700	740,186	791,635

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險

在管理流動性風險方面，本集團認為管理層監控現金及現金等價物以及未提取的銀行融資並維持在一個充足的水準，為本集團業務提供資金並減少現金流量波動的影響。管理層監控銀行貸款的使用情況，以確保遵守貸款契約。

本集團流動資金主要依靠維持充足的營運現金流入以應付其到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付其承諾的未來資本支出。就其未來資本承擔及其他融資要求，本公司於二零二三年十二月三十一日已獲得多家中國的銀行提供數額最多為人民幣2,176.83億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣1,961.01億元)的若干銀行額度，其中約人民幣925.30億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣851.56億元)已經使用。

本公司董事已對本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的現金流量預測進行詳細審閱。基於該預測，董事確認本集團擁有充足的流動資金，以滿足營運資金及資本支出要求。在編製現金流量預測時，董事已考慮本集團歷史上的現金要求以及其他關鍵因素，包括可否成功獲得上述貸款融資對本集團運作可能造成的影響。董事認為，現金流量預測表中所載假設及敏感性分析均為合理。然而，受固有限制及不確定因素影響，部分或全部假設可能與實際有差異。

下表詳細說明該集團的非衍生金融負債的剩餘合同期限。這些表格是根據金融負債的未折現現金流而編製的，這些現金流是根據該集團需要支付的最早日期而定的。其他非衍生金融負債的到期日是基於約定的還款日期。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

此圖表包含本金和利息的未來現金流。對於浮動利率的利息金額，其未折現金額依據報告期末利率計算而成。

	一年內 或即期 人民幣千元	第二年 人民幣千元	第三年 人民幣千元	第四年 人民幣千元	第五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未折現 現金流合計 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
於二零二三年 十二月三十一日								
應付賬款	17,954,298	-	-	-	-	-	17,954,298	17,954,298
應付票據	500,160	-	-	-	-	-	500,160	500,160
其他應付款項	11,569,341	-	-	-	-	-	11,569,341	11,569,341
帶息銀行貸款及其他借款	50,231,667	69,430,545	27,741,092	4,473,986	2,236,734	4,483,142	158,597,166	152,031,399
應付股息	98,000	-	-	-	-	-	98,000	98,000
租賃負債	20,663,819	17,712,432	14,434,039	11,675,095	8,973,485	16,889,125	90,347,995	82,229,316
	101,017,285	87,142,977	42,175,131	16,149,081	11,210,219	21,372,267	279,066,960	264,382,514
於二零二二年 十二月三十一日								
應付賬款	10,935,546	-	-	-	-	-	10,935,546	10,935,546
其他應付款項	11,744,531	-	-	-	-	-	11,744,531	11,744,531
帶息銀行貸款及其他借款	45,530,167	24,036,740	69,132,604	460,109	3,220,491	212,761	142,592,872	135,804,286
應付股息	98,000	-	-	-	-	-	98,000	98,000
租賃負債	20,023,361	18,618,357	16,072,381	13,454,997	11,279,873	25,190,894	104,639,863	93,983,176
	88,331,605	42,655,097	85,204,985	13,915,106	14,500,364	25,403,655	270,010,812	252,565,539

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值計量

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並按《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」分類界定為三級公允價值架構。公允價值計量分類的等級乃經參考估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定。

	於二零二三年 十二月三十一日	於二零二三年十二月三十一日 公允價值計量分層		
	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	2,505	2,505	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	1,547,986	-	-	1,547,986
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的的債務工具	1,496,675	-	1,496,675	-
以公允價值計量的金融資產合計	3,047,166	2,505	1,496,675	1,547,986
	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二二年十二月三十一日 公允價值計量分層		
	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	3,398	3,398	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	241,717	-	-	241,717
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的的債務工具	2,154,659	-	2,154,659	-
以公允價值計量的金融資產 合計	2,399,774	3,398	2,154,659	241,717

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，沒有第一層級和第二層級之間的轉換，也沒有轉入或者轉出第三層級的情況。本集團的政策是於發生公允價值計量層級間轉換的報告期末確認該等轉換。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值計量(續)

第二層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

分類為第二層級公允價值計量的金融工具均為債權投資，其公允價值根據中央國債登記結算有限責任公司的估值結果確定。

第三層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，公允價值計量主要使用活躍市場的買入報價加上流動性折讓的調整。

不以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債公允價值

除下表詳細列明外，董事認為列入綜合財務報表的以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若：

	賬面價值		公允價值	
	於二零二三年 十二月三十一日	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日	於二零二二年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
— 固定利率公司債券	11,400,907	19,195,336	11,183,499	18,834,464

於二零二三年十二月三十一日按公允價值架構分類

	第一層級	第二層級	第三層級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
— 固定利率公司債券	-	11,183,499	-	11,183,499

於二零二二年十二月三十一日按公允價值架構分類

	第一層級	第二層級	第三層級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
— 固定利率公司債券	-	18,834,464	-	18,834,464

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

45. 籌資活動引起的負債變動

下表詳細列出本集團因籌資活動而引起的主要負債變動，包括現金和非現金變動。籌資活動引起的負債是指過去或將來產生的現金流作為籌資活動現金流列報的負債。

	借款 附註35 人民幣千元	公司債券及 短期融資券 附註35 人民幣千元	租賃負債 附註34 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二二年一月一日	68,088,848	25,233,074	90,881,360	184,203,282
籌資活動現金流	46,289,085	(4,050,000)	(17,561,884)	24,677,201
外幣換算	195,738	-	3,770,867	3,966,605
新租賃訂立／租賃修改	-	-	16,923,537	16,923,537
租賃修改	-	-	(30,704)	(30,704)
應計利息增加	29,130	18,411	-	47,541
於二零二二年十二月三十一日	114,602,801	21,201,485	93,983,176	229,787,462
收購附屬公司(附註42)	16,892,454	1,027,106	9,876,072	27,795,632
籌資活動現金流	9,190,574	(10,500,000)	(25,400,182)	(26,709,608)
外幣換算	26,552	-	705,222	731,774
新租賃訂立／租賃修改	-	-	3,215,087	3,215,087
租賃修改	-	-	(89,031)	(89,031)
應計利息增加	(81,889)	(327,684)	-	(409,573)
債務重組	-	-	(61,028)	(61,028)
於二零二三年十二月三十一日	140,630,492	11,400,907	82,229,316	234,260,715

46. 重要非現金交易

本年度，本集團訂立了若干新租賃協議，其租賃標的物為飛機和發動機、土地、建築物及其他設備。本集團因上述新租賃協議確認了人民幣37.15億元(二零二二年：人民幣170.56億元)的使用權資產及人民幣32.15億元(二零二二年：人民幣169.24億元)的租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:

(i) 與關聯方的交易

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
為中航集團提供的服務		
客機貨運獨家經營收入	3,411,895	9,665,584
政府包機收入	382,960	252,041
飛機維修收入	300,836	318,691
飛行員轉讓收入	189,610	172,051
房屋建築物租賃收入	185,073	151,343
地面服務收入	121,679	106,920
航空餐食收入	50,335	18,551
航空通信費	21,460	30,157
媒體佔用收入	13,881	13,162
銷售佣金收入	9,608	506
商標使用許可收入	9,320	-
其他	295,529	422,959
	4,992,186	11,151,965
接受中航集團提供的服務		
航空餐食費用	1,271,030	372,721
機場地面服務、起降及停機費用	1,228,412	847,820
航空通訊費	673,840	235,687
其他採購與維修費用	586,547	258,174
利息費用	392,291	352,399
物業管理費用	360,827	295,118
媒體廣告製作費用	128,148	145,832
短期租賃及低值資產租賃費用	64,569	87,882
維修及保養費用	55,707	23,831
建設工程管理費用	8,367	10,413
銷售代理費用	865	1,193
其他	49,838	50,147
	4,820,441	2,681,217

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中航財務公司為中航集團提供貸款		
發放貸款	145,000	40,000
利息收入	5,440	2,556
中航財務公司吸收中航集團存款		
吸收存款的減少	(573,910)	(3,629,327)
利息費用	63,708	85,012
作為承租人與中航集團訂立的租賃		
新增租賃導致使用權資產和租賃負債的增加	980,919	5,043,426
租賃付款額支付	2,578,096	2,154,594
租賃負債利息費用	464,896	418,957
為合營企業及聯營企業提供的服務		
飛機維修收入	106,702	97,592
地面服務收入	61,181	70,636
常旅客收入	4,886	1,236
航空餐食收入	3,935	2,907
房屋建築物租賃收入	2,189	3,085
銷售佣金收入	551	398
其他	546	645
	179,990	176,499

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

- (i) 與關聯方的交易(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
接受合營企業及聯營企業提供的服務		
維修及保養費用	2,400,112	517,249
機場地面服務、起降及停機費用	334,691	126,676
其他採購與維修費用	29,528	94,547
航空餐食費用	12,446	1,317
航空通訊費	4,620	5,166
短期租賃及低值資產租賃費用	2,990	1,181
常旅客支出	1,459	-
銷售佣金費用	381	300
其他	-	8
	2,786,227	746,444
中航財務吸收合營企業及聯營企業存款		
吸收存款的(減少)增加	(131,239)	86,385
利息費用	982	2,406

本公司董事認為上述所有交易均按照本集團正常商業談判規則進行。

部分上述關聯方交易也構成了依據香港上市規則14A章中定義的關連交易或者持續關連交易。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

(ii) 與關聯方的結餘

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
與關聯方的結餘*		
應收最終控股公司款項	353,478	405,194
應收聯營企業款項	56,710	109,162
應收合營企業款項	536	547
應收其他關聯公司款項	1,193,322	653,381
應付最終控股公司款項	22,240	39,706
應付聯營企業款項	43,354	78,787
應付合營企業款項	957,807	248,095
應付其他關聯公司款項	17,140,447	17,214,383

* 與關聯方的結餘未包含與關聯方借款的結餘及中航財務與關聯方的結餘。

與關聯方的上述結餘均為無抵押及免息，且將於一年內到期或無固定還款期。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
與關聯方借款的結餘		
帶息貸款：		
— 應付最終控股公司款項	17,297,166	14,796,068
— 應付關聯公司款項	1,361,917	1,061,844

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

- (ii) 與關聯方的結餘(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中航財務與關聯方的結餘		
(1) 中航財務與中航集團間的未清餘額		
發放貸款	265,000	120,000
吸收存款	7,038,063	7,598,398
應付關聯方利息	8,487	22,062
應收關聯方利息	217	67
(2) 中航財務與本集團之合營企業及 聯營企業間的未清餘額		
吸收存款	41,937	173,151
應付關聯方利息	27	52
應收關聯方利息	-	40

中航財務與關聯方的結餘是指中航財務發放予關聯方的貸款或吸收關聯方的存款。適用利率由中國人民銀行公佈的現行借款/存款利率決定。

- (b) 本集團關鍵管理人員的薪酬:

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
短期員工福利	10,849	10,931
退休福利	1,309	1,632
關鍵管理人員酬金總額	12,158	12,563

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(b) 本集團關鍵管理人員的薪酬：(續)

關鍵管理人員酬金明細如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
董事及監事	4,370	3,074
高級管理人員	7,788	9,489
	12,158	12,563

董事及監事酬金進一步詳情載於綜合財務報表附註13。

- (c) 於二零二二年十二月三十一日，本集團發行的面值共計人民幣65.00億元的公司債券由中航集團公司提供保證，上述公司債券已到期並償還。於二零二三年十二月三十一日，本集團已無擔保借款。

(d) 與中航集團資產處置交易

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
轉讓飛機	108,434	-
購買物業、廠房及設備	332,104	-

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(e) 與政府相關的其他實體的交易

本公司最終由中國政府控制，本集團目前在由中國政府控制、共同控制或受其重大影響的實體(「政府相關實體」)主導的經濟環境中運作。

除了上述與中航集團的相關交易，本集團與其他政府相關實體有普遍但非單獨重大的交易，包括但不限於以下內容：

- 提供和接受服務
- 貨物、物業和其他資產的銷售和購買
- 資產租賃
- 存款和借款
- 公用事業

本集團與政府有關的其他實體之間的交易，是在集團業務正常運作和正常生產經營發生過程中進行的。本集團已制定其提供服務，購買產品、資產及服務，購買租賃服務的審批程序及籌資政策。這種審批程序和籌資政策並不取決於交易對手是否是與政府有關的實體。

48. 期後事項

基於2023年12月22日獲得的批准，本公司於2024年2月7日以5.09港元／股的發行價格向中航有限發行H股普通股392,927,308股，以港幣現金繳納形式，募集資金總額港幣1,999,999,997.72元，已匯入H股募集資金帳戶。上述募集資金以實際資金劃至本公司帳戶日港幣兌人民幣匯率中間價折合人民幣為1,816,859,997.93元，扣減發行費用(不含增值稅)計人民幣1,117,545.07元後，本公司本次實際募集資金淨額人民幣1,815,742,452.86元。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

49. 公司層面財務狀況表

本報告期末公司層面的財務狀況資訊如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	84,568,476	74,601,990
使用權資產	79,748,959	90,522,197
無形資產	11,015	11,015
應佔附屬公司權益	26,786,144	20,153,167
應佔聯營企業權益	197,012	119,756
應佔合營企業權益	1,933,838	1,724,271
預付飛機及航空設備款項	13,080,703	12,546,345
租賃飛機按金	367,511	393,104
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	195,437	22,110
遞延稅項資產	7,991,836	7,837,205
其他非流動資產	716,168	477,690
	215,597,099	208,408,850
流動資產		
存貨	75,541	70,232
應收賬款	2,190,617	1,095,090
預付款項、按金及其他應收款項	3,256,871	2,536,882
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	2,505	3,398
受限制的銀行存款	30,853	30,744
現金及現金等價物	6,842,157	6,057,863
持有待售資產	108,527	-
其他流動資產	2,270,689	1,857,777
	14,777,760	11,651,986
總資產	230,374,859	220,060,836

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

49. 公司層面財務狀況表(續)

本報告期末公司層面的財務狀況資訊如下:(續)

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債		
票證結算負債	(6,530,022)	(2,220,131)
應付賬款	(11,529,019)	(7,349,395)
其他應付款項及預提費用	(5,485,133)	(7,537,444)
租賃負債	(11,192,725)	(12,456,662)
帶息貸款	(31,796,215)	(34,055,549)
退租檢修撥備	(397,148)	(657,202)
合同負債	(903,374)	(919,221)
	(67,833,636)	(65,195,604)
流動負債淨額	(53,055,876)	(53,543,618)
總資產減流動負債	162,541,223	154,865,232
非流動負債		
租賃負債	(40,444,416)	(55,125,953)
帶息貸款	(73,107,211)	(63,420,855)
退租檢修撥備	(5,623,509)	(5,135,749)
提前退休員工福利撥備	(720)	(807)
合同負債	(1,565,882)	(1,256,237)
遞延收入	(190,785)	(238,952)
	(120,932,523)	(125,178,553)
淨資產	41,608,700	29,686,679
股本及儲備		
已發行股本	16,200,793	14,524,815
儲備	25,407,907	15,161,864
權益總額	41,608,700	29,686,679

國際財務報告準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		(1,046,382)	(38,619,499)
遞延稅項	(i)	(2,657)	(668)
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	10,628	2,672
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		(1,038,411)	(38,617,495)
	註	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益		37,229,962	23,609,134
遞延稅項	(i)	53,218	55,875
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	(217,124)	(227,752)
出售港龍航空有限公司的未實現利潤	(iii)	139,919	139,919
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東權益		37,205,975	23,577,176

註：

- (i) 遞延稅項的差異主要是由以下準則差異引起的。
- (ii) 固定資產等長期資產價值差異主要由以下原因構成：根據國際財務報告準則下制定的會計政策，長期資產均按歷史成本記帳，因此按中國企業會計準則所要求記帳的長期資產評估增減值及其攤銷與減值，於根據國際財務報告準則編製的財務報表應予以衝回；
- (iii) 該準則差異是因國際財務報告準則與中國企業會計準則對當時出售聯營企業港龍航空有限公司給國泰航空所產生的處置收益不同而引起的。該準則差異會在本集團處置國泰航空的股權投資之時消除。

技術詞彙表

運輸能力

可用噸公里	指	飛行公里乘以可用運載噸位數量
可用座位公里	指	飛行公里乘以可出售座位數量
可用貨運噸公里	指	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

運載規模

旅客周轉量	指	除另有所指外，以收入客公里計算
收入客公里	指	飛行公里乘以收費旅客人數
貨郵周轉量	指	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
收入貨運噸公里	指	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
收入噸公里	指	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

運輸效率

綜合載運率	指	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
客座率／客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
貨郵載運率／貨物及郵件載運率	指	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
輪擋小時	指	由輪擋於飛機起飛時脫離機輪開始計算，直至輪擋再次返回飛機的機輪的完整小時和／或部分小時

收益單位

客公里收益／每客公里收益	指	旅客經營收入除以收入客公里
貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益	指	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

在本年報內，除文意另有所指，否則下列詞語具有以下涵義：

「空客」	Airbus S.A.S.，一間於法國圖盧茲成立之公司
「國貨航」	中國國際貨運航空股份有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「Ameco」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之公司章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「北京航食」	北京航空食品有限公司，為中航集團公司的附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「波音」	波音公司
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「民航局」	中國民用航空局
「資本控股」	中國航空資本控股有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中國銀保監會」	中國銀行保險監督管理委員會
「中航建設」	中國航空集團建設開發有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限集團」	中航有限及其附屬公司
「中航財務」	中國航空集團財務有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「中航集團」	中國航空集團有限公司及其附屬公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「中航傳媒」	中國航空傳媒有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」、 「國航股份」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司

釋義

「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點
「國際財務報告準則」	《國際財務報告準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「銀行間協會」	中國銀行間市場交易商協會
「《標準守則》」	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「報告期」	2023年1月1日至2023年12月31日
「本年報日期」	2024年3月28日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「四川航空」	四川航空股份有限公司
「美元」	美國法定貨幣美元



中國北京市順義區空港工業區天柱路30號
郵編 101312
電話 86-10-61462560

www.airchina.com.cn